

公司代码：603157

公司简称：拉夏贝尔

La Chapelle

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

2017 年年度报告



重要提示

一、 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人邢加兴、主管会计工作负责人于强及会计机构负责人(会计主管人员)张海云声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2017年度利润分配预案：拟以2017年12月31日公司总股本547,671,642股（其中A股股本为332,881,842股，H股股本为214,789,800股）为基数，向全体股东按每10股派发现金红利2.2元（含税）进行分配，剩余可供股东分配的利润结转下一年。公司2017年度不进行资本公积金转增股本。其中A股利润分配依照上海证券交易所相关规定执行，H股利润分配依照香港联合交易所有限公司相关规定执行。

六、 前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况？

否

九、 重大风险提示

公司已在本年度报告中描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见第四节“管理层讨论与分析”中可能面临风险及对策内容的描述。

十、 其他

适用 不适用

公司于报告期内 2017 年 9 月 1 日获得中国证监会发布的编号为证监许可〔2017〕1603 号《关于核准上海拉夏贝尔服饰股份有限公司首次公开发行股票批复》的批文，并于 2017 年 9 月 25 日在上海证券交易所主板完成首次公开发行股票上市。

目 录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	6
第三节	公司业务概要.....	11
第四节	经营情况讨论与分析.....	18
第五节	重要事项.....	39
第六节	普通股股份变动及股东情况.....	57
第七节	优先股相关情况.....	69
第八节	董事、监事、高级管理人员和员工情况.....	70
第九节	公司治理.....	84
第十节	公司债券相关情况.....	88
第十一节	财务报告.....	89
第十二节	备查文件目录.....	234

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、拉夏贝尔	指	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
上海合夏	指	上海合夏投资有限公司
博信一期	指	博信一期(天津)股权投资基金合伙企业(有限合伙)，曾用名“天津博信一期投资中心(有限合伙)”
上海融高	指	上海融高创业投资有限公司
宽街博华/高盛投资	指	北京宽街博华投资中心(有限合伙)，曾用名“北京高盛投资中心(有限合伙)”
Boxin China	指	Boxin China Growth Fund I L.P.
鲲行投资	指	鲲行(上海)股权投资合伙企业(有限合伙)
A 股	指	在中国境内发行并在境内证券交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以人民币认购和交易的普通股股票
H 股	指	在中国境内注册登记的公司在大陆以外地区发行并在香港联合交易所挂牌交易的，以人民币标明面值，以港币认购和交易的普通股股票
拉夏休闲	指	上海拉夏贝尔休闲服饰有限公司，公司全资子公司
上海乐欧	指	上海乐欧服饰有限公司，公司控股子公司
重庆乐微	指	重庆乐微服饰有限公司，公司全资子公司
北京拉夏	指	北京拉夏乐微服饰有限公司，公司全资子公司
成都拉夏	指	成都拉夏贝尔服饰有限公司，公司全资子公司
上海微乐	指	上海微乐服饰有限公司，公司全资子公司
上海朗赫	指	上海朗赫服饰有限公司，公司全资子公司
上海夏微	指	上海夏微服饰有限公司，公司全资子公司
太仓拉夏	指	拉夏贝尔服饰(太仓)有限公司，公司全资子公司
天津拉夏	指	拉夏贝尔服饰(天津)有限公司，公司全资子公司
成都乐微	指	成都乐微服饰有限公司，公司全资子公司
杭州黯涉	指	杭州黯涉电子商务有限公司，公司控股子公司
七格格	指	浙江七格格时装有限公司，公司控股孙公司
杭州复涉	指	杭州复涉服装有限公司，公司控股孙公司

新余格夏	指	新余格夏电子商务有限公司，公司控股孙公司
杭州晨格	指	杭州晨格科技有限公司，公司控股孙公司
杰克沃克	指	杰克沃克（上海）服饰有限公司，公司控股子公司
上海优饰	指	上海优饰服饰有限公司，公司全资子公司
福建乐微	指	福建乐微服饰有限公司，公司全资子公司
上海崇安	指	上海崇安服饰有限公司，曾用名“沐翊”，公司控股子公司
拉夏企管	指	上海拉夏企业管理有限公司，公司全资子公司
LaCha Fashion	指	LaCha Fashion I Limited，公司全资孙公司
上海诺杏	指	诺杏(上海)服饰有限公司，公司全资子公司
上海嘉拓	指	嘉拓(上海)信息技术有限公司，公司全资子公司
形际	指	形际实业(上海)有限公司，公司控股孙公司
九蜗	指	上海九蜗服饰有限公司，曾用名“九蜗(上海)教育科技有限公司”，公司控股子公司
靛蓝新龙	指	东莞靛蓝新龙服装有限公司，公司控股孙公司
广州熙辰	指	广州熙辰服饰有限公司，公司控股孙公司
LaCha Apparel	指	LaCha Apparel I Ltd (BVI)， LaCha Fashion 全资子公司
君联敏智	指	天津君联敏智企业管理咨询合伙企业(有限合伙)
君联资本	指	北京君联资本管理有限公司
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》（2013 年修正）
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》（2014 年修订）
《公司章程》	指	《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司章程》
元	指	人民币元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司
公司的中文简称	拉夏贝尔
公司的外文名称	Shanghai La Chapelle Fashion Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	La Chapelle
公司的法定代表人	邢加兴

二、 联系人和联系方式

联系人	董事会秘书	证券事务代表
姓名	方先丽	丁莉莉
联系地址	上海市漕溪路270号1幢3层3300室	上海市漕溪路270号1幢3层3300室
电话	021-80239245	021-80239238
传真	021-80239399	021-80239399
电子信箱	ir@lachapelle.cn	dinglili@lachapelle.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市漕溪路270号1幢3层3300室
公司注册地址的邮政编码	200232
公司办公地址	上海市漕溪路270号1幢3层3300室
公司办公地址的邮政编码	200232
公司网址	http://www.lachapelle.cn
电子信箱	ir@lachapelle.cn

四、 信息披露及备置地点

公司选定的信息披露媒体名称	《上海证券报》、《中国证券报》、 《证券时报》、《证券日报》
登载年度报告的中国证监会指定网站的网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	拉夏贝尔	603157	
H股	香港联交所	拉夏贝尔	06116	

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所(境内)	名称	普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	上海市浦东新区陆家嘴环路1318号星展银行大厦6楼
	签字会计师姓名	徐宏、杨方
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场(二期)北座
	签字的保荐代表人姓名	秦成栋、宋志刚
	持续督导的期间	2017年度、2018年度、2019年度

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2017年	2016年	本期比上年同期增减(%)	2015年
营业收入	8,998,709	8,550,867	5.24	7,438,931
归属于上市公司股东的净利润	498,527	531,963	-6.29	615,251
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	379,823	472,000	-19.53	567,678
经营活动产生的现金流量净额	557,161	705,136	-20.99	1,081,089
主要会计数据	2017年末	2016年末	本期末比上年同期末增减(%)	2015年末
归属于上市公司股东的净资产	3,875,556	3,307,285	17.18	3,127,043
总资产	7,871,712	6,303,643	24.88	5,868,728

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2017年	2016年	本期比上年同期增减(%)	2015年
--------	-------	-------	--------------	-------

基本每股收益（元 / 股）	0.98	1.08	-9.26	1.23
稀释每股收益（元 / 股）	0.98	1.08	-9.26	1.23
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元 / 股）	0.75	0.96	-21.88	1.14
加权平均净资产收益率（%）	13.59	15.46	减少1.87个百分点	19.56
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.35	13.72	减少3.37个百分点	18.04

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2017 年分季度主要财务数据

单位：千元 币种：人民币

分季度主要财务数据	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,319,243	1,962,620	1,950,282	2,766,564
归属于上市公司股东的净利润	130,256	151,491	57,983	158,797
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	125,592	119,097	50,520	84,614
经营活动产生的现金流量净额	183,866	-143,517	82,162	434,650

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

非经常性损益项目	2017 年 金额	附注 (如适用)	2016 年 金额	2015 年 金额
非流动资产处置损益	-632		-957	-218
越权审批, 或无正式批准文件, 或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助, 但与公司正常经营业务密切相关, 符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	129,346		80,225	62,823
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素, 如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用, 如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	42,258			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,063			
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,265		1,522	1,680
其他符合非经常性损益定义的损益项目				

非经常性损益项目	2017 年 金额	附注 (如适用)	2016 年 金额	2015 年 金额
少数股东权益影响额	-7,753		-569	-566
所得税影响额	-42,313		-20,258	-16,146
合计	118,704		59,963	47,573

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的 影响金额
可供出售金融资产	190,649	67,544	-123,105	31,693
合计	190,649	67,544	-123,105	31,693

十二、 其他

适用 不适用

第三节 公司业务概要

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

(一) 主要业务

公司是一家定位于大众消费市场的快时尚、多品牌、直营式时装集团，致力于为广大消费者提供兼具时尚、品质与高性价比的各式时装产品。

公司现拥有 La Chapelle、Puella、Candie's、7m 及 La Babité 等多个品牌风格差异互补、客群定位交织延展的大众时尚女装品牌，能够满足更广泛女性消费者多样化的衣着需求。公司亦推出了 POTE 等大众时尚男装品牌及 8eM（原 La Chapelle Kids）童装品牌，进一步丰富品牌组合以覆盖更多元化的消费群体。2015 年以来，公司在差异化的多品牌战略指导下，借助公司较为成熟的产品供应、销售及信息化管理体系，通过自主培育开发、外部控股合并等方式，推出了 OTHERMIX、MARC ECKŌ、JACK WALK、O.T.R、Siastella 等多个线上与线下品牌，继续以差异化的多品牌战略深度挖掘大众时尚服装消费市场。

公司各主要品牌的品牌标识、推出年份、款式形象及品牌风格如下所示：

1、主要女装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		<p>La Chapelle</p> <p>2001 年推出</p>
		<p>Puella</p> <p>2003 年推出</p>

<p>CANDIE'S</p>		<p>Candie's 2010 年推出</p>
		<p>7m 2012 年推出</p>
<p>La Babité</p>		<p>La Babité 2012 年推出</p>

2、主要男装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		<p>POTE 2013 年推出</p>

		<p>MARC ECKO</p> <p>2015 年推出</p>
		<p>JACK WALK</p> <p>2015 年推出</p>

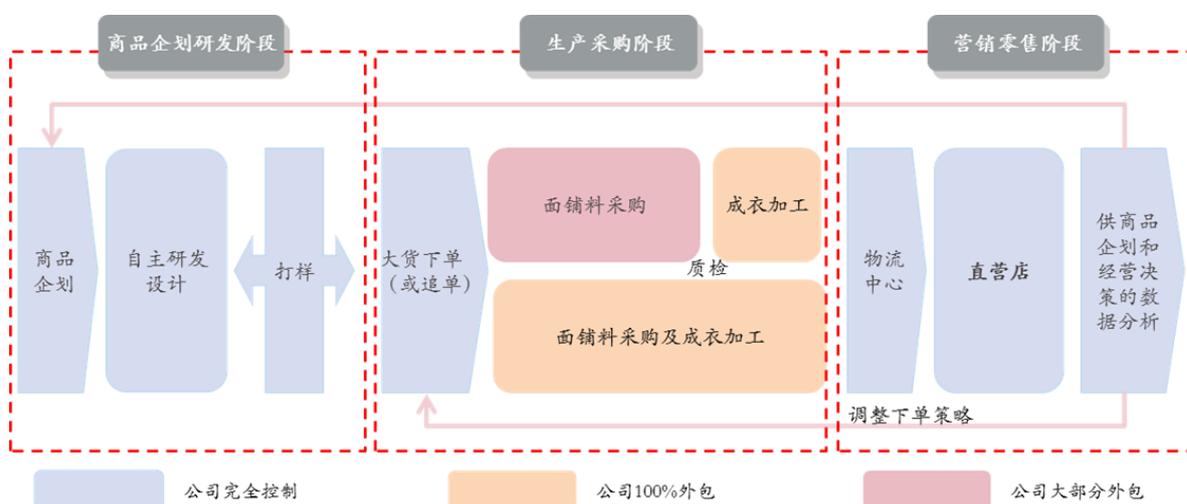
3、童装品牌

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
		<p>原 La Chapelle Kids</p> <p>2013 年推出</p>

4、快时尚

品牌标识	品牌形象及风格	推出年份
UlifeStyle		UlifeStyle 2015 年推出

(二) 经营模式

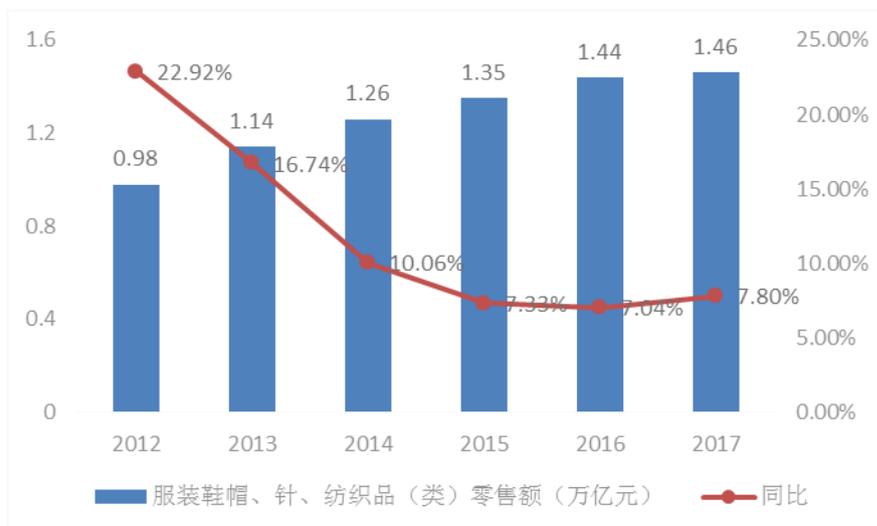


(三) 行业发展概况

根据中国证监会公布的《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处的行业为纺织服装、服饰业，行业代码为 C18。

国家统计局数据显示，受益于经济运行，我国服装行业发展稳中有进。2017 年，社会消费品零售总额 366,262 亿元，同比增长 10.2%。限额以上单位消费品零售额 160,613 亿元，同比增长 8.1%。其中，限额以上零售业单位中的超市、百货店、专业店和专卖店零售额分别同比增长 7.3%、6.7%、9.1%和 8.0%。服装鞋帽、针纺织品类零售总额 14,557 亿元，同比增长 7.8%。

2012—2017 年服装鞋帽、针、纺织品类零售额及同比增速



资料来源：国家统计局（2017 年统计口径变化，数据对比基数有所调整）

二、报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

√适用 □不适用

报告期，经中国证券监督管理委员会《关于核准上海拉夏贝尔服饰股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可〔2017〕1603 号）核准及上海证券交易所同意，拉夏贝尔首次公开发行人民币普通股（A 股）5,477 万股，发行价格 8.41 元/股，募集资金总额为 46,061.57 万元，扣除本次发行费用后募集资金净额为 40,525.43 万元。截止 2017 年 9 月 19 日，本公司上述发行募集的资金已全部到位，普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)验证，并由其出具普华永道中天验字（2017）第 894 号验资报告确认。

此次资产变化不涉及境外资产变动。

其中：境外资产 0（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为 0%。

三、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

在潮流更新迅速、行业竞争激烈的国内大众时尚休闲服装市场，以具有竞争力的产品价格与布局广泛、便捷高效的销售渠道，向广大消费者提供时尚、优质的产品以及良好的购物体验，是公司参与市场竞争的关键。公司核心竞争力主要体现在以下四个方面：

1、全直营式销售网络与全渠道零售模式

区别于同行业大部分竞争对手，公司总体采取全直营的销售模式，直接控制和经营所有销售网络，形成了公司独特的竞争优势。

（1）遍布全国、结构合理、注重服务的直营零售网络

公司直接控制和经营销售网络（除控股子公司少量加盟门店外），不仅便于公司以统一的标准规范管理所有网点，提升销售服务品质，以向消费者提供良好的消费体验，也有利于公司管理层利用终端销售数据，针对市场变化作出及时、准确的决策；有利于产品开发和设计人员及时获取市场信息，为产品开发和设计提供针对性的指引，提高产品的时尚性和对市场的快速反应能力。

（2）O2O 战略促进线上线下互动，构建全渠道零售方式

为顺应消费者购买过程的网络化趋势，公司推出了基于自身优势的 O2O 战略：在部分线下零售网点实施“线上下单，线下发货”策略，实现线上订单的就近发货。公司强调线上线下业务融合，现已推出订单管理系统以协调及分配来自线上与线下的订单。公司 O2O 战略充分利用公司现有线下渠道优势，利用线上线下互动发挥双方协同作用，为客户提供了便捷流畅的消费体验。

（3）本地化、平台式区域管理模式提升零售网络的可拓展性

公司根据消费习惯和气候特点划分为 7 个销售大区，将总部管理职能下放至大区，每个大区管辖若干销售区域，在区域内实施本地化、平台式的管理模式，在对各区域实施业绩考核的同时，给予各区域本地化管理团队在网点开拓、货品调配、人事管理招聘等方面相应权限，公司总部则为各销售区域提供产品供应、人员培训等多方面的平台支持与服务。

同时，公司已与全国领先的百货商场以及知名的大型购物中心建立战略合作关系。在经营良好的百货商场和购物中心内，公司可有效利用与百货商场和购物中心的良好合作关系以及多品牌运作优势，采取网点加密策略，开设其他品牌网点；或者跟随战略合作伙伴在新区域的拓展而开设新网点，有效降低了公司进一步开拓零售网络的难度和风险。

2、经验丰富的多品牌开发与运作能力

公司多品牌运作模式有效突破了单品牌在消费群体、着装场景、款式风格覆盖上的局限性，在各独立品牌定位清晰的同时，为公司产品赢得了更为广泛的客户基础，提高了公司在大众时尚休闲服装消费群体中的渗透率，亦使公司收入的品牌来源趋向多元化，有效缓解了单一品牌运作风险。借助成功的多品牌运作经验，公司已打造适应多品牌运作的供应链体系和销售体系，为后续可能的新品牌拓展创造良好条件。

3、高效的产品供应与销售体系打造快时尚牌

公司以客户为导向，协同企划设计、外包生产、终端零售等多个业务环节构建高效的产品供应体系，打造货品快速时尚化能力，确保自身能够持续不断地向市场推出兼具时尚、品质、高性价比以及快速流通的货品，以应对大众时尚休闲服装快消品化的行业发展趋势。

（1）款式多样、品类丰富的产品开发能力

依托遍布全国且全直营的零售网络与专业化的业务信息系统，公司产品开发团队能够及时、准确地获取有关市场流行趋势、消费者偏好、客户反馈、销售数据等第一手市场信息，并在详尽数据分析的基础后将其做为产品开发起点，提高公司产品的时尚性与针对性。同时，公司积极打造开放式的产品设计开发体系，在每季统一的产品企划下，安排部分款式由外包厂商负责设计打样，公司负责选型，充分利用第三方制造厂商对于流行趋势、设计元素的把握与理解，提高产品设计丰富度和开发效率。

同时，公司亦不定期开展与外部设计团队的合作，并向设计师提供内部培训与外部交流机会，不断提升团队把握时尚潮流与设计开发能力。公司各品牌不断推出的多元化产品组合有效吸引了消费者的持续关注，为消费者提供新鲜时尚的消费体验，促进销售增长。

（2）深度参与、品控严格的外包生产体系

公司建立了垂直型的产品采购体系与平台型的供应商资源体系。公司各品牌成立品牌事业中心，负责品牌产品的企划、设计与采购的一体化管理，实现对市场的快速反应，提升产品供应速度。同时，供应商管理部门统一负责供应商的开发与管理、标准成本的核算、原材料的集中指定等，打造平台型的资源体系，实现供应商资源的共享，充分发挥多品牌采购的协同效应，亦能同时对采购成本与产品质量进行有效控制。

公司基本采取全外包生产方式，通过打造参与式的供应链管理体系，深度参与产品供应全流程。在供应商管理上，公司制订了严格的甄选与考核制度，在成衣供应商之间促成良性竞争，持续优化公司供应商队伍。

（3）高频快速的新品上架与分销体系

公司采取多波段的新品上架方式。多波段的上货方式有效保证了网点陈列的新鲜度和时尚度，吸引了消费者的持续关注，推动销售业绩。同时，分批次上货也有效降低了产品供应体系在高峰期的生产压力，降低了采购成本。依托于信息系统与全直营销售模式，公司实时监控各零售网点的销售与库存情况，并打通货品在各区域各网点周转的通道。

4、管理团队优势与持续的人才储备体系

公司核心成员拥有丰富的经验及专业技能。特别是公司创始人、董事长兼总经理邢加兴先生拥有超过 20 年的中国服装行业从业经验。

同时，公司致力于学习型团队的建设，高度重视人才培养和发展。公司成立了拉夏贝尔管理学院，根据员工需求开展定制化培训。公司制订了有竞争力的薪酬体系与顺畅的内部晋升通道，借以为公司业务的可持续发展提供丰富的人才储备。

第四节 经营情况讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2017 年，服装零售行业呈现一定的复苏迹象，根据中华全国商业信息中心的统计数据，2017 年全国 100 家重点零售企业零售额同比增长 2.8%，其中服装零售额同比增长 4.5%，上年同期则为下降 1.8%。

报告期内，公司紧紧围绕“零售的本质、顾客的担心”，坚持顾客体验至上，以定位鲜明、高品质、高性价比的服装产品满足顾客不同场景的着装需求。2017 年 9 月，公司于上海证券交易所成功上市，成为国内首家 A 股+H 股上市的服装公司，为后续公司借力资本市场进一步加快发展奠定了良好的基础。

报告期内，公司共实现营业收入 89.99 亿元，为历史最高水平，同比增长 5.24%。其中：公司自有的 7m、La Babit 以及男装等品牌收入继续保持快速增长，投资合作的 OTR、SiaStella 等品牌收入贡献稳步增加。从销售渠道结构看：公司线上业务收入同比增长 44.86%，占公司收入的比重由 10.8% 提高至 14.9%；专卖收入同比增长 15.92%，占公司收入的比重由 37.6% 提高至 41.4%；专柜收入则由于渠道转型调整、且老店同比下滑导致收入同比下降 11.13%，占公司收入的比重由 51.3% 降至 43.3%。

报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润 4.99 亿元，同比下降 6.29%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 3.80 亿元，同比下降 19.53%。造成公司净利润同比下降的原因主要是百货渠道转型调整导致公司专柜收入下降，以及公司部分处于培育期的品牌年度亏损金额有所增加。此外，2017 年公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行了变更，由此减少 2017 年度净利润 2,860 万元，如果按照相同会计估计方法进行测算，2017 年度公司实现归属于上市公司股东的净利润同比下降 0.91%，实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润同比下降 13.47%。

报告期内，经过全体员工的共同努力，公司总体经营状况平稳，各项重点工作得到扎实有序推进。具体包括以下几个方面的核心举措：

1、坚持打造多品牌集群，坚定推进品牌业务拓展战略。2017 年底，公司经营品柜数量达到 9,448 个，全年净增加 541 个，其中二、三线城市门店数量净增加 437 个。2017 年自有 5 大女装品牌收入占比由 84.5% 降至 82.7%，男装、童装以及投资合作品牌收入占比稳步提升。

2、发挥全渠道优势，促进线上线下业务融合发展。2017 年，公司提升线上引流活动效果，不断优化线上货品组合及线下发货效率，增加专供款产品数量，线上业务继续保持快速增长，收入增幅达到 44.86%。此外，2017 年公司男装线上业务正式启动实施。

3、完善供应链系统，提高货品精细化管理能力。2017 年，公司全面上线 RFID（无线射频识别）系统，结合门店分级、货品分类管理，实现了对单件服装从供应商到仓库再到零售门店的流向跟踪，不仅提高了物流的收发货效率，还大幅提升了门店的盘点效率与准确性。公司依托强大的门店网络以及三大物流（太仓、天津、成都）基地，门店配货、补货以及线上订单就近发货的速度得到明显提升。

4、推行门店标准化管理，提升门店员工服务顾客的意识与能力。公司引入超级导购管理工具，通过打造标杆样板店，对货品陈列、店容店貌、服务规范等事项实行标准化、规范化管理。公司始终重视对门店员工的培训，2017 年结合门店员工星级评定，不断提升员工的综合技能水平。

5、持续优化组织架构，搭建适应公司业务发展的组织保障体系。2017 年，公司重点深化大区建设，在门店开发、商品管理和人力资源管理等方面总部向销售大区进行充分授权，提高大区在贴近销售一线、快速反应决策方面的积极性与有效性。在品牌管理方面，公司重点强化商品企划职能，实行以产品周转率、回报率为核心的工作流程设计与优化，避免各环节之间信息不通、目标不一致的问题。

二、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 89.99 亿元，同比增长 5.24%；实现营业利润 7.37 亿元，同比增长 7.35%；实现归属于母公司所有者的净利润 4.99 亿，同比下降 6.29%；实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 3.80 亿元，同比下降 19.53%；公司经营活动产生的现金流量净额 5.57 亿元，同比下降 20.99%。

（一）主营业务分析

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:千元 币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,998,709	8,550,867	5.24
营业成本	3,370,905	3,071,301	9.75
销售费用	4,354,874	4,045,266	7.65
管理费用	389,289	391,662	-0.61

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
财务费用	16,581	1,628	918.49
经营活动产生的现金流量净额	557,161	705,136	-20.99
投资活动产生的现金流量净额	-1,097,007	-1,136,126	3.44
筹资活动产生的现金流量净额	774,078	-106,031	830.05
研发支出	124,291	98,920	25.65

注:关于财务费用、经营活动产生的现金流量净额及筹资活动产生的现金流量净额解释请见下方。

1. 收入和成本分析

√适用 □不适用

本公司 2017 年营业收入稳步增长,由 2016 年度收入 85.51 亿元,增加至 2017 年度收入 89.99 亿元,增长 5.24%。收入的增加主要由于专卖渠道及在线平台收入的增长所致。

从渠道角度看,线上电商收入增加 4.15 亿元,同比增长 44.86%;线下专卖收入增加 5.12 亿元,同比增长 15.92%;线下专柜收入减少 4.89 亿元,同比下降 11.13%。

从品牌角度看,截止 2017 年底,La Chapelle 和 Puella 品牌继续为本公司销售贡献占比最高的两个品牌,合计达到 45.12%,其中 Puella 品牌受到新开店增速减缓、老店同比下滑等因素影响,导致收入同比下降 10.03%。2017 年,本公司 7m、La Babité 等女装品牌收入继续保持良好的增长势头,特别是 La Babité 品牌收入同比上升 27.96%,主要得益于零售网点的扩充以及货品结构的优化。男装品牌(JACK WALK、Pote、MARC ECKÖ)处于持续快速发展阶段,2017 年收入规模同比增长 19.10%,占公司收入贡献由 5.1%提高至 5.8%。UlifeStyle 品牌收入同比下降 1.86%,主要由于门店数量减少所致。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区情况

单位:千元 币种:人民币

主营业务分行业情况

分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
服饰	8,974,286	3,367,735	62.47	4.96	9.65	减少 1.61 个百分点
非服饰	24,423	3,170	87.02			

主营业务分产品情况

分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
上装	6,174,489	2,369,493	61.62	5.41	12.39	减少 2.38 个百分点
下装	1,014,228	378,521	62.68	17.47	21.68	减少 1.29 个百分点
裙装	1,743,119	595,102	65.86	-1.10	-4.47	增加 1.21 个百分点
配饰	42,450	24,619	42.00	-36.47	-14.96	减少 14.67 个百分点
其他	24,423	3,170	87.02			

主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
东北	708,532	261,490	63.09	1.62	-0.06	增加 0.62 个百分点
华北	1,375,529	481,323	65.01	7.51	4.90	增加 0.87 个百分点
华东	2,733,401	1,082,164	60.41	4.38	14.38	减少 3.46 个百分点
华南	904,206	335,414	62.91	5.92	13.08	减少 2.35 个百分点
华中	1,309,256	514,369	60.71	2.20	13.52	减少 3.92 个百分点
西北	652,186	226,927	65.21	13.39	13.56	减少 0.05 个百分点
西南	1,315,599	469,218	64.33	5.63	3.09	增加 0.88 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区情况的说明

√适用 □不适用

公司非服饰业务主要为家居、咖啡及服务等业务收入。

公司服饰业务毛利率下降 1.61 个百分点主要是由于 2017 年每件产品实际平均销售单价同比有所下降及在线平台销售（其毛利率较实体店铺低）占比增加所致。从分产品毛利率情况看，导致公司毛利率下降的主要原因是由于占销售份额最大的上装产品毛利率同比下降 2.38 个百分点，此外，占公司销售份额较小的配饰产品由于销售价格下降导致毛利率降低 14.6%。从分地区情况

看，东北、华北、西南地区平均销售毛利率有所上升，华中、华东、华南、西北地区平均销售毛利率同比下降。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	生产量	采购量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
上装		40,070	35,690	22,047	16.73	6.47	24.79
下装		9,296	8,674	4,215	18.19	7.88	17.29
裙装		14,562	13,189	6,851	13.89	-5.14	25.05
配饰		1,832	1,129	1,566	-9.08	-17.47	81.46

产销量情况说明：

以上采购量、销售量、库存量均为千件。

公司业务模式以外包生产为主，因此主要产品均为从第三方采购。

2017 年度，公司平均存货周转天数为 216.7 天（2016 年度：203.4 天）。导致存货周转速度比 2016 年度下降的原因主要是 2017 年秋、冬季产品库存比上年同季有所增加，其中由于 2018 年春节较 2017 年晚一个月，造成 2017 年冬季产品配货量增长，以及国内环保标准提升，冬季产品单件生产成本有所上涨。从产品类别角度看，与上年底相比，上装库存数量增加幅度较大。

(3). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
服饰	主营业务成本	3,367,735	99.91	3,071,301	100.00	9.65	
非服饰	主营业务成本	3,170	0.09				
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
上装	主营业务成本	2,369,493	70.29	2,108,317	68.65	12.39	

下装	主营业务成本	378,521	11.23	311,069	10.13	21.68	
裙装	主营业务成本	595,102	17.65	622,963	20.28	-4.47	
配饰	主营业务成本	24,619	0.73	28,952	0.94	-14.97	
其他	主营业务成本	3,170	0.09				

成本分析其他情况说明

√适用 □不适用

公司非服饰业务主要包含家居、咖啡及服务等业务。

从产品销售成本结构变动情况分析，上装及下装成本占比增加主要是由于单位采购成本上升。

(4). 主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 8,569.08 万元，占年度销售总额 0.95%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

前五名供应商采购额 90,105.5 万元，占年度采购总额 18.33%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

2. 费用

√适用 □不适用

2017 年度销售费用为人民币 43.55 亿元，其中主要包括销售人员的工资福利开支、长期待摊费用摊销和租赁费用、广告及推广费用、运输费用以及与销售及市场推广活动相关的其他费用。按百分比计，2017 年度销售费用占收入的比率为 48.4%，比上年度 47.31% 提高了 1.09 个百分点，与上年相比，员工的工资福利开支、长期待摊费用摊销费、电商费用及租赁费同比增加、且占收入比率有所上升。

2017 年度管理费用为人民币 3.89 亿元，其中主要包括行政人员的员工工资福利开支、办公室的租金开支、无形资产摊销及差旅费等。2017 年度管理费用占收入的比率为 4.33%，支出基本与上年持平，而销售收入较上年增长导致管理费用占收入的比率略有下降。

2017 年度本公司的财务费用净额为人民币 1,658 万元，同比增加 1,500 万元，财务费用增加的原因主要是由于借款利息支出同比增加及汇兑收益同比下降所致。

项目	本期发生额 (千元)	上期发生额 (千元)
销售费用	4,354,874	4,045,266
管理费用	389,289	391,662
财务费用	16,581	1,628

3. 研发投入

研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	124,291
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	124,291
研发投入总额占营业收入比例（%）	1.38
公司研发人员的数量	797
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	1.28
研发投入资本化的比重（%）	0

情况说明

□适用 √不适用

4. 现金流

√适用 □不适用

2017 年度，本公司经营活动所产生的现金流量净流入额为人民币 5.57 亿元，导致经营活动产生的现金流入额减少的原因主要是由于 2017 年净开店的增加导致租赁押金、采购存货支出等与经营相关的支出比上年同期增加所致。

2017 年度，投资活动所使用的现金净流出额为人民币 10.97 亿元，主要投资活动现金流出项目为购建固定资产和其他长期资产支出 9.46 亿元。

2017 年度，筹资活动所产生的现金净流入额为人民币 7.74 亿元，主要筹资活动有：1) 取得银行贷款的现金净流入为人民币 7.06 亿元；2) A 股发行募集的现金净流入为 4.05 亿元；及 3) 支付股利分红及偿付利息的现金流出为人民币 3.43 亿元。

项目（单位：千元）	2017 年度	2016 年度
经营活动产生的现金流量净额	557,161	705,136
投资活动产生的现金流量净额	-1,097,007	-1,136,126
筹资活动产生的现金流量净额	774,078	-106,031

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	930,580	11.82	701,914	11.14	32.58	主要由于 A 股发行收到募集资金所致
存货	2,344,639	29.79	1,713,576	27.18	36.83	主要由于 2017 年度秋、冬季货品库存比上年同季增加所致
其他流动资产	157,070	2.00	7,486	0.12	1,998.18	主要由于预付 A 股三季度股利所致
可供出售金融资产	67,544	0.86	190,649	3.02	-64.57	主要由于 2017 年四季度起天津星矿基金的核算方法由可供出售金融资产转入长期股权投资所致
长期股权投资	428,465	5.44	130,381	2.07	228.63	主要由于本年新增投资联营公司所致
固定资产	455,482	5.79	230,664	3.66	97.47	主要由于太仓物流中心项目二期竣工由在建工程转入固定资产所致
在建工程	577,675	7.34	365,331	5.80	58.12	主要由于吴泾、物流基地等项目建设投入增加所致
短期借款	1,006,000	12.78	300,000	4.76	235.33	主要由于公司经营资金需求增加所致
应付票据	534,504	6.79	395,292	6.27	35.22	主要由于正常结算采购的应付票据款增加所致
应付账款	988,084	12.55	638,910	10.14	54.65	主要由于正常结算期内尚未到期结算的采购货款增加所致
应付利息	3,036	0.04	381	0.01	696.85	主要由于本年银行借款增加所致

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
递延所得税负债	20,590	0.26	14,566	0.23	41.36	主要由于长期股权投资公允价值变动增加所致
其他综合收益	-723	-0.01	11,973	0.19	-106.04	主要由于可供出售金融资产公允价值变动减少所致
盈余公积	219,154	2.78	148,768	2.36	47.31	主要由于本年正常计提盈余公积所致

2. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

根据中华全国商业信息中心的统计数据,2017年全国100家重点零售企业零售额同比增2.8%,2016年则同比下降0.5%。其中,服装零售同比增4.5%,上年同期则下降1.8%。

国家统计局数据显示,2017年1-12月,实物商品网上零售额54806亿元,同比增长28.0%。消费者网上购物心态从追求低价转向注重高性价比、高品质的理性消费,同时表明线下实体零售体验优势的回归。2017年,我国各大服装市场围绕渠道创新、数字化运营、智能化、原创品牌抱团发展、“引进来”和“走出去”等创新重点,逐步由单品向多品类融合发展,实现线上线下融合,带动了二三线市场的服装消费。

2017年以来,国内宏观经济形势稳中向好,需求回暖带动服装消费平稳较快增长,服装行业总体上保持“稳中向好、稳中提质”的发展态势。

服装行业经营性信息分析

1. 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

品牌	门店类型	2016年末 数量(家)	2017年末 数量(家)	2017新开 (家)	2017关闭 (家)
La Chapelle	直营	1,855	1,975	353	233
Puella	直营	2,090	2,116	357	331
Candie's	直营	940	944	196	192
7 Modifier	直营	1,610	1,716	349	243
La Babité	直营	1,298	1,562	428	164
JACK WALK/Pote	直营	700	638	122	184
8eM	直营	171	202	68	37
MARC ECKO	直营	32	37	14	9
UlifeStyle	直营	191	152	80	119
OTR	直营	7	51	45	1
Siastella	直营	11	24	16	3
Siastella	加盟	2	12	10	
Mum Meet Me/Kin	直营		18	20	2
Mum Meet Me/Kin	加盟		1	1	
合计	-	8,907	9,448	2,059	1,518

2. 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

品牌类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
La Chapelle	2,227,713	771,283	65.38	-1.05	1.16	-0.76
Puella	1,832,718	648,838	64.60	-10.03	-6.78	-1.24
Candie's	575,761	243,297	57.74	-2.31	5.67	-3.19
7 Modifier	1,488,803	536,941	63.93	13.39	15.51	-0.66
La Babité	1,320,810	453,256	65.68	27.96	30.72	-0.73
JACK WALK /Pote	490,662	204,384	58.35	17.36	11.01	2.38
8eM	98,193	36,165	63.17	7.74	17.64	-3.10
MARC ECKO	32,053	16,090	49.80	53.94	209.67	-25.24
UlifeStyle	449,642	203,046	54.84	-1.86	33.96	-12.07
Othermix	353,400	198,635	43.79	9.16	5.31	2.05
OTR	73,521	46,152	37.23	666.72	414.92	30.70
Siastella	27,772	8,171	70.58	390.16	346.79	2.86
Mum Meet Me/Kin	3,238	1,477	54.39			
其他	24,423	3,170	87.02			

3. 报告期内直营店和加盟店的盈利情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

分门店类型	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
直营店	7,629,983	2,784,091	63.51	0.3	6.2	-2.01
加盟店	3,497	1,361	61.09	-81.1	-91.0	42.47
其他						
合计	7,633,480	2,785,452	63.50	0.1	5.6	-1.91

4. 报告期内线上、线下销售渠道的盈利情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

销售渠道	2017 年			2016 年		
	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)	营业收入	营业收入占比 (%)	毛利率 (%)
线上销售	1,340,805	14.9	56.57	864,820	10.2	49.9
线下销售	7,633,480	85.1	63.51	7,624,657	89.8	65.4
合计	8,974,285	100.0	62.47	8,489,477	100.0	63.8

5. 报告期内各地区的盈利情况

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

地区	营业收入	营业收入占比 (%)	营业收入比上年增减 (%)
东北	708,532	7.9%	1.6
华北	1,375,529	15.3	7.5
华东	2,733,401	30.4	4.4
华南	904,206	10.0	5.9
华中	1,309,256	14.5	2.2
西北	652,186	7.2	13.4
西南	1,315,599	14.6	5.6
境内小计	8,998,709	100.0	5.2
境外小计			
合计	8,998,709	100.0	5.2

6. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 报告期内按各级城市划分的收入

城市分级	2017 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比 (%)	2016 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比 (%)
一线城市	1,132,647	12.59	1,111,146	12.99
二线城市	3,829,223	42.55	3,595,485	42.05

城市分级	2017 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比(%)	2016 年收入 (人民币千元)	占总额的 百分比(%)
三线城市	2,231,023	24.79	2,118,777	24.78
其他城市	1,805,816	20.07	1,725,459	20.18
总计	8,998,709	100.00	8,550,867	100.00

报告期内，本公司各线城市收入均有所增长，主要得益于本公司的零售网络的稳步扩张。各级城市的收入贡献占比均与上年度同期相比无明显变化。

(2) 按零售网点类型划分的收入明细

零售网点类型	2017 年收入 (人民币千元)	占总额的百分比 (%)	2016 年收入 (人民币千元)	占总额的百分比 (%)
专柜	3,900,127	43.34	4,388,648	51.32
专卖	3,729,856	41.45	3,217,499	37.63
在线平台	1,340,806	14.90	925,592	10.82
加盟/联营	3,497	0.04	18,510	0.22
其他	24,423	0.27	618	0.01
总计	8,998,709	100.00	8,550,867	100.00

专柜收入同比下降 11.13%，主要由于渠道老化，客流下降导致；专卖收入同比增长 15.92%，主要由于专卖零售网点数目由 2016 年底的 3175 个增加至 2017 年底的 3728 个。2017 年度线上销售继续保持高速增长态势，当年实现同比增长 44.86%，主要得益于公司多品牌影响力及线上专业化运作能力持续提升。加盟/联营收入同比下降 81.11%，主要由于 JACK WALK 品牌加强了自主经营管理，2017 年由加盟转变为直营销售模式。其他主要包括提供的劳务服务收入。

(五) 投资状况分析

1、对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

公司于 2017 年 2 月与上海芭蒂服装有限公司、福州芭蒂服装有限公司、庄萌、徐长利签署《投资协议》，对公司向福州芭蒂增资金额、持股比例，以及增资前福州芭蒂及其股东需完成的股权及业务重组事宜等作出了明确约定。

公司于 2017 年 3 月与宁波镇海朗盛百汇投资管理有限公司等其他七名合伙人共同签订《关于宁波朗盛千汇投资合伙企业（有限合伙）之有限合伙协议》，对公司在朗盛千汇中的认缴出资额、企业治理、业务经营、收益分配及各方权利义务等事宜作出了明确的约定。

拉夏企管于 2017 年 4 月与明通四季签署《股份认购协议书》，对拉夏企管参与明通四季定向发行认购股份数量、价格、认购股款及支付时间、双方的权利和责任等作出了明确约定。

拉夏企管于 2017 年 6 月与上海元吉资产管理有限公司等其他五名合伙人共同签订《杭州智投股权投资合伙企业（有限合伙）合伙协议》，对公司在杭州智投中的认缴出资额、企业治理、业务经营、收益分配及各方权利义务等事宜作出了明确的约定。

(1) 重大的股权投资

适用 不适用

(2) 重大的非股权投资

适用 不适用

(3) 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

子公司名称	2017 年（单位：千元）			
	资产合计	负债合计	营业收入	净利润
杭州黯涉集团	482,150	88,365	523,429	149,203
上海微乐	1,533,885	1,110,507	841,463	46,425
拉夏企管	491,793	150,914	0	42,010
上海诺杏	581,939	428,175	928,115	153,765
天津拉夏	642,771	556,190	975,974	66,003

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

三、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

2018 年，纺织服装消费市场有望保持平稳发展的势头。在当前消费升级大环境下，中国服装市场和消费客群对品牌形象、流行趋势、产品性价比等提出了更加的多元化、细分化、差异化的需求。

服装行业发展概述

1、市场容量与增长趋势

居民收入水平的提高及城镇化步伐的持续推进，为中国大众服装消费市场的巨大容量与持续增长奠定了坚实基础。国家统计局数据显示，2017 年社会消费品零售总额超过 36 万亿，比上年增长 10.2%，保持两位数的较快增长；年末全国大陆总人口达到 13.9 亿人，比上年末增加 737 万人；全国居民人均可支配收入 25,974 元，比上年增长 7.3%，人均消费支出 18,322 元，比上年增长 7.1%。最终消费支出对经济增长的贡献率为 58.8%，仍是拉动经济增长的主要动力。伴随居民收入水平提升、消费观念转变，居民将更加注重个人的着装消费，预计我国服装市场具有广阔的发展空间。

(1) 我国服装市场整体规模

目前，我国已经成为全球最大的纺织品服装生产国及消费国。分类来看：

女装方面：作为国内服装消费市场的“半壁江山”，女装市场的潜力被进一步发掘，且受消费升级等因素影响，呈现出新的特点。国家统计局公布的数据显示，2017 年末中国大陆女性人口为 67,871 万人，同比增加 415 万人。巨大的人口基数和持续增量为女装市场提供了深入挖掘的潜力；与国外发达国家相比，我国女装市场在人均消费支出和女装占服装总消费比例上仍有增长空间。其中，随着经济发展和二、三、四线城市的迅速崛起，高端女装市场潜力巨大，有待进一步发掘。此外，由于女性消费者对时尚潮流有着更高的敏感性和关注度，女性收入提升和对品质生活的追求，未来女装品牌将更加聚焦于形象新颖、高性价比的产品。

男装方面：随着我国经济持续增长和中产阶级规模迅速扩大，男性消费群体对生活品质提出更高要求。在选择服装时，男性消费者除了考虑功能性之外，更多地注重传达自身个性或者品位。面对时尚化、个性化、品质化不断提升的男装消费市场，不同品牌有望通过产品设计、品质升级、零售模式等方式锁定消费人群，获得服装品牌的有效发展。

童装方面：目前，我国童装市场处于发展初期，发展潜力巨大。据国家统计局数据显示，我国 2017 年出生人口为 1,723 万人，“全面两孩”政策效果持续显现。“4+2+1”或“4+2+2”的家庭结构和品牌意识增强的消费观，孩子主导消费的新型文化逐渐形成。据中国儿童产业研究中心调查，80%的家庭儿童支出占家庭总支出的 30%-50%。预计到 2023 年，我国童装市场规模将达到 2,820 亿元，年均复合增长率近 10%，行业规模与集中度也将进一步提高。

(2) 大众成人休闲服装是服装市场重要组成部分

按照使用场景，成人服装主要分为正装、休闲装及运动装三大类，其中休闲服装在日常生活中的使用最为广泛。按照产品的零售价格及品牌定位，成人休闲服装可进一步划分为低档、大众及高档三类。其中，大众成人休闲服装由于品牌繁多、定价合理及消费群体庞大，切合了大众消费群体以合理价格展现个性时尚的穿着需求，而成为服装市场重要组成部分。

(3) 大众女性休闲服装占据大众成人休闲服装市场半数以上规模

一般而言，女性对于时尚潮流有着比男性更高的敏感性和关注度，也更注重应季服装的搭配性，因而有着更多的服装消费需求。女性社会经济地位的提升、社交生活的增加以及传播更为广泛便捷的时尚信息，推动了我国女性服装市场规模的持续扩大。同时，受惠于中档平价的产品定价、多样化的品牌选择以及新颖流行的款式设计，大众女性休闲服装市场拥有着庞大的消费者基础。

公司产品聚焦于大众休闲服装市场，产品突出时尚性，致力于为广大消费者提供兼具时尚、品质及高性价比的休闲服装产品，是大众休闲服装市场的重要参与者。

2、市场供给分析

(1) 全球品牌参与竞争

在经济全球化背景下，部分国外领先品牌采取了全球化运营的模式来提高销售业绩，谋求新的增长点。在国内服装市场巨大发展空间的吸引下，国际服装品牌也加快了对中国市场的拓展，特别是价格适中，消费群体庞大的大众休闲服装领域。自 2002 年 UNIQLO（优衣库）在上海开设门店以来，以优衣库、H&M、ZARA、GAP 和 C&A 等为代表的国际快时尚品牌在国内快速发展。目前，我国已成为 UNIQLO、H&M、ZARA、GAP 和 C&A 等国际快时尚品牌的主要竞争市场。

国际服装品牌的进入，一方面给国内服装企业带来了巨大的竞争压力，另一方面也为国内服装企业提供了可供借鉴的创新经营模式，为国内服装行业培养了大量专业人才。同时，也进一步培养了国内消费者的时尚意识和着装品位，进而又促进了市场需求的进一步增长。

目前，国内大众女性休闲服装市场已呈现出全球品牌参与竞争的格局，除本公司外，本行业主要品牌及其所属公司的简要情况如下表所示：

公司名称	基本情况
绫致时装（天津）有限公司	绫致时装 Bestseller 于 1975 年始建于丹麦，主要经营设计和销售适合都市女性、男性、儿童及青少年的流行时装和饰品。 该集团于 1996 年进入中国并成立绫致时装（天津）有限公司，在华经营 ONLY、VERO MODA、SELECTED 和 JACK&JONES 四个主要品牌。
衣恋时装（上海）有限公司	衣恋集团于 1980 年创立于韩国，现已成为韩国最大的时装流通公司。该集团于 1994 年成立衣恋时装（上海）有限公司进入中国市场，先后引入 E.LAND、TEENIE WEENIE、SCOFIELD、Roem、PRICH 等中高档品牌，并于 2013 年将快时尚品牌 SPAO 引入中国。2016 年，衣恋集团将 TEENIE WEENIE 业务出售给维格娜丝时装股份有限公司。
赫基（国际）香港有限公司	赫基国际成立于 1999 年，目前旗下拥有 Ochirly、Five Plus、Trendian、MissSixty 等男女时装品牌。
迅销（中国）商贸有限公司	迅销公司于 1963 年成立于日本，是日本乃至亚洲服装零售业的领军企业，旗下品牌优衣库（UNIQLO）现已发展成为国际领先的快时尚品牌之一。迅销公司于 2002 年在中国开设第一家门店正式进入中国市场，并在 2006 年成

公司名称	基本情况
	立迅销（中国）商贸有限公司。
宁波太平鸟时尚服饰股份有限公司	太平鸟公司成立于 2001 年，旗下拥有 PEACEBIRD 女装、PEACEBIRD 男装、乐町 LED'IN 女装、MATERIAL GIRL 女装、AMAZING PEACE 男装、Mini Peace 童装等多个品牌。
飒拉商业有限公司	飒拉公司的母公司 Inditex 于 1963 年成立于西班牙，目前是全球第一大服装集团，旗下拥有 Zara、Massimo Dutti、Bershka 等品牌，其中 Zara 为国际领先的快时尚品牌之一。Zara 于 2006 年在中国开设第一家门店，正式进入中国市场。
海恩斯莫里斯（上海）商业有限公司	海恩斯莫里斯公司的母公司 Hennes & Mauritz 于 1947 年成立于瑞典，目前是全球规模最大的服装集团之一，旗下拥有的 H&M 品牌为国际领先的快时尚品牌之一。H&M 于 2007 年在中国开设第一家门店，正式进入中国市场。
上海英模特制衣有限公司	英模特公司的母公司 ETAM 集团成立于法国，旗下主要服装品牌有 Etam（艾格）、EtamWeekend、ES 等。ETAM 集团于 1994 年成立英模公司正式进入中国市场。

注：上表中信息来自于各公司网站、招股说明书等公开信息。

（2）行业集中度逐步提升

经过多年发展，拉夏贝尔、太平鸟、欧时力、GXG 等国内大众休闲服装品牌脱颖而出，建立起了覆盖全国的销售网络，发展成为了国外品牌的有力竞争者。同时，亦有一部分区域品牌，依托对区域消费市场的了解，在区域市场占据一定份额。国际品牌、全国性品牌、区域性品牌的竞争导致国内大众女性休闲服装市场竞争激烈，集中度较低。

随着领先企业依靠在渠道扩张以及提升单店销售业绩上的持续发力，国内大众女性休闲服装市场集中度正逐步提升。

行业发展趋势

（1）大众时尚休闲服装市场继续保持稳定增长

受益于居民收入水平提升、消费观念转变以及较低的人均服装消费支出水平，我国服装市场仍具有广阔的发展空间。

同时，在经济增速放缓以及经济转型的背景下，消费者特别是 80、90 后的年轻人将更加注重视觉的搭配性与时尚性，并将提高服装购买的频率，而对于产品价格较为敏感。价格定位合理的大众时尚休闲服装迎合了这一庞大消费群体的需求，预计将取得快于整体服装市场的增长率。

（2）服装快消品化将成为大众服装消费趋势

ZARA、H&M 等国际快时尚品牌的进入及流行，逐渐使得大众休闲服装产品的快速消费品属性被国内消费者认可并成为消费潮流。快速消费品属性要求产品设计紧贴时尚潮流，产品款式丰富可选，并能持续不断地设计新产品推出市场以吸引消费者的重复关注，提高购买频率。这要求

企业具备通过加快设计、生产及分销周期，依据新近时尚趋势设计产品的能力，并能够控制运营成本，以具备竞争力的价格向消费群体作出销售。

开发自身产品的快速消费品属性并加以利用将成为大众时尚休闲服装企业市场竞争力的重要体现。

(3) 二、三线城市大众时尚休闲服装市场将快速发展

随着一线城市市场竞争日趋激烈，以及二、三线城市居民收入和消费力的提升，国际快时尚品牌在城市布点上从过去的以一、二线主要城市为主，逐步转向以二、三线城市为主的“下沉式”发展¹，特别是在区域中心城市以及区域中心城市周边的卫星城市加大了布局力度。三、四线城市消费升级加速，随着城镇化步伐加快，国内三四线城市服装城市迅速成长，消费潜力进一步释放，消费者逐渐从满足基本需求转向追求品质、时尚和品牌。

(4) 零售业态变迁带来新机遇与新挑战

随着可选商品的丰富以及消费观念转变，消费者购物需求日趋多样化，开始更多地追求体验式消费、娱乐休闲消费，并强调家庭型消费，对于商场购物环境、停车位等配套设施等也提出了更高的要求。

基于这一消费偏好的变化，拥有更优购物环境以及配套设施、业态配置也更为丰富的购物中心逐渐在国内兴起，并成为重要的零售业态。受限于经营面积的传统百货公司也正在积极寻求转变，通过扩大面积、增加零售业态类型，调整商户类型，改善购物环境，实现百货商场的“类购物中心化”²。

零售业态变迁给国内大众时尚休闲服装企业带来了新的发展机遇，也提出了新的挑战。一方面，大众时尚休闲服装企业可以和成熟的购物中心运营商开展战略合作，跟随新建购物中心开设新店，降低零售网点扩张的难度和经营风险，而购物中心与百货商场在引进商户时存在的竞争也提高了品牌商在商务谈判中的博弈能力。另一方面，购物中心对于入驻商户的品牌知名度、吸引客流能力以及服务客户能力都提出了更高的要求，而且独立门店面积普遍较大，这就要求大众时尚休闲服装企业具备强大的组货能力，以支撑门店陈列，满足客户多元化一站式购物需求。同时，也要求大众时尚休闲服装企业具备优秀的终端销售能力，提升店效，降低库存风险。为应对购物中心开设大面积门店的要求，国际快时尚品牌一般采取开设多品牌集合店或者单一品牌下提供多品类产品的方式，比如 UNIQLO、H&M 与 GAP 门店均销售女装、男装、童装以及配饰产品。

(5) O2O 打造全渠道零售引领服装销售新趋势

互联网的普及和阿里巴巴、京东等电商平台的迅猛发展已使互联网成为消费者购买服装的重要渠道。从信息技术、商业零售未来发展来看，网络购物所带来的基于大数据、需求导向的突破实体空间、时间限制的新零售模式变革是大势所趋。线下服装品牌在关注网络购物对传统线下实体店冲击碰撞的同时，更应该利用网络购物平台与线下实体门店的融合与协同，通过 O2O 战略

¹世邦魏理仕中国研究部：《演变中的中国零售业格局系列报告之一：快时尚》。

²世邦魏理仕中国研究部：《演变中的中国零售业格局系列报告之二：百货公司》。

打造全渠道零售模式，提升消费者购物体验。线上线下的深度融合将成为服装销售未来发展的主要方向之一。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司致力于成为一家全球领先的多品牌、全直营时尚集团，致力于为大众消费者提供兼具时尚、品质及高性价比的服装产品，以及高品质的生活方式。

未来三到五年，为逐步实现上述业务发展目标，公司将通过投资并购进军海外市场，同时将国外高端的产品和品牌引入国内；通过多品牌差异化战略，持续打造丰富多元化的多品牌运营体系；通过优化与拓展销售渠道，建立广覆盖、深渗透、注重服务的线下全直营零售网络，并将进一步推动 O2O 战略，打通线下与线上零售渠道，进一步完善全渠道销售体系；通过人才发展体系的提升、信息化系统的完善与组织管理能力的强化，实现全面、持续的差异化发展。

2018 年，公司将采取内外兼修策略，一方面通过收购国内外优秀的品牌和公司，进一步丰富公司的产品线、扩大市场覆盖区域；另一方面持续深化全渠道策略协同及精细管理，完善并强化商品全周期管理流程，不断提升库存及资金周转效率。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

2018 年是公司完成 A 股发行、成为 A+H 股上市公司以后完整经营的第一年，也是公司在 2018-2020 规划期内进一步加快发展的关键一年，公司将始终聚焦服装服饰核心主业，持续提升公司核心竞争力。

2018 年，公司将坚持多品牌差异化发展战略，持续深化全渠道策略协同及精细管理，完善并强化商品全周期管理流程，不断提升库存及资金周转效率，重点建设适应公司长期发展要求的组织人才保障体系。

2018 年公司计划实现营业收入 100 亿元、较 2017 年增长 11.13%；营业利润预算目标 8 亿元，较 2017 年增长 8.5%。以上预算是基于公司现有业务的实际情况，合理预测 2018 年内、外部环境因素（与 2017 年相比无重大变化）综合测算后确定的。该预算目标并不代表公司年度盈利预测，能否实现取决于 2018 年行业状况、市场需求、竞争格局以及公司各业务的实际经营情况，存在较大的不确定性，需提示投资者特别注意。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

- 1、经济波动与消费需求下降的风险

公司产品定位大众时尚消费市场，营业收入全部直接来自于面向国内消费者的零售业务。国内消费者的需求取决于一系列公司无法控制的因素，如经济波动、人口结构、消费者偏好及消费者可支配收入等。受经济波动等因素影响，国内消费者的需求下降将可能削减公司的营业收入和盈利能力，对公司的业务发展、财务状况和经营业绩造成不利影响。宏观经济环境与消费者需求的持续、严重下降，可能导致公司业绩出现明显下滑。

2、新品牌的推出未获成功的风险

自 2010 年初以来，公司推出了 Candie's、8eM（原名 La Chapelle Kids）、7m、La Babité、POTE 等多个风格差异、定位互补的新品牌。报告期内，该等新品牌的销售收入实现了较快的增长，但仍有部分品牌仍处于培育发展阶段，需要公司进行持续的投入。同时，为发挥多品牌战略的协同效应，加强对大众时尚休闲服装市场的交叉覆盖，公司将继续通过自主培养、外延投资等多种方式，推出更多差异化的男女装大众时尚品牌，例如本土快时尚品牌 UlifeStyle，专业电商品牌 OTHERMIX 等，风格新颖的男装品牌 JACK WALK、O.T.R 和 MARC ECKO 以及中高端女装品牌 Siastella。

为了推出和开发新品牌，公司需要投入大量的财务和营运资源，公司将面临新品牌的市场定位、推广策略及定价政策能否成功的挑战，且不能确保新品牌一定能取得成功或者实现盈利。倘若这些新品牌的发展未能成功，则公司可能面临不能实现预期计划、取得相关回报的风险。

3、直营零售网络持续扩张的风险

在维持现有零售网点经营情况的同时，公司需要在新设零售网点发展与积累忠实客户，零售网络扩展计划的实施可能会遇到公司无法控制的不确定性因素及困难。

新零售网点的业绩表现很大程度上取决于其具体的商业位置，如在客流量较大的百货商场、购物中心或商业街道设立零售网点，可有效提高公司产品及品牌的可见度，并可借助百货商场及购物中心的营销活动促进产品销售。由于优质的商业位置供应稀缺，公司难以保证能够持续为新零售网点获得有利的商业位置。因此，如果公司无法为新零售网点承租或取得合适的商业位置，可能会对公司的零售网络扩展计划造成不利影响。

4、存货余额较高及其跌价的风险

公司主要采用直营式的销售模式，需保持款色、尺寸充足的库存商品，以满足门店陈列及消费者的挑选，以及新零售网络扩张对商品铺货的需求。较大规模的存货在增加公司现金流压力的同时，其库龄结构若延长也会增加跌价准备的计提，对公司的经营业绩产生不利影响。此外，服装具有流行趋势及消费者偏好变化较快的特点。消费者对产品需求的意外或快速变化，可能会导

致公司存货积压，并将直接影响公司的销量及定价计划，造成现金流紧张，从而可能对公司的业务发展、财务状况及运营业绩产生不利影响。

(五) 其他

适用 不适用

四、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第五节 重要事项

一、普通股利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

1、现金分红政策制定和调整情况

为充分保障公司股东的合法投资权益，并兼顾股东对现时分红的需求与对公司持续、健康发展的期望相结合为原则，结合实际经营状况、未来发展规划以及外部融资环境，公司第二届董事会第十次会议和2015年第二次临时股东大会审议通过了《上海拉夏贝尔服饰股份有限公司人民币普通股A股股票上市后三年的股东分红回报规划》。

2、现金分红政策执行情况

报告期内，根据公司2017年第四次临时股东大会审议通过的公司2017年季度利润分配方案，以2017年9月30日公司总股本547,671,642股（其中A股股本为332,881,842股，H股股本为214,789,800股）为基数，向全体股东按每10股派发现金红利3.3元（含税）进行分配，合计派发180,731,641.86元，其中A股利润分配依照上海证券交易所相关规定执行，H股利润分配依照香港联合交易所有限公司相关规定执行。A股于2017年12月26日在上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）披露了《拉夏贝尔2017年季度权益分派实施公告》；H股因相关政府机构尚未完成2017年三季度股息的境外汇款审核和批准流程，为争取更多审批时间，预计派息日期由原定2018年2月2日（星期五）前后推迟为2018年4月9日前后。具体详见公司2018年2月1日披露在香港联合交易所有限公司网站（<http://www.hkexnews.com.hk>）的《有关2017年第三季度股息分派日期的公告》。

为保持公司的可持续发展，公司最近三年扣除分红后的其余未分配利润作为公司业务发展资金的一部分，用于企业的生产经营。公司一向重视对投资者的稳定回报，保持利润分配政策的连续性和稳定性。同时考虑到公司需要充足的资金保证公司战略目标的实现与长远健康发展。公司在制定现金股利分配政策时，兼顾股东的合理回报及公司的可持续发展，留存收益将用于公司生产经营，促进公司实现良好效益，更好地保护股东权益。

(二) 公司近三年（含报告期）的普通股股利分配方案或预案、资本公积金转增股本方案或预案

单位：千元 币种：人民币

分红年度	每 10 股送红股数 (股)	每 10 股派息数(元) (含税)	每 10 股转增数 (股)	现金分红的数额 (含税)	分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)
2017 年	0	2.2	0	120,488	498,527	24.17
2017 年中期	0	3.3	0	180,732	339,730	53.20
2016 年	0	3.0	0	147,870	531,963	27.80
2016 年中期	0	3.5	0	172,516	284,944	60.54
2015 年	0	4.2	0	207,019	615,251	33.65
2015 年中期	0	3.3	0	162,658	276,351	58.86

说明：以上分红年度“2017 年中期”为公司 2017 年三季度实施的利润分配方案。

过去 3 年公司均实施了中期分红以及年度分红，2017、2016 和 2015 年现金分红的年度总计金额（包括中期分红及年度分红）占当年度合并报表归属于上市公司普通股股东的净利润的比率分别为 60.42%、60.23% 和 60.09%。

(三) 以现金方式要约回购股份计入现金分红的情况

适用 不适用

(四) 报告期内盈利且母公司可供普通股股东分配利润为正，但未提出普通股现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

二、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	邢加兴	<p>1、在公司A股股票（下同）上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和通过上海合夏投资有限公司间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由公司或上海合夏回购该部分股份；</p> <p>2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；</p> <p>3、上述股份限售期届满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，每年直接或间接转让的股份不得超过本人直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；</p> <p>4、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过本人持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价。</p>	上市交易之日起三十六个月内	是	是
	股份限售	上海合夏	<p>1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购该部分股份；</p>	上市交易之日起三十六个月	是	是

		<p>2、公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本公司持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；</p> <p>3、在锁定期届满后两年内，每年减持不超过上海合夏持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格。</p>	内		
股份限售	<p>股东博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund I L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏</p>	<p>在公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购其持有的该部分股份。</p>	上市交易之日起十二个月内	是	是
股份限售	<p>程方平、吴金应、尹新仔、方先丽、于强、章丹玲、董燕、张莹、石海、张海云等</p>	<p>1、在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由上海合夏回购该部分股份；</p> <p>2、在上述锁定期满后，在本人担任公司董事、监事、高级管理人员的任职期间，每年转让通过上海合夏间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的25%；离职后6个月内，不转让其通过上海合夏间接持有的公司股份。</p>	上市之日起三十六个月内	是	是

解决同业竞争	邢加兴	<p>1、截至本承诺函出具之日，不存在本人可控制的其经营的业务可能会与公司经营的业务构成同业竞争的企业。</p> <p>2、本人不会向其他在业务上与发行人相同、类似或在任何方面构成竞争的公司、企业、个人提供专有技术或提供销售渠道、客户信息等商业秘密。</p> <p>3、在公司本次公开发行股票并上市后，本人将不会通过自己或可控制的其他企业，从事与公司业务相同或相似的业务。如有该类业务，其所产生的收益归公司所有。</p> <p>4、如将来出现本人所投资的全资、控股企业从事的业务与公司构成竞争的情况，本人同意通过有效方式将该等业务纳入公司经营或采取其他恰当的方式以消除该等同业竞争；公司有权随时要求本人出让在该等企业中的全部股份，本人给予公司对该等股份的优先购买权，并将尽最大努力促使有关交易的价格是公平合理的。</p> <p>5、如违反上述承诺，本人愿意承担由此产生的全部责任，充分赔偿或补偿由此给公司造成的所有直接或间接损失。本人以当年度以及以后年度发行人利润分配方案中本人享有的利润分配作为履约担保，且若本人未履行上述赔偿义务，则在履行承诺前，所持的发行人股份不得转让。</p> <p>6、本承诺函自签署之日起生效，上述承诺在本人对公司拥有直接或间接的控制权期间持续有效，且不可变更或撤销。</p>	长期	否	是
其他	邢加兴	<p>1.本人不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；</p> <p>2.本人将根据未来中国证监会、证券交易所等监管机构出台的相关规定，积极采取一切必要、合理措施，使上述公司填补回报措施能够得到有效的实施。</p>	长期	是	是

其他	程方平、吴金应、尹新仔、方先丽、于强、章丹玲、董燕、张莹、石海、张海云等	<p>1.本人承诺将不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；</p> <p>2.本人将严格自律并积极使公司采取实际有效措施，对公司董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；</p> <p>3.本人将不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；</p> <p>4.本人将积极促使由公司董事会或薪酬委员会制定、修改的薪酬制度与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>5.本人将积极促使公司未来拟制定的股权激励的行权条件与公司首发填补回报措施的执行情况相挂钩；</p> <p>6.本人将根据中国证监会、证券交易所等监管机构未来出台的相关规定，积极采取必要、合理措施，使公司首发填补回报措施能够得到有效的实施；</p>	长期	是	是
----	--------------------------------------	--	----	---	---

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

三、报告期内资金被占用情况及清欠进展情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

1、会计政策变更

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》、修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》和《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会[2017]30 号)，本公司已采用上述准则和通知编制 2017 年度财务报表，第 42 号准则变更对本公司本年度及 2016 年度的财务报表无影响。第 16 号准则的变更对本年度的影响请参见附注，2016 年度的比较财务报表未经重列。第 30 号通知对本公司财务报表的影响列示如下：

会计政策变更的内容和原因	受影响的报表项目名称	影响金额 2016 年度
本公司将 2017 年度处置固定资产和无形资产产生的利得和损失计入资产处置损失项目。2016 年度的比较财务报表已相应调整。	资产处置损失	(637)
	营业外收入	(87)
	营业外支出	1,044

2、会计估计变更

本年度本公司根据在实践中逐步积累的经验，不断细化和完善对于应收款项的管理。根据本公司所处行业特点，参考同行业上市公司的应收账款坏账准备计提比例，本公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更。上述变更自 2017 年 1 月 1 日起生效，减少了 2017 年度的净利润计人民币 28,597 千元。本年度对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更，该变更对本年度的财务报表的影响为调增资产减值损失 38,129 千元，减调应收账款 23,535 千元，调减其他应收款 14,594 千元。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

会计师事务所情况	现聘任
境内会计师事务所名称	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	195
境内会计师事务所审计年限	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）	20
保荐人	中信证券股份有限公司	4,074

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

经公司 2016 年年度股东大会审议批准，公司聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2017 年度境内财务审计机构，罗兵咸永道会计师事务所为公司国际核数师；因公司审计准则统一调整为国内会计准则，经公司 2017 年第一次临时股东大会审议批准，聘任普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2017 年度国内及国际审计机构，故同时解聘罗兵咸永道会计师事务所。

根据公司生产经营状况及业务规模情况，2017 年公司向普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）支付审计费 215 万元。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临暂停上市风险的情况

(一) 导致暂停上市的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

八、面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

九、破产重整相关事项

适用 不适用

十、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十一、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人、收购人处罚及整改情况

适用 不适用

十二、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十三、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

十四、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

1、2016年4月29日，公司于与杭州黯涉订立新服务协议（“**新服务协议**”），据此杭州黯涉同意营运多个电子商务平台以销售本公司品牌产品，向公司提供服务，当中包括但不限于成立及营运网店、市场推广、客户服务及平台资源管理。与杭州黯涉订立新服务协议为本公司策略以调用杭州黯涉的济济人才，进一步强化其在线销售渠道，并提高其在线销售能力。此外，透过订立新服务协议，公司及杭州黯涉可进一步利用电子商务平台将公司业务之实际营运业绩与双方之利益紧密相连。新服务协议之年期由2016年5月1日起至2016年12月31日止，之后经双方同意，在公司遵守《上市规则》的前提下，协议顺延两年至2018年12月31日。根据新服务协议，支付给杭州黯涉的服务费用是基于本公司透过电子商务平台销售之所得利润的30%，及杭州黯涉商务营运与本公司业务相关的电子商务平台产生之实际费用，加上适用之中国增值税。

新服务协议之建议上限（即本公司根据新服务协议应付杭州黯涉之总额）如下：

时间期限	2016年5月1- 2016年12月31日	2017年1月1日- 2017年12月31日	2018年1月1- 2018年12月31日
金额上限(人民币：元)	150,000,000	200,000,000	200,000,000

自2017年1月1日起至2017年12月31日止期间，公司根据新服务协议应付杭州黯涉之总额为人民币200,000,000元。截至2017年12月31日止年度，公司在新服务协议项下应付杭州黯涉的总额为人民币154,260,000元，故未超逾新服务协议自2017年1月1日至2017年12月31日止之建议上限。

2、公司非全资附属公司上海乐欧服饰于2016年6月17日与杭州黯涉订立许可使用协议（“许可使用协议”），据此上海乐欧服饰同意向杭州黯涉授出许可透过中国的电子商务平台于设计及销售产品时使用涉及商标。与杭州黯涉订立许可使用协议不仅可提高杭州黯涉产品供应之多样性，并进一步扩充其销售，亦可使上海乐欧服饰自杭州黯涉之相关产品销售赚取许可使用收入。许可使用协议之年期由2016年6月1日起至2019年5月31日止。根据许可使用协议，支付给上海乐

欧服饰的许可使用费乃按杭州黯涉于中国电子商务平台透过销售利用涉及商标之产品所产生销售收入的 3% 计算。具体条款详见本公司于具体条款详见本公司于香港交易及结算所有限公司网站 (www.hkexnews.hk) 及本公司网站 (<http://www.lachapelle.cn>) 2016 年 6 月 17 日发布的公告。

许可使用协议之建议上限 (即杭州黯涉应付上海乐欧服饰之总额) 如下:

时间期限	2016 年 6 月 1- 2016 年 12 月 31 日	2017 年 1 月 1- 2017 年 12 月 31 日	2018 年 1 月 1- 2018 年 12 月 31 日	2019 年 1 月 1- 2019 年 5 月 31 日
金额上限 (人民币)	3,000,000	6,000,000	9,000,000	4,000,000

自 2017 年 1 月 1 日起至 2017 年 12 月 31 日止期间杭州黯涉应付上海乐欧服饰的许可使用费之总额为人民币 2,496,000 元, 根据许可使用协议拟进行之交易于该期间之建议上限为人民币 6,000,000 元, 故并无超逾许可使用协议相关建议上限。

3. 供应框架协议

公司非全资附属公司上海乐欧服饰有限公司 (“乐欧”) 于 2017 年 4 月 5 日与杭州黯涉订立供应框架协议 (“供应框架协议”), 据此, 自 2017 年 4 月 5 日起至 2017 年 12 月 31 日止期间, 杭州黯涉同意向乐欧供应服装产品。服装产品供应的采购价报价将经乐欧与杭州黯涉公平磋商后确定, 其中将参照单位价格及劳工、设计、原材料、包装、储存存货、保险及运输成本。订立供应框架协议属本公司采购服装产品具成本效益及效率的方法, 原因是乐欧拥有的 Candie’s 品牌为了顺应新零售的产业风向更加快速地融合线上与线下产品风格, 完善产品系统, 打造更有产品竞争力的品牌模式。自 2017 年 4 月 5 日至 2017 年 12 月 31 日期间, 供应框架协议的许可使用上限 (即乐欧应付杭州黯涉的总额) 为人民币 40,000,000 元。截至 2017 年 12 月 31 日止年度, 本公司在供应框架协议项下应付杭州黯涉的总额为人民币 2,384,000 元, 故未高于相关上限。具体条款详见本公司于具体条款详见本公司于香港交易及结算所有限公司网站 (www.hkexnews.hk) 及本公司网站 (<http://www.lachapelle.cn>) 2017 年 4 月 5 日发布的公告。

Good Factor Limited 于 2017 年 4 月 12 日出售于本公司其持有的所有本公司之所有 H 股。因此, Good Factor Limited 已不再为本公司的主要股东, 而杭州黯涉亦因而不再为本公司的关联人士, 且上述本公司与杭州黯涉有关的持续关联交易因而不再为本公司的持续关联交易。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2017年4月5日,经公司第二届董事会第二十七次会议审议,同意拉夏企管与君联敏智及其他主体共同投资北京四通四季科技股份有限公司。同日,拉夏企管与北京四通四季科技股份有限公司签订《股权认购协议书》,约定以人民币1,500.00万元认购北京四通四季科技股份有限公司107.45万股股票,持股比例3.75%。该项投资系公司与关联方君联资本(公司董事李家庆兼任董事的法人)下属企业君联敏智的共同投资,君联敏智约以人民币1,000.00万元认购北京四通四季科技股份有限公司71.63万股股票,持股比例2.50%。截至2017年6月30日,公司已完成对该项投资的出资。	详见本公司于香港交易及结算有限公司网站(www.hkexnews.hk)、本公司网站(http://www.lachapelle.cn)发布的相关公告及上海证券交易所http://www.sse.com.cn/《拉夏贝尔首次公开发行A股股票招股说明书》。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2017年2月17日,经公司第二届董事会第二十五次会议审议,同意公司认购BeCool优先股的关联交易事宜。LaCha Fashion于2017年2月17日加入BeCool(Cayman)Limited、LC Fund VII、LC Parallel Fund VII及其他A+轮投资者共同签署的股份购买协议及相关协议,约定了LaCha Fashion以731,732美元认购BeCool(Cayman)Limited 2,631,579股优先股等相关事宜,增资后持股比例为1.66%。该项投资系公司与关联方君联资本(公司董事李家庆兼任董事的法人)下属企业LC Fund VII、LC Parallel Fund VII的共同投资,LC Fund VII与LC Parallel FundVII合计以4,416,220美元认购BeCool(Cayman)Limited合计15,882,353股优先股,增资后持股比例为10.00%。

根据本公司 2017 年 7 月 7 日以及 2018 年 2 月 6 日的公告披露，LaCha Fashion 及 BeCool 已书面协定延迟 LaCha Fashion 进行认购事项的最后完成日期至 2018 年 2 月 16 日，由于仍未取得若干政府批准，且需要额外时间达成该先决条件，LaCha Fashion 及 BeCool 已书面协定进一步延迟 LaCha Fashion 进行认购事项的最后完成日期至 2018 年 8 月 16 日。具体详见公司于披露在香港联交所网站（<http://www.hkexnews.hk>）相关公告及上海证券交易所（<http://www.sse.com.cn/>）的相关公告。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
2017 年 1 月 20 日，经公司第二届董事会第二十四次会议审议，同意公司控股子公司杭州黯涉对外出借资金。杭州黯涉与作为关联方的重要子公司杭州黯涉少数股东曹青签订《杭州黯涉电子商务有限公司借贷合同》，约定由杭州黯涉向自然人曹青出借人民币 2,800 万元，年利率 4.35% 为一年期同期银行贷款基准利率，借款期限自 2017 年 1 月 20 日至 2018 年 1 月 19 日。2017 年 6 月 5 日，曹青全部归还上述借款，并支付期间借款利息 44 万元。	详见本公司于香港交易及结算所有有限公司网站（ www.hkexnews.hk ）、公司网站（ http://www.lachapelle.cn ）发布的相关公告及上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/ 《拉夏贝尔首次公开发行 A 股股票招股说明书》。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 其他

适用 不适用

十五、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	30,000,000	17,000,000	0

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中国建设银行	保本浮动收益型	6,000,000	2017/01/27	2017/5/17	自有资金	债券、现金及银行存款	赎回本金及收益一次性划转	4%	71,013.70	71,013.70	已收回	是	否	
中国建设银行	保本浮动收益型	7,000,000	2017/01/27	2017/5/17	自有资金			4%	82,849.32	82,849.32	已收回	是	否	
余杭农村商业银行	保本浮动收益型	17,000,000	2017/08/10	2018/8/10	自有资金			4.2%	714,000.00			是	否	

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十六、其他重大事项的说明

适用 不适用

十七、积极履行社会责任的工作情况

(一) 上市公司扶贫工作情况

适用 不适用

1. 精准扶贫规划

本公司认真贯彻落实相关扶贫政策，努力采取有效措施将扶贫工作做深做细，确保扶真贫、真扶贫，向集团内部困难员工、经营所在地弱势群体捐赠物资，关心慰问，解决实际生活困难。

2. 后续精准扶贫计划

公司将根据政策要求，适时开展精准扶贫活动，全力支持相关部门及控股子公司依照要求开展精准扶贫工作计划。

(二) 社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司一直积极履行企业应尽的义务，在不断为股东创造价值的同时，积极承担对消费者、员工和股东、债权人、供应商、生态环境等方面的社会责任。

2017 年公司社会责任工作履行情况详见公司于 2018 年 3 月 23 日披露在上海证券交易所网站《拉夏贝尔 2017 年社会责任报告》。

2018 年，公司将继续加大与客户、股东和员工、债权人、供应商及相关方的沟通和反馈，不断并将社会责任融入公司日常经营管理中，为社会的可持续发展作出积极的贡献。

(三) 环境信息情况

1. 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其重要子公司的环保情况说明

适用 不适用

2. 重点排污单位之外的公司

适用 不适用

3. 其他说明

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

十八、可转换公司债券情况

(一) 转债发行情况

适用 不适用

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

(四) 转股价格历次调整情况

适用 不适用

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

适用 不适用

(六) 转债其他情况说明

适用 不适用

第六节 普通股股份变动及股东情况

一、普通股股本变动情况

(一)普通股股份变动情况表

1、普通股股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份			278,111,842				278,111,842	278,111,842	50.76
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股			256,325,530				256,325,530	256,325,530	46.78
其中：境内非国有法人持股			109,756,030				109,756,030	109,756,030	20.02
境内自然人持股			146,569,500				146,569,500	146,569,500	26.76
4、外资持股			21,786,312				21,786,312	21,786,312	3.98
其中：境外法人持股			19,437,042				19,437,042	19,437,042	3.55
境外自然人持股			2,349,270				2,349,270	2,349,270	0.43
二、无限售条件流通股份	214,789,800	100.00	54,770,000				54,770,000	269,559,800	49.24
1、人民币普通股			54,770,000				54,770,000	54,770,000	10.00
2、境内上市的外资股									-

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金 转股	其他	小计	数量	比例(%)
3、境外上市的外资股	214,789,800	100.00						214,789,800	39.24
4、其他									
三、普通股股份总数	214,789,800	100.00	332,881,842				332,881,842	547,671,642	100.00

2、普通股股份变动情况说明

√适用 □不适用

报告期内,本公司于 2017 年 9 月 25 日完成 A 股公开发行,公司普通股股份总数由 492,901,642 股增至 547,671,642 股。

3、普通股股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

√适用 □不适用

按股份未变动口径 492,901,642 股计算,2017 年每股收益为 1.01 元,2017 年末每股净资产 8.26 元;按股份变动口径后 547,671,642 股计算,2017 年每股收益为 0.98 元,2017 年末每股净资产 7.43 元。

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
邢加兴	0	0	141,874,425	141,874,425	公司A股股票上市	2020年09月25日
上海合夏投资有限公司	0	0	45,204,390	45,204,390	公司A股股票上市	2020年09月25日
博信一期(天津)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	0	0	23,482,305	23,482,305	公司A股股票上市	2018年09月25日
上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未确认持有人证券专用账户	0	0	19,437,042	19,437,042	公司A股股票上市	2018年09月25日
上海融高创业投资有限公司	0	0	18,787,230	18,787,230	公司A股股票上市	2018年09月25日
北京宽街博华投资中心(有限合伙)	0	0	18,236,842	18,236,842	公司A股股票上市	2018年09月25日
俞铁成	0	0	4,695,075	4,695,075	公司A股股票上市	2018年09月25日
鲲行(上海)股权投资合伙企业(有限合伙)	0	0	4,045,263	4,045,263	公司A股股票上市	2018年09月25日
张江敏	0	0	2,349,970	2,349,970	公司A股股票上市	2018年09月25日

合计	0	0	278,112,542	278,112,542	/	/
----	---	---	-------------	-------------	---	---

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易 数量	交易终 止日期
普通股股票类						
人民币普通股 (A 股)	2017 年 9 月 13 日	8.41 元	54,770,000	2017 年 9 月 25 日	54,770,000	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

经中国证券监督管理委员会《关于核准上海拉夏贝尔服饰股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可〔2017〕1603 号）核准及上海证券交易所同意，拉夏贝尔首次公开发行人民币普通股（A 股）5,477 万股，发行价格 8.41 元/股，募集资金总额为 46,061.57 万元，扣除本次发行费用后募集资金净额为 40,525.43 万元。发行后公司总股本达到 547,671,642 股，其中 A 股为 332,881,842 股，H 股为 214,789,800 股。

(二) 公司普通股股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，本公司于 2017 年 9 月 25 日完成 A 股公开发行，公司普通股股份总数由 492,901,642 股增至 547,671,642 股。2017 年，总资产 78.72 亿元，同比增长 24.88%，归属于上市公司股东的净资产 38.76 亿元，同比增长 17.18%，负债总额 38.02 亿元，同比增加 36.12%。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、 股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截止报告期末普通股股东总数(户)	29,655
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	26,219

(二)截止报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限 售条件股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
邢加兴	141,874,425	141,874,425	42.62	141,874,425	质押	75,000,000	境内自然人
上海合夏投资有限公司	45,204,390	45,204,390	13.58	45,204,390	无	0	境内非国有法人
博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	23,482,305	23,482,305	7.05	23,482,305	无	0	境内非国有法人
上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未确认持有人证券专用账户	19,437,042	19,437,042	5.84	19,437,042	无	0	其他
上海融高创业投资有限公司	18,787,230	18,787,230	5.64	18,787,230	质押	15,820,000	境内非国有法人
北京宽街博华投资中心（有限合伙）	18,236,842	18,236,842	5.48	18,236,842	无	0	境内非国有法人
俞铁成	4,695,075	4,695,075	1.41	4,695,075	无	0	境内自然人
鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）	4,045,263	4,045,263	1.22	4,045,263	无	0	境内非国有法人
张江敏	2,349,970	2,349,970	0.71	2,349,970	无	0	境外自然人
王光强	340,000	340,000	0.10	340,000	无	0	境内自然人

前十名无限售条件股东持股情况

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
王光强	340,000	人民币普通股	340,000
周小美	300,000	人民币普通股	300,000
傅建定	287,700	人民币普通股	287,700
王增章	258,800	人民币普通股	258,800
陈岳静	218,200	人民币普通股	218,200
曾少君	194,965	人民币普通股	194,965
赖嘉荣	148,200	人民币普通股	148,200
施林娣	140,000	人民币普通股	140,000
郭翰煌	130,000	人民币普通股	130,000
陈雅玲	130,000	人民币普通股	130,000

上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>(1) 邢加兴先生为本公司董事长、总裁、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计187,078,815股，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的34.16%；</p> <p>(2) Boxin China Growth Fund I L.P.系注册于开曼群岛的合伙企业，截止本报告出具之日已完成中国境内开户；其股份暂时置于上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未确认持有人证券专用账户名下，转移登记正在办理中。博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）与Boxin China Growth Fund I L.P.其各自普通合伙人存在部分的最终持有人相同情况，博信一期普通合伙人“博信（天津）股权投资管理合伙企业（有限合伙）”的最终持有人为彭越、安歆、孙兵及其他股东，Boxin China 之普通合伙人“Boxin Capital Management Limited”的最终持有人为彭越、孙兵和安歆。</p> <p>(3) 公司未知前十名无限售条件股东和前十名股东之间存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。</p>
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	邢加兴	141,874,425	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
2	上海合夏投资有限公司	45,204,390	2020.09.25	0	上市交易之日起三十六个月内
3	博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	23,482,305	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内

4	上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未确认持有人证券专用账户	19,437,042	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
5	上海融高创业投资有限公司	18,787,230	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
6	北京宽街博华投资中心（有限合伙）	18,236,842	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
7	俞铁成	4,695,075	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
8	鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）	4,045,263	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
9	张江敏	2,349,970	2018.09.25	0	上市交易之日起十二个月内
上述股东关联关系或一致行动的说明		<p>（1） 邢加兴先生为本公司董事长、总裁、控股股东及实际控制人；上海合夏投资有限公司为邢加兴先生的一致行动人，控股股东及实际控制人邢加兴先生直接和通过上海合夏间接控制的公司股份数量合计187,078,815股，占公司总股本（547,671,642股，其中A股332,881,842股，H股214,789,800股）的34.16%；</p> <p>（2） Boxin China Growth Fund I L.P.系注册于开曼群岛的合伙企业，截止本报告出具之日已完成中国境内开户；其股份暂时置于上海拉夏贝尔服饰股份有限公司未确认持有人证券专用账户名下，转移登记正在办理中。博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）与 Boxin China Growth Fund I L.P.其各自普通合伙人存在部分的最终持有人相同情况，博信一期普通合伙人“博信（天津）股权投资管理合伙企业（有限合伙）”的最终持有人为彭越、安歆、孙兵及其他股东，Boxin China 之普通合伙人“Boxin Capital Management Limited”的最终持有人为彭越、孙兵和安歆。</p>			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生，1972 年出生，中国国籍，无境外居留权，中欧商学院 EMBA，厦门大学 EMBA 在读，清华大学五道口金融学院金融 EMBA 在读，现任公司董事长、总裁。邢加兴先生 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管，1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任，2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司，并至今任公司董事长、总裁。

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

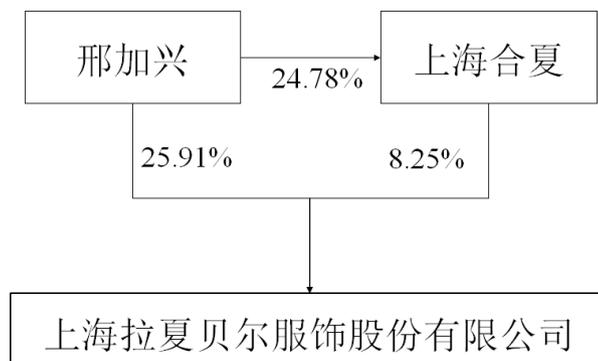
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	邢加兴
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	邢加兴先生, 1972 年出生, 中国国籍, 无境外居留权, 中欧商学院 EMBA, 厦门大学 EMBA 在读, 清华大学五道口金融学院金融 EMBA 在读, 现任公司董事长、总裁。邢加兴先生 1992 年至 1994 年在福州苏菲时装有限公司任业务主管, 1995 年至 1996 年在上海贝斯特时装有限公司任业务主任, 2001 年创立公司前身上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司, 并至今任公司董事长、总裁。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	本公司于 2014 年在香港联交所上市, 证券代码 06116

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

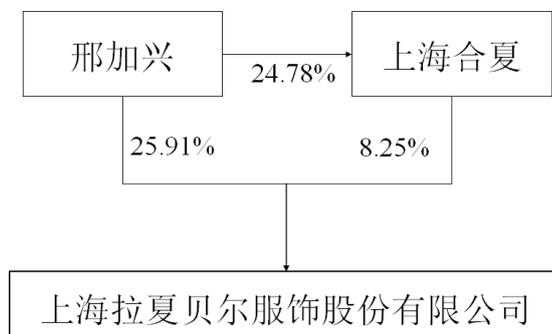
□适用 √不适用

4 报告期内实际控制人变更情况索引及日期

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

六、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

(一) 控股股东、实际控制人邢加兴

邢加兴先生系公司控股股东、实际控制人，同时任公司的董事长、总裁。邢加兴先生承诺：

1、股份锁定

(1) 在公司 A 股股票（下同）上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接和通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司或上海合夏回购该部分股份；

(2) 公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长六个月；

(3) 上述股份限售期届满后，在本人担任公司董事或高级管理人员期间，每年直接或间接转让的股份不得超过本人直接或间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后半年内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；

2、持股意向

在锁定期届满后两年内，每年减持不超过本人持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；自公司股票上市交易之日起至减持期间，如有派息、转增股本、配股等除权除息事项，减持价格下限将相应进行调整。

(二) 主要股东上海合夏

上海合夏系持有公司股份超过 5% 的主要股东，且为公司控股股东、实际控制人邢加兴先生的一致行动人。上海合夏承诺如下：

1、股份锁定

(1) 自公司公开发行 A 股股票并上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该部分股份；

(2) 公司股票上市后六个月内如公司股票连续二十个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后六个月期末收盘价低于首次公开发行价格，其持有公司股票的锁定期限在原有锁

定期限基础上自动延长六个月；公司如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，发行价格将相应进行调整。

2、持股意向

在锁定期届满后两年内，每年减持不超过持有公司股份总数的百分之二十五，且减持价格不低于公司首次公开发行价格；自公司股票上市交易之日起至减持期间，如有派息、转增股本、配股等除权除息事项，减持价格下限将相应进行调整。

（三）其他非 H 股股东

本公司为在香港联合交易所主板上市的 H 股公司，其中所持股份未在联交所上市的股东博信一期（天津）股权投资基金合伙企业（有限合伙）、Boxin China Growth Fund I L.P.、上海融高创业投资有限公司、北京宽街博华投资中心（有限合伙）、俞铁成、鲲行（上海）股权投资合伙企业（有限合伙）和张江敏，在公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其持有的公司首次公开发行前已发行股份，也不由公司回购其持有的该部分股份。

（四）间接持有本公司股份的董事、监事及高级管理人员

作为上海合夏的股东和本公司董事、监事及高级管理人员的王勇、王文克、程方平、吴金应、尹新仔、方先丽、于强、章丹玲、董燕、张莹、石海、张海云承诺：（1）在公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其通过上海合夏间接持有的公司首次公开发行股票前已发行股份，也不由上海合夏回购该部分股份；（2）在上述锁定期满后，在本人担任发行人董事、监事、高级管理人员的任职期间，每年转让通过上海合夏间接持有的公司股份不超过其间接持有的公司股份总数的百分之二十五；离职后六个月内，不转让其通过上海合夏间接持有的公司股份。

第七节 优先股相关情况

适用 不适用

第八节 董事、监事、高级管理人员和员工情况

一、持股变动情况及报酬情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股 份增减变 动量	增减变 动原因	报告期内从公司 获得的税前报酬 总额（万元）	是否在公司 关联方获取 报酬
邢加兴	董事长、总裁	男	45	2017.05.12	2020.05.11	141,874,425	141,874,425	0		171.37	否
王 勇	执行董事、 常务副总裁	男	44	2017.05.12	2017.12.11					154.74	否
王文克	执行董事、 行政副总裁	男	44	2017.05.12	2017.12.11					177.01	否
李家庆	非执行董事	男	44	2017.05.12	2017.12.18					0	否
陆卫明	非执行董事	男	47	2017.05.12	2020.05.11					0	否
曹文海	非执行董事	男	50	2017.05.12	2017.12.18					0	否
王海桐	非执行董事	女	34	2017.05.12	2017.12.18					0	否
罗 斌	非执行董事	男	46	2017.05.12	2020.05.11					0	否
张 毅	独立董事	男	50	2017.05.12	2017.12.18					11.67	否
陈杰平	独立董事	男	64	2017.05.12	2020.05.11					16.67	否
张泽平	独立董事	男	44	2017.05.12	2020.05.11					11.67	否
陈永源	独立董事	男	60	2017.05.12	2020.05.11					16.67	否

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期 起始日期	任期 终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股 份增减变 动量	增减变 动原因	报告期内从公司 获得的税前报酬 总额(万元)	是否在公司 关联方获取 报酬
程方平	监事会主席	男	42	2017.05.12	2020.05.11					91.34	否
杨琳	监事	女	53	2017.05.12	2017.12.18					0	否
张学庆	独立监事	男	51	2017.05.12	2017.12.18					12	否
吴金应	职工监事	男	44	2017.05.12	2020.05.11					47.35	否
张涛	独立监事	男	47	2017.05.12	2017.12.18					12	否
尹新仔	营销副总裁	男	46	2017.05.12	2020.05.11					154.91	否
方先丽	董事会秘书	女	45	2017.05.12	2020.05.11					178.32	否
于强	首席财务官	男	43	2017.05.12	2020.05.11					183.56	否
章丹玲	事业部总经理	女	40	2017.05.12	2017.10.26					250.88	否
董燕	事业部总经理	女	40	2017.05.12	2017.10.26					226.99	否
张莹	事业部总经理	女	39	2017.05.12	2017.10.26					182.35	否
石海	事业部总经理	女	43	2017.05.12	2017.10.26					82.59	否
张海云	事业部总经理	女	40	2017.05.12	2017.10.26					101.43	否
刘梅	法务部副总监	女	32	2017.12.18	2020.05.11					3.75	否
毛嘉农	离任独立董事	男	55	2014.05.08	2017.05.12					5.00	否
陈巍	离任独立董事	男	41	2014.05.08	2017.05.12					5.00	否
谢宏	离任监事	女	47	2014.05.08	2017.05.12					36.25	否

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
王宝海	离任高管	男	52	2013.04	2017.03					30.90	否
合计	/	/	/	/	/	141,874,425	141,874,425		/	2,164.42	/

姓名	主要工作经历
邢加兴	现任公司董事长、总裁。曾于 1996 年 7 月至 1998 年 7 月期间参与福州苏菲时装有限公司的服装分销业务。于 2001 年 3 月创立本公司前身并成为董事会主席及执行董事。
王勇	曾任公司执行董事、常务副总裁。2004 年至 2007 年在中创企业管理咨询(上海)有限公司投资部门任职, 2007 年至 2008 年任亚洲商菱投资有限公司投资部副总经理, 2008 年至 2012 年历任君联资本投资经理、副总裁及总监, 2012 年 4 月至 2017 年 12 月历任公司助理总裁、常务副总裁兼董事。
王文克	曾任公司执行董事、行政副总裁。1998 年至 2002 年历任威海滨田印刷机械有限公司人力资源部部长、市场部科长等职, 2002 年 6 月至 2015 年 2 月历任中化国际(控股)股份有限公司助理总经理、人力资源部总经理、橡胶事业部总经理和精细化工事业部总经理, 2015 年 2 月至 2017 年 12 月担任公司行政副总裁, 2015 年 7 月起至 2017 年 12 月 12 日担任公司董事。
李家庆	曾任公司非执行董事, 并担任安徽迎驾贡酒股份有限公司董事、无锡先导智能装备股份有限公司董事等职。李家庆先生 2001 年 7 月至今历任君联资本投资经理、高级投资经理、执行董事、董事总经理、董事, 2010 年 4 月至 2017 年 12 月任本公司董事。
陆卫明	公司现任董事, 2008 年 11 月至 2012 年 2 月为大连易世达新能源发展股份有限公司董事(深圳证券交易所上市公司, 股份代号: 300125), 于 2009 年 12 月至 2013 年 1 月为深圳市大富科技股份有限公司董事(深圳证券交易所上市公司, 股份代号: 300134), 并于 2011 年 2 月至 2015 年 12 月担任无锡雪浪环境科技股份有限公司董事(深圳证券交易所上市公司, 股份代号: 300385)
曹文海	曾任公司非执行董事, 并担任上海金尚鑫创业投资管理有限公司董事长等职。1990 年 7 月至 2007 年 11 月期间, 曾先后任中共江西省宜丰县委党校副校长、江西省宜丰县律师事务所律师、上海市鑫旦升律师事务所律师、北京君泽君律师事务所上海分所律师, 2007 年 11 月至 2015

姓名	主要工作经历
	年 6 月任上海领创创业投资管理有限公司董事总裁助理，2009 年 7 月至 2016 年 4 月任上海融玺创业投资管理有限公司副总裁，2016 年 4 月至今任上海金尚鑫创业投资管理有限公司董事长，2010 年 3 月至 2017 年 12 月任公司董事。
王海桐	曾任公司非执行董事，并担任浩泽净水国际控股有限公司董事等职。王海桐女士 2005 年 7 月至 2006 年 6 月就职于摩根士丹利添惠亚洲有限公司北京代表处，2006 年 8 月至 2007 年 8 月就职于摩根士丹利添惠亚洲有限公司香港投资银行部，2007 年 9 月至 2013 年 12 月历任高盛（亚洲）有限责任公司直接投资部分析师、经理及执行董事，2014 年 1 月起至今任北京高盛宽街博华股权投资管理有限公司执行董事，2014 年 7 月起至 2017 年 12 月任公司董事。
罗斌	公司董事，同时为浙江龙盛集团股份有限公司（「浙江龙盛」），（上海证券交易所上市公司，股份代号：600352），并为本公司现有股东盛达国际资本有限公司的控股公司）的董事（自 2013 年 4 月担任之职位）兼首席财务官（自 2009 年 4 月担任之职位）。在 2009 年 4 月加盟浙江龙盛前，于 2004 年 11 月至 2009 年 3 月为上海盛万投资顾问有限公司的合伙人，及于 2003 年 8 月至 2004 年 11 月担任上海申银万国证券有限责任公司财务顾问部高级经理。
张毅	曾任公司独立董事，并担任美国杜邦防护解决方案 Nomex®全球业务总裁。张毅先生 1998 年 9 月至 2001 年 9 月担任美国霍尼韦尔国际生产运营经理，2001 年 10 月至 2007 年 10 月年任杜邦帝人薄膜合资企业北美业务总监，2008 年 11 月至 2015 年 6 月历任杜邦防护技术全球战略总监、亚太区销售总监、亚太区业务总裁，并于 2008 年 11 月至 2009 年 9 月任麦哲伦国际董事，2011 年 11 月至 2013 年 11 月任杜邦朝日纤维合资企业董事，2013 年 12 月至 2014 年 12 月任杜邦帝人薄膜合资企业董事，2015 年 7 月至今任杜邦防护解决方案 Nomex®全球业务总裁，2017 年 5 月至 2017 年 12 月任公司独立董事。
陈杰平	现任公司独立董事，于 1991 年至 2008 年担任历任香港城市大学会计学系助理教授、副教授、系副主任、系主任，2009 年至 2017 年任中欧国际工商学院教授、副教务长、EMBA 课程主任，现任中欧国际工商学院教授。2011 年至 2017 年 8 月任兴业证券股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股份代号：601377）独立非执行董事，2013 年至今任深圳世联行地产顾问股份有限公司（深圳证券交易所上市公司，股份代号：2285）独立非执行董事，2014 年至今任卓智控股有限公司（现称「华金国际资本控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0982）独立非执行董事，2014 年至今任金茂（中国）酒店投资管理有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：0817）独立非执行董事，2017 年 9 月至今担任卓郎智能技术股份有限公司（上海证券交易所上市公司，股份代号：600545）独立非执行董事。
张泽平	现任公司独立董事，1997 年 7 月至 2000 年 9 月担任上海工程技术大学基础教育学院英语教师，2003 年 5 月至今先后担任华东政法大学国际

姓名	主要工作经历
	法学院讲师、副教授、教授， 2008 年 9 月至今担任华东政法大学国际税法研究中心主任、教授等职务。2006 年 6 月至 2008 年 7 月担任中华人民共和国驻马其顿共和国大使馆领事部负责人，2008 年 10 月至今担任上海锦天城律师事务所兼职律师， 2015 年 3 月至今担任昆山协孚新材料股份有限公司独立非执行董事。2016 年 5 月至今担任上海国际仲裁中心仲裁员，2017 年 12 月至今担任公牛集团股份有限公司独立董事。
陈永源	现任公司独立董事，现任中发展控股有限公司行政总裁及执行董事、北方新能源控股有限公司行政总裁及执行董事等职务。曾于多家香港联交所上市公司任职逾 10 年，包括担任中国管业集团有限公司（现称「冠力国际有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0380）及国中控股有限公司（现称「润中国际控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：0202）的执行董事、丽盛集团控股有限公司（现称「中国智慧能源集团控股有限公司」）（香港联交所上市公司，股份代号：1004）的独立非执行董事及粤海投资有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：0270）的董事。陈永源先生于 2011 年 11 月至今担任中发展控股有限公司（香港联交所主板上市，股份代号：0475）行政总裁及执行董事，2014 年 8 月至今担任北方新能源控股有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：8246）行政总裁及执行董事，2014 年 6 月至今担任天鸽互动控股有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：1980）独立非执行董事。2016 年 11 月至今担任鸿腾六零八八精密科技股份有限公司（香港联交所上市公司，股份代号：6088）独立非执行董事。
程方平	现任公司监事会主席。于 2017 年 3 月 1 日加入本公司，自当日起任本公司人力资源部总经理。加入本公司前，于 2012 年 9 月至 2017 年 2 月曾任上海华拓医药科技发展有限公司人力资源总监。彼亦于 2011 年 2 月至 2012 年 8 月任职中化国际（控股）股份有限公司人力资源部副总经理、于 2009 年 3 月至 2011 年 1 月任人力资源部总经理助理、于 2006 年 7 月至 2009 年 2 月任人力资源经理及薪酬福利经理。此外，彼亦于 2004 年 4 月至 2006 年 3 月任中国建筑第八工程局人力资源部副经理、于 2000 年 11 月至 2004 年 3 月任薪酬福利经理以及于 1998 年 7 月至 2000 年 10 月任大连分公司人事专员。
杨琳	曾任公司监事。1998 年至 2001 年 3 月在联想集团有限公司任财务部副总经理，2001 年 4 月至今历任君联资本高级财务顾问、首席财务顾问，2011 年 5 月至 2017 年 12 月任公司监事。
张学庆	曾任公司监事。2000 年 6 月至 2001 年 9 月任上海农工商超市（集团）有限公司财务总监，2001 年 9 月至 2002 年 9 月任复星医药股份有限公司投资总监，2002 年 9 月至 2006 年 3 月任光明乳业股份有限公司投资总监和 UHT 事业部总经理，2006 年 5 月至 2014 年 6 月任上海全球儿童用品股份有限公司创始人、董事长及总经理，2014 年 7 月至今任上海复星高科技（集团）有限公司总裁高级助理、健康控股总裁，2014

姓名	主要工作经历
	年 1 月至 2017 年 12 月任公司监事。
吴金应	现任公司监事，信息技术部软件研发高级技术经理。2001 年 3 月至今历任公司信息技术部系统职员、系统研发经理、软件研发高级技术经理，2015 年 11 月起任公司监事。
张涛	曾任公司监事。2005 年至 2008 年担任华泰证券股份有限公司投资银行部总监，2008 年至 2011 年担任上海磐石投资有限公司执行总裁，2011 年 4 月至今任熔安德（天津）投资合伙企业（有限合伙）创始合伙人，2014 年 1 月至 2017 年 12 月任公司监事。
尹新仔	现任公司营销副总裁。1998 年 9 月至 2012 年 6 月就职于九牧王股份有限公司，2012 年 6 月至 2013 年 5 月就职于杭州九轩服饰有限公司，2013 年 8 月至今历任公司销售和市场推广部总经理、营销副总裁。
方先丽	现任公司董事会秘书。2003 年 8 月至 2011 年 12 月历任上海汽车集团股份有限公司财务部科员、对外合作科科长、金桥项目组总经理助理、组干部部长助理、总经理助理兼办公室主任、资本运营部执行总监助理等职务，2011 年 8 月至今任上海嘉合明德资产管理有限公司执行董事，2014 年 1 月至 2015 年 11 月任凯龙高科技股份有限公司副总经理兼董事会秘书，2015 年 11 月至今任郑泰工程机械股份有限公司董事，2016 年 6 月至今任公司董事会秘书。
于强	现任公司首席财务官、董事。1998 年 12 月至 2010 年 1 月历任中化国际（控股）股份有限公司财务总部会计管理部经理、分析评价部总经理、资金结算部总经理、财务总部总经理助理、副总经理、财务总部总经理，2010 年 1 月至 2016 年 4 月历任南通江山农药化工股份有限公司财务总监、董事、副总经理兼财务总监等职务，2016 年 5 月起至今任公司首席财务官。2017 年 12 月起至今任公司董事。
章丹玲	现任公司 La Babit é 事业部总经理。2001 年 3 月至今历任公司设计主管、品牌管理中心总经理、品牌部总经理、事业部总经理，并在 2011 年 5 月至 2012 年 11 月期间任公司董事。
董燕	现任公司 La Chapelle 事业部总经理。2003 年 3 月至今历任公司设计师、品牌主管、品牌部总经理、事业部总经理。
张莹	现任公司 Puella 事业部总经理。2003 年至今历任公司设计师、副品牌主管、品牌主管、品牌部总经理、事业部总经理。
石海	2001 年至 2008 年 2 月就职于本公司，2008 年 2 月至 2011 年就职于上海拉谷谷时装有限公司，2012 年 4 月至 2017 年 3 月任公司开发部总经理，并在 2013 年 5 月至 2014 年 6 月间任公司董事。
张海云	现任公司财务部副总经理。2001 年 3 月至今历任公司财务部职员、财务经理、财务部副主管、财务部副总经理。

姓名	主要工作经历
刘梅	现任本公司法律部门的副总监，2008年2月加入本公司，自2008年2月至2008年8月于法律部门担任高级职员，自2010年9月至2015年5月担任经理，自2015年6月起一直担任法律部门副总监。
陈巍	曾任公司独立董事，1998年至2000年就职于中国银行上海分行，2000年7月至今历任通力律师事务所律师助理、律师、合伙人。2011年5月至2017年5月任公司独立董事。
谢宏	曾任公司监事会主席、人力资源部总经理。2006年5月至2007年10月在上海美特斯邦威服饰股份有限公司任人力资源部部长，2008年6月至2010年5月在上海天恩服饰有限公司任人力资源中心总监，2011年至2017年期间任公司监事。

其它情况说明

√适用 □不适用

毛嘉农先生因公司董事会换届，辞任独立非执行董事，于2017年5月12日生效。

陈巍先生因公司董事会换届，辞任独立非执行董事，于2017年5月12日生效。

李家庆先生由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事，于2017年12月18日生效。

王海桐女士由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事，于2017年12月18日生效。

张毅先生由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事，于2017年12月18日生效。

曹文海先生因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞去公司非执行董事，于2017年12月18日生效。

于强先生获任公司执行董事，自2018年2月5日起生效。

王勇先生因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞去公司执行董事，于2017年12月11日生效。

王文克先生因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞去公司执行董事，于2017年12月11日生效。

张学庆先生为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事，于2017年12月18日生效。

张涛先生为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事，于2017年12月18日生效。

杨琳女士为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事，于2017年12月18日日生效。

刘梅女士获任公司监事，自2017年12月18日起生效。

事业部总经理董燕、章丹玲及张莹、财务部副总经理张海云等不再为公司高级管理人员，于2017年10月26日生效。

(二)董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

二、现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

(一) 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
章丹玲	上海合夏	董事兼总经理		
在股东单位任职情况的说明				

(二) 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李家庆	君联资本	董事		
	四川优客投资管理有限公司	董事		
	上海悉地工程设计顾问股份有限公司	董事		
	好买财富管理股份有限公司	董事		
	康龙化成（北京）新药技术股份有限公司	董事		
	上海纽瑞滋乳品有限公司	董事		
	纽瑞滋（上海）食品有限公司	董事		
陆卫明	博信（天津）股权投资管理合伙企业（有限合伙）	合伙人		
曹文海	上海尚鑫创业投资管理有限公司	执行董事		

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
曹文海	上海金尚鑫创业投资管理有限公司	董事长		
曹文海	上海新道仓信息科技有限公司	执行董事		
罗斌	浙江龙盛集团股份有限公司	董事、财务总监		
张毅	杜邦防护解决方案Nomex®	全球业务总裁		
陈杰平	深圳世联行地产顾问股份有限公司	独立非执行董事		
	卓智控股有限公司	独立非执行董事		
	金茂（中国）酒店投资管理有限公司	独立非执行董事		
张泽平	华东政法大学国际税法研究中心	主任、教授		
	昆山协孚新材料股份有限公司	独立董事		
	上海锦天城律师事务所	兼职律师		
	中央财经大学国际税务研究中心	客座教授		
	上海国际仲裁中心	仲裁员		
	公牛集团股份有限公司	独立董事		
陈永源	天鸽互动控股有限公司	独立非执行董事		
	鸿腾六零八八精密科技股份有限公司	独立非执行董事		
张学庆	上海复星高科技（集团）有限公司	总裁高级助理 健康控股总裁		
	北京三元食品股份有限公司	副董事长、董事		
	上海中衡保险经纪有限公司	执行董事		

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
	复星联合健康保险股份有限公司	监事会主席		
方先丽	郑泰工程机械股份有限公司	董事		
	上海嘉合明德资产管理有限公司	执行董事		
	北京微酒世纪文化传媒有限公司	监事		
于强	北京傲妮商贸有限公司	董事		
陈巍	通力律师事务所	合伙人		
在其他单位任职情况的说明				

三、董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司根据有关规定制定方案，经薪酬与考核委员会审议后，提交董事会通过后，报股东大会批准。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	根据公司相关薪酬及考核管理办法，考核经营业绩等指标，确定公司董事和高级管理人员的报酬。独立董事津贴20万元/年。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	详见董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。

四、公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
----	-------	------	------

李家庆	独立非执行董事	离任	由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事及战略发展委员会委员、预算委员会委员
王海桐	独立非执行董事	离任	由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事及战略发展委员会委员、预算委员会委员
张毅	独立非执行董事	离任	由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事及战略发展委员会委员、审计委员会委员、提名委员会委员
曹文海	非执行董事	离任	因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞去其担任的公司非执行董事、董事会下设的薪酬与考核委员会委员职务
于强	执行董事	选举	为适应公司治理情况的变化，获委任公司执行董事
王勇	执行董事	离任	因个人原因及为投入更多时间至其他事务，辞去担任的公司执行董事、预算委员会主席和战略发展委员会委员职务
毛嘉农	非执行董事	离任	由于公司发展需要，辞任本公司董事会独立非执行董事及战略发展委员会委员、审计委员会委员、提名委员会主席
陈巍	非执行董事	离任	由于公司发展需要，辞任独立非执行董事及战略发展委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会主席
张学庆	监事	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事
张涛	监事	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事
杨琳	监事	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事
谢宏	监事	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任公司监事
刘梅	监事	选举	为适应公司治理情况的变化，补选为任公司监事
董燕	事业部总经理	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任本公司高级管理人员，公司内部任职不变
张莹	事业部总经理	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任本公司高级管理人员，公司内部任职不变
章丹玲	事业部总经理	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任本公司高级管理人员，公司内部任职不变

张海云	财务部副总经理	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任本公司高级管理人员，公司内部任职不变
石海	开发部总经理	离任	为适应公司治理情况的变化，不再担任本公司高级管理人员

五、近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

六、母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	7,060
主要子公司在职员工的数量	29,203
在职员工的数量合计	36,255
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	13
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	
销售人员	34,793
技术人员	479
财务人员	282
行政人员	1,682
产品管理人员	318
合计	37,554
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科以上	62
大学本科	1,792
大学专科	7,385
专科以下	28,315
合计	37,554

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

1、公司建立起了具有市场竞争性和内部公平性的员工激励报酬体系，在不同业务单元、不同层次和不同区域采取了有针对性的具体实现方式(如合伙人制度、业绩提成、目标奖金等)，并紧跟行业和市场最佳实践的变化进行定期的评估和调整，能够较好的匹配岗位责任、个人能力和绩效表现的差异，逐步提高了吸引、激励和保留员工的能力。

2、为进一步加强战略实施能力，公司在逐步改善战略绩效管理机制，通过建立系统的工具和方法实现自上而下的战略规划、战略质询和目标分解，将 KPI 逐层落实到人、定期跟踪评估，引导各业务单元将优质资源聚焦公司核心战略，保证员工日常工作行为与公司业务目标相协调。

3、公司改善了员工培养发展机制，为关键岗位员工建立系统的培训方案，以进一步提高在战略管理、商品运营、市场营销、创意设计等领域的专业能力。公司同时改善了一线店员的训练机制，建立了完善的在线学习和评估系统，通过分级培养和发展提高服务顾客的能力和稳定主力店员的能力。

(三) 培训计划

适用 不适用

人才是公司发展的核心能力。公司管理学院坚持应用现代企业培训理念，建立有分层分类的培训体系，每年根据员工需求及公司业务发展的需要，制定覆盖全员的年度培训计划，并采用内部培训和外部培训相结合的方式开展员工培训，努力培养知识型员工、创建学习型企业，实现员工成长与公司发展的良性互动。根据年度培训计划，系统推行培训，保证培训计划有效落实。未来可能与服装院校密切合作，以期更好培养人才。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	656,501
劳务外包支付的报酬总额	15,715,279

七、其他

适用 不适用

第九节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

1、公司治理制度

根据《公司法》、《证券法》等相关法律、法规的要求，公司建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的公司治理结构，制定了《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事工作制度》、《董事会秘书工作制度》等公司治理制度，为公司规范运作提供了制度保证。

2、股东及股东大会

股东大会是本公司的最高权力机构，依法行使职权。本公司致力于确保公司所有股东享有平等地位及充分行使自己的权利。为保障股东权益和权利，本公司根据相关法律法规、《公司章程》及《上市规则》的有关规定，就各项重大事宜分别提出独立议案提呈股东大会审议。报告期内，本公司股东大会均按照《公司法》、《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求规范运作。

3、董事及董事会

董事会代表全体股东利益，向股东大会负责。本公司董事会现有董事 7 人，其中独立非执行董事 3 人，执行董事 2 人，非执行董事 2 人，董事人数及人员构成符合相关法律、法规的要求。报告期内，董事会严格依照有关法律、法规和《公司章程》、《董事会议事规则》的规定规范运作，共召开 12 次董事会会议，审议包括 A 股发行上市及相关事项、持续关联交易、聘任核数师、2016 年年度业绩、2017 年中期业绩、2017 年第三季度报告等议案，并严格履行相关召集程序及信息披露义务。

4、监事及监事会

监事会是本公司的监督机构，对股东大会负责。监事会依法独立行使监督权，保障股东及本公司的合法利益不受侵害。本公司监事会现有监事 3 人，人数和人员构成符合相关法律和法规的要求。报告期内，监事会依照《公司章程》及《监事会议事规则》履行监督职责，共召开 4 次监事会会议，并通过列席本公司董事会和股东大会会议、与本公司管理层及年度审计师沟通等方式，对本公司的财务、重大决策过程、内控管理以及董事会成员和高级管理人员履职行为的合法、合规性进行了监督。未发现董事和高级管理人员执行职务时违反《公司章程》及其他法律、法规或损害本公司利益和侵犯股东权益的行为。

5、信息披露及投资者关系

公司将严格执行关联交易基本原则、决策程序、回避制度以及信息披露制度，并进一步完善公司独立董事工作制度，加强独立董，以规范本公司信息披露行为，加强与投资者之间的信息沟通。报告期内，根据股份上市地的监管规定，本公司按照合规、透明、充分和持续的原则，履行信息披露义务及责任，确保股东及投资者能够及时和完整地了解本公司信息。同时，本公司一直

坚持与股东及投资者保持良好和有效的双向沟通，为投资者提供了多渠道、多层次的沟通方式，使境内外投资者能够及时和充分地了解本公司的运营和发展状况。

6、风险管理及内部控制

董事会负责风险管理及内部监控机制的建立健全、评估其有效性，并通过审计委员会对本公司风险管理及内部监控效能进行持续检讨。管理层组织企业风险管理及内部监控的日常运行并对董事会负责。报告期内，董事会已检讨了公司内部监控及风险管理系统的建立和运行，认为其完整及有效。

7、相关利益者

公司能够充分尊重和维持银行及其他债权人、职工、客户等其他相关利益者的合法权益，在经济交往中，做到互惠互利，努力推动公司健康、持续发展。

公司治理与中国证监会相关规定的要求是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因
适用 不适用

二、 股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的 查询索引	决议刊登的 披露日期
2016年股东周年大会	2017年5月12日	www.hkexnews.hk	2017年5月12日
2017年第一次临时股东大会	2017年7月28日	www.hkexnews.hk	2017年7月28日
2017年第一次内资股类别 股东大会	2017年9月15日	www.hkexnews.hk	2017年9月15日
2017年第一次H股类别股 东大会	2017年9月15日	www.hkexnews.hk	2017年9月15日
2017年第二次临时股东大会	2017年9月15日	www.hkexnews.hk	2017年9月15日
2017年第三次临时股东大会	2017年10月16日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2017年10月17日
2017年第四次临时股东大会	2017年12月18日	www.sse.com.cn www.hkexnews.hk	2017年12月19日

股东大会情况说明

适用 不适用

三、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
邢加兴	否	12	5	7	0	0	否	6
王勇	否	11	4	7	0	0	否	7
王文克	否	11	3	7	0	1	否	7
李家庆	否	8	3	5	0	0	否	5
陆卫明	否	12	4	8	0	0	否	7
曹文海	否	10	3	6	0	1	否	5
王海桐	否	11	3	7	0	1	否	5
罗斌	否	12	4	8	0	0	否	5
张毅	是	7	2	5	0	0	否	6
陈杰平	是	12	5	7	0	0	否	5
张泽平	是	8	4	4	0	0	否	7
陈永源	是	12	5	7	0	0	否	7
毛嘉农	是	4	1	3	0	0	否	1
陈巍	是	4	1	3	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	5
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 独立董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

四、 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责时所提出的重要意见和建议，存在异议事项的，应当披露具体情况

适用 不适用

报告期内，本公司的审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、预算委员会及战略发展委员会。按照各自的工作条例认真履职，并向董事会提供专业意见，审议了财务报告、内部控制、风险管理等议案，并将审议意见及建议呈递董事会，为董事会作出决策发挥了积极作用。报告期内，董事会各专业委员会对审议事项均表示赞成，未提出异议。

五、 监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

报告期内，监事会对监事事项无异议。

六、 公司就其与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况说明

适用 不适用

存在同业竞争的，公司相应的解决措施、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

七、 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期，公司结合实际发展情况，不断完善绩效评价体系和权责利相结合的激励约束机制，对高级管理人员实行年度经营绩效考核制度，根据公司年度业绩各项指标完成情况、管理者履职情况、管理能力等对相关人员进行综合考核，并根据实际情况确定其经营管理业绩及年度报酬。董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司董事及高级管理人员的薪酬方案，并对薪酬制度的执行进行监督。

八、 是否披露内部控制自我评价报告

适用 不适用

详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）《拉夏贝尔 2017 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见的内控审计报告。内控审计报告公布于 2018 年 3 月 23 日上海证券交易所网站。（www.sse.com.cn）

是否披露内部控制审计报告：是

十、 其他

适用 不适用

第十节 公司债券相关情况

适用 不适用

第十一节 财务报告

一、 审计报告

√适用 □不适用

普华永道中天审字(2018)第 10016 号

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

(一) 我们审计的内容

我们审计了上海拉夏贝尔服饰股份有限公司(以下简称“上海拉夏”)的财务报表,包括 2017 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表,2017 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及财务报表附注。

(二) 我们的意见

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了上海拉夏 2017 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2017 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于上海拉夏,并履行了职业道德方面的其他责任。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项为库存商品可变现净值的确定。

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>(一) 库存商品可变现净值的确定</p> <p>参见附注五(32)(a)(i)“重要会计估计及其关键假设-存货可变现净值”及附注七(10)“存货”。上海拉夏的存货主要为库存商品。于 2017 年 12 月 31 日,库存商品的跌价准备余额为人民币 235,503 千元,库存商品的净值为人民币 2,319,723 千元。</p>	<p>我们对于库存商品可变现净值的确定所执行的审计工作包括:</p> <ul style="list-style-type: none"> 获取 2017 年 12 月 31 日库存商品跌价准备计算表,将库存商品的原值、跌价准备和净值分别与账面金额进行核对,测试金额的一致性; 按照上海拉夏存货跌价准备的计提政策重新计算库存商品的跌价准备,测试其计算的准确性; 抽样检查库存商品的采购订单和收货单据等

关键审计事项	我们在审计中如何应对关键审计事项
<p>上海拉夏的存货按照成本与可变现净值孰低计量。管理层将库存商品按不同穿着季节及生产年份进行分类，并按每个类别分别确定可变现净值。在确定每个类别的库存商品的可变现净值时，管理层综合考虑了历史经验、当前市场情况、顾客需求及时尚趋势变化等因素。</p> <p>由于库存商品余额重大，以及管理层在确定可变现净值时需要作出复杂的重大判断，我们将库存商品可变现净值的确定作为关键审计事项。</p>	<p>支持性文件，测试上海拉夏对库存商品按穿着季节及生产年份分类结果的准确性；</p> <ul style="list-style-type: none"> • 对比同行业可比公司的库存商品跌价准备的计提方法，评估上海拉夏存货跌价准备政策的合理性和充分性； • 对 2016 年 12 月 31 日已计提跌价准备的库存商品进行抽样，对比 2016 年 12 月 31 日的账面可变现净值和 2017 年度的实际销售价格，评估库存商品跌价准备计提的充分性；以及 • 对 2017 年 12 月 31 日的库存商品进行抽样，对比 2017 年 12 月 31 日的账面可变现净值和截止审计报告日的期后实际销售价格，评估库存商品跌价准备计提的充分性。 • 我们在审计工作中获取的证据可以支持管理层在确定库存商品可变现净值时作出的重大判断。

四、 其他信息

上海拉夏管理层对其他信息负责。其他信息包括上海拉夏 2017 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。基于我们已经执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、 管理层和审计委员会对财务报表的责任

上海拉夏管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估上海拉夏的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算上海拉夏、终止运营或别无其他现实的选择。

审计委员会负责监督上海拉夏的财务报告过程。

六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一)识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险；设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二)了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三)评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四)对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对上海拉夏持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致上海拉夏不能持续经营。

(五)评价财务报表的总体列报、结构和内容(包括披露)，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六)就上海拉夏中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与审计委员会就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向审计委员会提供声明，并与审计委员会沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与审计委员会沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)

中国·上海市

2018年3月22日

注册会计师

徐宏(项目合伙人)

杨方

二、财务报表

合并资产负债表

2017 年 12 月 31 日

编制单位: 上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	期末余额	期初余额
流动资产:			
货币资金	七(1)	930,580	701,914
结算备付金			
拆出资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七(5)	1,053,436	1,052,184
预付款项	七(6)	243,098	324,590
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
应收利息	七(7)	2,281	2,695
应收股利			
其他应收款	七(9)	323,536	276,271
买入返售金融资产			
存货	七(10)	2,344,639	1,713,576
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七(13)	157,070	7,486
流动资产合计		5,054,640	4,078,716
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
可供出售金融资产	七(14)	67,544	190,649
持有至到期投资			

项目	附注	期末余额	期初余额
长期应收款			
长期股权投资	七 (17)	428,465	130,381
投资性房地产			
固定资产	七 (19)	455,482	230,664
在建工程	七 (20)	577,675	365,331
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			
油气资产			
无形资产	七 (25)	202,517	218,322
开发支出			
商誉	七 (27)	113,555	105,722
长期待摊费用	七 (28)	711,780	776,640
递延所得税资产	七 (29)	246,449	192,149
其他非流动资产	七 (30)	13,605	15,069
非流动资产合计		2,817,072	2,224,927
资产总计		7,871,712	6,303,643
流动负债:			
短期借款	七 (31)	1,006,000	300,000
向中央银行借款			
吸收存款及同业存放			
拆入资金			
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七 (34)	534,504	395,292
应付账款	七 (35)	988,084	638,910
预收款项	七 (36)	363	320
卖出回购金融资产款			
应付手续费及佣金			
应付职工薪酬	七 (37)	220,842	281,872

项目	附注	期末余额	期初余额
应交税费	七 (38)	253,538	344,946
应付利息	七 (39)	3,036	381
应付股利	七 (40)	168,729	-
其他应付款	七 (41)	530,356	728,133
应付分保账款			
保险合同准备金			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七 (43)	29,993	34,632
其他流动负债			
流动负债合计		3,735,445	2,724,486
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
专项应付款			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	七 (29)	20,590	14,566
其他非流动负债	七 (52)	46,449	54,373
非流动负债合计		67,039	68,939
负债合计		3,802,484	2,793,425
所有者权益			
股本	七 (53)	547,672	492,902
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

项目	附注	期末余额	期初余额
资本公积	七 (55)	1,894,097	1,537,825
减：库存股			
其他综合收益	七 (57)	(723)	11,973
专项储备			
盈余公积	七 (59)	219,154	148,768
一般风险准备			
未分配利润	七 (60)	1,215,356	1,115,817
归属于母公司所有者权益合计		3,875,556	3,307,285
少数股东权益		193,672	202,933
所有者权益合计		4,069,228	3,510,218
负债和所有者权益总计		7,871,712	6,303,643

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

母公司资产负债表

2017 年 12 月 31 日

编制单位:上海拉夏贝尔服饰股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	期末余额	期初余额
流动资产:			
货币资金		561,359	388,337
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七(1)	1,675,090	897,791
预付款项		56,342	92,094
应收利息		79	1,245
应收股利			
其他应收款	十七(2)	1,483,384	1,575,200
存货	十七(6)	2,037,181	413,816
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		115,814	6,495
流动资产合计		5,929,249	3,374,978
非流动资产:			
可供出售金融资产		18,200	-
持有至到期投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七(3)	863,083	817,650
投资性房地产			
固定资产		11,102	11,269
在建工程		5,444	5,277
工程物资			
固定资产清理			
生产性生物资产			

项目	附注	期末余额	期初余额
油气资产			
无形资产		10,610	14,345
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		61,522	78,428
递延所得税资产		52,177	31,846
其他非流动资产		-	10,000
非流动资产合计		1,022,138	968,815
资产总计		6,951,387	4,343,793
流动负债：			
短期借款		1,006,000	300,000
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		343,726	150,256
应付账款		1,721,782	492,631
预收款项			
应付职工薪酬		52,920	72,486
应交税费		57,150	109,097
应付利息		3,036	381
应付股利		168,729	-
其他应付款		479,238	882,888
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		2,192	3,721
其他流动负债			
流动负债合计		3,834,773	2,011,460
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			

项目	附注	期末余额	期初余额
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
专项应付款			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债		366	2,387
非流动负债合计		366	2,387
负债合计		3,835,139	2,013,847
所有者权益：			
股本	七（53）	547,672	492,902
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七（55）	1,894,097	1,537,825
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	七（59）	219,154	148,768
未分配利润		455,325	150,451
所有者权益合计		3,116,248	2,329,946
负债和所有者权益总计		6,951,387	4,343,793

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

合并利润表

2017 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业总收入		8,998,709	8,550,867
其中：营业收入	七（61）	8,998,709	8,550,867
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		-8,450,614	-7,861,938
其中：营业成本	七（61）	-3,370,905	-3,071,301
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险合同准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七（62）	-83,008	-87,962
销售费用	七（63）	-4,354,874	-4,045,266
管理费用	七（64）	-389,289	-391,662
财务费用	七（65）	-16,581	-1,628
资产减值损失	七（66）	-235,957	-264,119
加：公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
投资收益（损失以“－”号填列）	七（68）	60,684	(1,000)
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		18,426	(1,099)
资产处置收益（损失以“－”号填列）		(632)	(957)
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
其他收益		129,346	-
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		737,493	686,972
加：营业外收入	七(69)、七(73)	4,009	82,384

项目	附注	本期发生额	上期发生额
减：营业外支出	七（70）	-11,274	-637
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		730,228	768,719
减：所得税费用	七（71）	(192,788)	(196,452)
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		537,440	572,267
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		537,440	572,267
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.少数股东损益		38,913	40,304
2.归属于母公司股东的净利润		498,527	531,963
六、其他综合收益的税后净额	七（57）	(12,696)	11,973
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(12,696)	11,973
（一）以后不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
（二）以后将重分类进损益的其他综合收益		(12,696)	11,973
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
2.可供出售金融资产公允价值变动损益		(10,949)	10,949
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币财务报表折算差额		(1,747)	1,024
6.其他			
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		524,744	584,240
归属于母公司所有者的综合收益总额		485,831	543,936
归属于少数股东的综合收益总额		38,913	40,304
八、每股收益：			

项目	附注	本期发生额	上期发生额
(一) 基本每股收益(元/股)	十八 (2)	0.98	1.08
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.98	1.08

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元,上期被合并方实现的净利润为：0 元。

法定代表人：邢加兴 主管会计工作负责人：于强 会计机构负责人：张海云

母公司利润表

2017 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、营业收入	十七(4)	4,651,907	3,160,244
减: 营业成本	十七(4)	(2,887,403)	(1,623,782)
税金及附加		(14,506)	(20,952)
销售费用		(1,092,265)	(994,829)
管理费用		(195,502)	(220,396)
财务费用		(22,229)	2,172
资产减值损失		(287,054)	(84,931)
加: 公允价值变动收益(损失以“-”号填列)			
投资收益(损失以“-”号填列)	十七(5)	582,710	26,120
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益		(567)	-
资产处置收益(损失以“-”号填列)		(69)	(36)
其他收益		26,803	-
二、营业利润(亏损以“-”号填列)		762,392	243,610
加: 营业外收入		1,610	24,976
减: 营业外支出		(8,874)	(7)
三、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		755,128	268,579
减: 所得税费用		(51,266)	(64,599)
四、净利润(净亏损以“-”号填列)		703,862	203,980
(一)持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		703,862	203,980
(二)终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
五、其他综合收益的税后净额			
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动			
2.权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
(二)以后将重分类进损益的其他综合收益			

项目	附注	本期发生额	上期发生额
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额			
2.可供出售金融资产公允价值变动损益			
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币财务报表折算差额			
6.其他			
六、综合收益总额		703,862	203,980
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

合并现金流量表

2017 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,541,316	9,936,344
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七（73）	162,925	143,883
经营活动现金流入小计		10,704,241	10,080,227
购买商品、接受劳务支付的现金		(6,152,765)	(5,667,977)
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		(2,319,649)	(2,126,089)
支付的各项税费		(986,084)	(985,916)
支付其他与经营活动有关的现金	七（73）	(688,582)	(595,109)
经营活动现金流出小计		(10,147,080)	(9,375,091)
经营活动产生的现金流量净额	七（74）	557,161	705,136
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			99

项目	附注	本期发生额	上期发生额
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,142	684
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七（73）	14,221	3,630
投资活动现金流入小计		15,363	4,413
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(946,165)	(845,508)
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	七（17）	(87,400)	(131,480)
支付其他与投资活动有关的现金	七（73）	(78,805)	(163,551)
投资活动现金流出小计		(1,112,370)	(1,140,539)
投资活动产生的现金流量净额		(1,097,007)	(1,136,126)
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		406,404	2,000
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,150	2,000
取得借款收到的现金		1,256,000	780,000
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	七（73）	6,495	-
筹资活动现金流入小计		1,668,899	782,000
偿还债务支付的现金		(550,000)	(480,000)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(342,511)	(407,150)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七（73）	(2,310)	(881)
筹资活动现金流出小计		(894,821)	(888,031)
筹资活动产生的现金流量净额		774,078	(106,031)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(41)	-
五、现金及现金等价物净增加额	七（74）	234,191	(537,021)
加：期初现金及现金等价物余额		581,389	1,118,410
六、期末现金及现金等价物余额		815,580	581,389

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

母公司现金流量表

2017 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	本期发生额	上期发生额
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		4,755,720	3,823,192
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		51,513	49,997
经营活动现金流入小计		4,807,233	3,873,189
购买商品、接受劳务支付的现金		(4,691,781)	(2,689,937)
支付给职工以及为职工支付的现金		(531,293)	(564,752)
支付的各项税费		(227,962)	(266,092)
支付其他与经营活动有关的现金		(200,599)	(306,185)
经营活动现金流出小计		(5,651,635)	(3,826,966)
经营活动产生的现金流量净额		(844,402)	46,223
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		388	174
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		593,876	715,350
投资活动现金流入小计		594,264	715,524
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(68,430)	(86,547)
投资支付的现金			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		(45,433)	(237,000)
支付其他与投资活动有关的现金		(295,785)	(819,229)
投资活动现金流出小计		(409,648)	(1,142,776)
投资活动产生的现金流量净额		184,616	(427,252)
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金	七(53)	405,254	-
取得借款收到的现金		1,256,000	780,000

项目	附注	本期发生额	上期发生额
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		6,495	
筹资活动现金流入小计		1,667,749	780,000
偿还债务支付的现金		(550,000)	(480,000)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(282,631)	(388,738)
支付其他与筹资活动有关的现金		(2,310)	(883)
筹资活动现金流出小计		(834,941)	(869,621)
筹资活动产生的现金流量净额		832,808	(89,621)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		173,022	(470,650)
加：期初现金及现金等价物余额		388,337	858,987
六、期末现金及现金等价物余额		561,359	388,337

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

合并所有者权益变动表

2017 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	本期												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	492,902				1,537,825		11,973		148,768		1,115,817	202,933	3,510,218
加: 会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	492,902				1,537,825		11,973		148,768		1,115,817	202,933	3,510,218
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	54,770				356,272		(12,696)		70,386		99,539	(9,261)	559,010
(一) 综合收益总额							(12,696)				498,527	38,913	524,744
(二) 所有者投入和减少资本	54,770				356,272							11,571	422,613
1. 股东投入的普通股	54,770				350,484							3,460	408,714
2. 其他权益工具持有者投入资本												8,111	8,111
3. 股份支付计入所有者权益的金额					5,788								5,788
4. 其他													

项目	本期												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
(三) 利润分配									70,386		(398,988)	(59,745)	(388,347)
1. 提取盈余公积									70,386		(70,386)		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者(或股东)的分配											(328,602)	(59,745)	(388,347)
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本(或股本)													
2. 盈余公积转增资本(或股本)													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期期末余额	547,672				1,894,097		(723)		219,154		1,215,356	193,672	4,069,228

项目	上期												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	492,902				1,521,985				128,370		983,786	182,835	3,309,878
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	492,902				1,521,985				128,370		983,786	182,835	3,309,878
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）					15,840		11,973		20,398		132,031	20,098	200,340
（一）综合收益总额							11,973				531,963	40,304	584,240
（二）所有者投入和减少资本					15,840							2,000	17,840
1. 股东投入的普通股												2,000	2,000
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					15,840								15,840
4. 其他													
（三）利润分配									20,398		-399,932	-22,206	-401,740

项目	上期												
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
优先股		永续债	其他										
1. 提取盈余公积								20,398			-20,398		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配											-379,534	-22,206	-401,740
4. 其他													
（四）所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 其他													
（五）专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
（六）其他													
四、本期期末余额	492,902				1,537,825		11,973	148,768			1,115,817	202,933	3,510,218

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

母公司所有者权益变动表

2017 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	本期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	492,902				1,537,825				148,768	150,451	2,329,946
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	492,902				1,537,825				148,768	150,451	2,329,946
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	54,770				356,272				70,386	304,874	786,302
(一) 综合收益总额	-			0	-	0			-	703,862	703,862
(二) 所有者投入和减少资本	54,770			0	356,272	0			0	0	411,042
1. 股东投入的普通股	54,770				350,484				-	-	405,254
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-				5,788				-	-	5,788
4. 其他											
(三) 利润分配	0			0	0	0			70,386	(398,988)	(328,602)

项目	本期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
1. 提取盈余公积	-				-				70,386	(70,386)	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-				-				-	(328,602)	(328,602)
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	547,672				1,894,097				219,154	455,325	3,116,248

项目	上期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	492,902				1,521,985				128,370	346,403	2,489,660
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	492,902				1,521,985				128,370	346,403	2,489,660
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	0	0	0	0	15,840	0	0	0	20,398	(195,952)	(159,714)
（一）综合收益总额	-	0	0	0	-	0	0	0	-	203,980	203,980
（二）所有者投入和减少资本	0	0	0	0	15,840	0	0	0	0	0	15,840
1. 股东投入的普通股	-								-	-	
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-				15,840				-	-	15,840
4. 其他											
（三）利润分配	0	0	0	0	0	0	0	0	20,398	(399,932)	(379,534)
1. 提取盈余公积	-				-				20,398	(20,398)	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-				-				-	(379,534)	(379,534)

项目	上期										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	492,902				1,537,825				148,768	150,451	2,329,946

法定代表人：邢加兴

主管会计工作负责人：于强

会计机构负责人：张海云

三、 公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海拉夏贝尔服饰股份有限公司(以下简称“本公司”)是由上海徐汇拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海徐汇拉夏贝尔”)整体变更设立的股份有限公司。上海徐汇拉夏贝尔是于 2001 年 3 月 14 日在上海市徐汇区注册成立的有限责任公司。于 2004 年 2 月 26 日,上海徐汇拉夏贝尔更名为上海拉夏贝尔服饰有限公司(以下简称“上海拉夏贝尔”)。于 2011 年 5 月 23 日,根据上海拉夏贝尔原董事会批准的整体变更方案和本公司的发起人协议的规定,正式变更为股份有限公司。

本公司及其子公司(下文统称为“本公司”)主要在中国从事设计、推广及销售服饰产品。公司注册地址为中国上海市漕溪路 270 号 1 幢 3 楼 3300 室。

于 2014 年 10 月,本公司完成向境外投资者发行代表每股人民币 1 元的境外上市股票(H)股 138,643 千股(含超额配售 17,064 千股),在香港联合交易所有限公司挂牌上市交易,股票代码为 06116,股票简称“拉夏贝尔”。

于 2017 年 9 月 25 日,本公司完成向境内投资者发行代表每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A)股 54,770 千股,在上海证券交易所主板挂牌上市交易,股票代码为 603157,股票简称“拉夏贝尔”。

截至 2017 年 12 月 31 日止,本公司股本为 547,672 千元,累计发行股本总数为 547,672 千股,其中境内上市人民币普通股 332,882 千股(A 股),境外上市外资股 214,790 千股(H 股)。

本年度纳入合并范围的主要子公司详见附注,本年度新纳入合并范围的子公司为上海九蜗服饰有限公司(“九蜗”)、东莞靛蓝新龙服装有限公司(“靛蓝新龙”)及 LaCha Apparel I Ltd (BVI) (“Apparel”),详见附注,本年度不再纳入合并范围的子公司为杭州卓旅时装有限公司(“杭州卓旅”),详见附件。

本财务报表由本公司董事会于 2018 年 3 月 22 日批准报出。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

子公司名称	法人类别	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
						直接	间接	
拉夏休闲	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海乐欧	有限责任公司	上海市	上海市	服装生产、销售	16,000	65%	-	控股子公司
重庆乐微	有限责任公司	重庆市	重庆市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
北京拉夏	有限责任公司	北京市	北京市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
成都拉夏	有限责	成都市	成都市	服装销售	500	100%	-	全资子

子公司名称	法人类别	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
						直接	间接	
	任公司							公司
上海微乐	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	50,000	100%	-	全资子公司
上海朗赫	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海夏微	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
太仓拉夏	有限责任公司	太仓市	太仓市	服装销售	100,000	95%	5%	全资子公司
天津拉夏	有限责任公司	天津市	天津市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
成都乐微	有限责任公司	成都市	成都市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
杭州黯涉	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	59,465	54%	-	控股子公司
七格格	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	10,000	-	54%	控股孙公司
杭州复涉	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	1,000	-	54%	控股孙公司
新余格夏	有限责任公司	杭州市	新余市	服装销售	-	-	54%	控股孙公司
杭州晨格	有限责任公司	杭州市	杭州市	服装销售	2,000	-	54%	控股孙公司
杰克沃克	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	16,194	69%	-	控股子公司
上海崇安	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	15,000	85%	-	控股子公司
上海优饰	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	20,000	100%	-	全资子公司
福建乐微	有限责任公司	蒲城县	蒲城县	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
拉夏企管	有限责任公司	上海市	上海市	投资	300,000	100%	-	全资子公司
LaCha Fashion	不适用	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	25,685	100%	-	全资孙公司
上海诺杏	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	-	100%	-	全资子公司
上海嘉拓	有限责任公司	上海市	上海市	IT 技术	1,000	100%	-	全资子公司
形际	有限责任公司	上海市	上海市	家居	12,000	-	60%	控股孙公司
九蜗	有限责任公司	上海市	上海市	服装销售	12,500	60%	-	控股子公司
靛蓝新龙	有限责任公司	东莞市	东莞市	服装生产、销售	1,000	-	55%	控股孙公司

子公司名称	法人类别	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
						直接	间接	
广州熙辰	有限责任公司	广州市	广州市	服装销售	19,000	-	80%	控股孙公司
LaCha Apparel	不适用	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资	-	100%	-	全资孙公司

2017 年度新纳入合并范围的主体：

于 2017 年 4 月 12 日，本公司之孙公司 LaCha Fashion 出资设立 Apparel，本公司间接持有其 100% 的权益，自 2017 年 4 月起 Apparel 纳入合并财务报表范围。

于 2017 年 2 月 23 日，本公司之子公司杰克沃克出资设立靛蓝新龙，本公司间接持有其 55% 的权益，自 2017 年 2 月起靛蓝新龙纳入合并财务报表范围。

四、 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

本财务报表按照财政部于 2006 年 2 月 15 日及以后期间颁布的《企业会计准则——基本准则》、各项具体会计准则及相关规定(以下合称“企业会计准则”)、以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制。

本财务报表以持续经营为基础编制。

新的香港《公司条例》已经生效，本财务报表的若干披露已根据香港《公司条例》的要求进行调整。

2. 持续经营

适用 不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、 重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据生产经营特点确定具体会计政策和会计估计，主要体现在应收款项坏账准备的计提方法、存货的计价方法、可供出售权益工具发生减值的判断标准、固定资产折旧和无形资产摊销、收入的确认时点)等。

本公司在确定重要的会计政策时所运用的关键判断详见附注。

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币。

LaCha Fashion I Limited(“LaCha Fashion”)及 Apparel 的记账本位币分别为港币及美元。

本财务报表以人民币列示。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。为进行企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

编制合并财务报表时，合并范围包括本公司及全部子公司。

从取得子公司的实际控制权之日起，本公司开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于同一控制下企业合并取得的子公司，自其与本公司同受最终控制方控制之日起纳入本公司合并范围，并将其在合并日前实现的净利润在合并利润表中单列项目反映。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。子公司的股东权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

如果以本公司为会计主体与以本公司或子公司为会计主体对同一交易的认定不同时，从本公司的角度对该交易予以调整。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物是指库存现金，可随时用于支付的存款，以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(a) 外币交易

外币交易按交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币入账。于资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为记账本位币。为购建符合借款费用资本化条件的资产而借入的外币专门借款产生的汇兑差额在资本化期间内予以资本化；其他汇兑差额直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

(b) 外币财务报表的折算

境外经营的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。境外经营的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。上述折算产生的外币报表折算差额，计入其他综合收益。境外经营的现金流量项目，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

10. 金融工具

适用 不适用

(a) 金融资产

(i) 金融资产分类

金融资产于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、应收款项、可供出售金融资产和持有至到期投资。金融资产的分类取决于本公司对金融资产的持有意图和持有能力。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括持有目的为短期内出售的金融资产。

应收款项

应收款项是指在活跃市场中没有报价、回收金额固定或可确定的非衍生金融资产。

可供出售金融资产

可供出售金融资产包括初始确认时即被指定为可供出售的非衍生金融资产及未被划分为其他类的金融资产。自资产负债表日起 12 个月内将出售的可供出售金融资产在资产负债表中列示为其他流动资产。

持有至到期投资

持有至到期投资是指到期日固定、回收金额固定或可确定，且管理层有明确意图和能力持有至到期的非衍生金融资产。取得时期限超过 12 个月但自资产负债表日起 12 个月(含 12 个月)内到期的持有至到期投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在 12 个月之内(含 12 个月)的持有至到期投资，列示为其他流动资产。

(ii) 确认和计量

金融资产于本公司成为金融工具合同的一方时，按公允价值在资产负债表内确认。以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，取得时发生的相关交易费用计入当期损益；其他金融资产的相关交易费用计入初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和可供出售金融资产按照公允价值进行后续计量，但在活跃市场中没有报价且其公允价值不能可靠计量的权益工具投资，按照成本计量；应收款项以及持有至到期投资采用实际利率法，以摊余成本计量。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动作为公允价值变动损益计入当期损益；在资产持有期间所取得的利息或现金股利以及处置时产生的处置损益计入当期损益。

除减值损失及外币货币性金融资产形成的汇兑损益外，可供出售金融资产公允价值变动直接计入股东权益，待该金融资产终止确认时，原直接计入权益的公允价值变动累计额转入当期损益。可供出售债务工具投资在持有期间按实际利率法计算的利息，以及被投资单位已宣告发放的与可供出售权益工具投资相关的现金股利，作为投资收益计入当期损益。

(iii) 金融资产减值

除以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产外，本公司于资产负债表日对金融资产的账面价值进行检查，如果有客观证据表明某项金融资产发生减值的，计提减值准备。

表明金融资产发生减值的客观证据，是指金融资产初始确认后实际发生的、对该金融资产的预计未来现金流量有影响，且本公司能够对该影响进行可靠计量的事项。

表明可供出售权益工具投资发生减值的客观证据包括权益工具投资的公允价值发生严重或非暂时性下跌。本公司于资产负债表日对各项可供出售权益工具投资单独进行检查，若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过 50%(含 50%)或低于其初始投资成本持续时间超过一年(含一年)的，则表明其发生减值；若该权益工具投资于资产负债表日的公允价值低于其初始投资成本超过 20%(含 20%)但尚未达到 50%的，本公司会综合考虑其他相关因素诸如价格波动率等，判断该权益工具投资是否发生减值。本公司以加权平均法计算可供出售权益工具投资的初始投资成本。

以摊余成本计量的金融资产发生减值时，按预计未来现金流量(不包括尚未发生的未来信用损失)现值低于账面价值的差额，计提减值准备。如果有客观证据表明该金融资产价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，原确认的减值损失予以转回，计入当期损益。

以公允价值计量的可供出售金融资产发生减值时，原直接计入股东权益的因公允价值下降形成的累计损失予以转出并计入减值损失。对已确认减值损失的可供出售债务工具投资，在期后公允价值上升且客观上与确认原减值损失后发生的事项有关的，原确认的减值损失予以转回并计入当期损益。对已确认减值损失的可供出售权益工具投资，期后公允价值上升直接计入股东权益。

以成本计量的可供出售金融资产发生减值时，将其账面价值与按照类似金融资产当时市场收益率对未来现金流量折现确定的现值之间的差额，确认为减值损失，计入当期损益。已发生的减值损失以后期间不再转回。

(iv) 金融资产的终止确认

金融资产满足下列条件之一的，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；或者(3)该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产控制。

金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入股东权益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

(b) 金融负债

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本公司的金融负债主要为其他金融负债，包括应付款项及借款等。

应付款项包括应付票据、应付账款、其他应付款等，以公允价值进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

借款按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

其他金融负债期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

当金融负债的现时义务全部或部分已经解除时，终止确认该金融负债或义务已解除的部分。终止确认部分的账面价值与支付的对价之间的差额，计入当期损益。

(c) 金融工具的公允价值确定

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

11. 应收款项**(1). 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项**

√适用 □不适用

单项金额重大的判断依据或金额标准	单项金额超过 500 千元。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	根据应收款项的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额进行计提。对于单项金额重大的应收款项，单独进行减值测试。当存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回款项时，计提坏账准备。

应收款项包括应收账款、其他应收款等。本公司对外销售商品或提供劳务形成的应收账款，按从购货方或劳务接受方应收的合同或协议价款的公允价值作为初始确认金额。

(2). 按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项：

√适用 □不适用

按信用风险特征组合计提坏账准备的计提方法（账龄分析法、余额百分比法、其他方法）

其他方法	对于单项金额不重大的应收款项，与经单独测试后未减值的应收款项一起按信用风险特征划分为若干组合，根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定应计提的坏账准备。
------	---

组合中，采用账龄分析法计提坏账准备的

√适用 □不适用

账龄	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
1 年以内（含 1 年）		
其中：1 年以内分项，可添加行		
信用期(90 天)内	2%	5%
超过信用期(90 天)且一年以内	5%	5%
1—2 年	20%	20%
2—3 年	50%	50%
3 年以上	100%	100%

本年度本公司根据在实践中逐步积累的经验，不断细化和完善对于应收款项的管理。根据本公司所处行业特点，参考同行业上市公司的应收款项坏账准备计提比例，本公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更。上述变更自 2017 年 1 月 1 日起生效。

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的

√适用 □不适用

组合名称	应收账款计提比例(%)	其他应收款计提比例(%)
组合 1	0	0
组合 2	100	100
组合 3	0	0

2016 年度按组合计提坏账准备的政策如下：

确定组合的依据如下：

组合 1 正常运营店铺的应收商场款项、近 6 个月有应收账款收回的应收商场及电商客户账款及押金、正常运营的专卖店对应的押金

组合 2 近 6 个月无款项收回且已撤柜的应收商场及电商客户账款及押金

组合 3 员工借款及其他

组合中，采用余额百分比法的计提比例列示如下：

组合 1 根据与其信用风险特征类似的应收款的历史损失率，2016 年度该组合计提坏账的比例为 0%

组合 2 100%

组合 3 根据与其信用风险特征类似的应收款的历史损失率，2016 年度该组合计提坏账的比例为 0%

组合中，采用其他方法计提坏账准备的

适用 不适用

(3). 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项：

适用 不适用

单项计提坏账准备的理由	存在客观证据表明本公司将无法按应收款项的原有条款收回款项。
坏账准备的计提方法	根据应收款项的预计未来现金流量现值低于其账面价值的差额进行计提。

12. 存货

适用 不适用

(a) 分类

存货包括原材料、库存商品和低值易耗品等，按成本与可变现净值孰低计量。

(b) 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算。

(c) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货跌价准备按存货成本高于其可变现净值的差额计提。可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定。

(d) 本公司的存货盘存制度采用永续盘存制。

(e) 低值易耗品的摊销方法

低值易耗品采用一次转销法进行摊销。

13. 持有待售资产

适用 不适用

14. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括本公司对子公司的长期股权投资及本公司对联营企业的长期股权投资。子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。联营企业为本公司能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

对子公司的投资，在公司财务报表中按照成本法确定的金额列示，在编制合并财务报表时按权益法调整后进行合并；对联营企业投资采用权益法核算。

(a) 投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于以企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(b) 后续计量及损益确认方法

采用成本法核算的长期股权投资，按照初始投资成本计量，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以初始投资成本作为长期股权投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，并相应调增长期股权投资成本。

采用权益法核算的长期股权投资，本公司按应享有或应分担的被投资单位的净损益份额确认当期投资损益。确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本公司负有承担额外损失义务且符合预计负债确认条件的，继续确认预计将承担的损失金额。被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。被投资单位分派的利润或现金股利于宣告分派时按照本公司应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本公司与被投资单位之间未实现的内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资损益。本公司与被投资单位发生的内部交易损失，其中属于资产减值损失的部分，相应的未实现损失不予抵销。

(c) 确定对被投资单位具有控制、重大影响的依据

控制是指拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。

重大影响是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(d) 长期股权投资减值

对子公司、联营企业的长期股权投资，当其可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

15. 投资性房地产

不适用

16. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产包括房屋及建筑物、机器设备、运输工具以及办公设备等。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本公司、且其成本能够可靠计量时予以确认。购置或新建的固定资产按取得时的成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

当固定资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

固定资产的处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10 至 20 年	0%	5%至 10%
机器设备		5 年至 10 年	5%	9.5%至 19%
运输工具		4 年至 5 年	5%	19%至 23.75%
办公设备		3 年至 5 年	5%	19%至 31.67%

对固定资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确

定折旧额。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

17. 在建工程

适用 不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。当在建工程的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

18. 借款费用

适用 不适用

本公司发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之资产的购建的借款费用，在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化，其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断，并且中断

时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建活动重新开始。

对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款借款费用的资本化金额。

对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，按照累计资产支出超过专门借款部分的资本支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均实际利率计算确定一般借款借款费用的资本化金额。实际利率为将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量折现为该借款初始确认金额所使用的利率。

19. 生物资产

适用 不适用

20. 油气资产

适用 不适用

21. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、商标使用权、外购软件、有利合约和品牌等，以成本计量。

(a) 土地使用权

土地使用权按实际支付的价款入账，并按使用年限 50 年平均摊销。

(b) 商标使用权

商标使用权按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

(c) 外购软件

外购软件按实际支付的价款入账，并按预计受益年限平均摊销。

(d) 品牌

品牌按非同一控制下企业合并时评估机构评估的公允价值入账并按预计受益年限平均摊销。

(e) 有利合约

有利合约按非同一控制下企业合并时评估机构评估的公允价值入账并按预计受益年限平均摊销。

(f) 定期复核使用寿命和摊销方法

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(g) 无形资产减值

当无形资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

22. 长期资产减值

适用 不适用

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、长期待摊费用及对子公司、联营企业的长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。减值测试时，商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

23. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为经营租入固定资产改良，按预计受益期间2至5年分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

24. 职工薪酬

(1)、短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费、短期带薪缺勤等。本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按照公允价值计量。

(2)、离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司的离职后福利计划为设定提存计划。设定提存计划是本公司向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划。于报告期内，本公司的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险和失业保险。

基本养老保险

本公司职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本公司以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本公司在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3)、辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

(4)、其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

25. 预计负债

适用 不适用

因产品销售退回等形成的现时义务，当履行该义务很可能导致经济利益的流出，且其金额能够可靠计量时，确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为流动负债。

26. 股份支付

适用 不适用

(a) 以权益结算的股份支付

上海合夏投资有限公司(以下简称“上海合夏”)是一家持有本公司股份的有限责任公司。上海合夏设立了一系列职工持股计划用以奖励职工为本公司提供的服务。在上海合夏设立的各项职工持股计划下,职工均有对不同等待期的结算方式的选择,即用现金或者用上海合夏的权益进行结算。因此,上海合夏被认为已经发行了一项复合金融工具,即一项工具同时包含负债成分(在交易对方有权要求以现金结算的范围内)和权益成分(在交易对方有权要求放弃现金而选择以权益工具结算的范围内)。负债成分的公允价值按照未来现金流出的现值予以确定。然后权益成分以工具整体价值与负债成分的价值之差计量。

在本公司的合并财务报表内,由于本公司没有任何结算职工奖励的义务,因此该等职工持股计划被认定为以权益结算的股份支付交易。本公司将奖励授予日的公允价值在不同等待期内进行摊销,确认为一项费用并同时贷记股东权益。该贷记股东权益应被视为上海合夏的资本投入。

(b) 权益工具公允价值确定的方法

上海合夏权益工具的公允价值参考本公司相关权益工具的公允价值计算。在计算本公司相关权益工具的公允价值时,本公司采用了收益法项下的现金流量折现法。管理层在采用现金流量折现法时考虑了本公司未来的经营计划、特有的营运和财务风险、目前所处的发展阶段以及其他可能对本公司的营运、所处的行业 and 市场份额造成影响的经济和竞争因素。

(c) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期的每个资产负债表日,本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计,修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日,最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致。

27. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

28. 收入

适用 不适用

收入的金额按照本公司在日常经营活动中销售商品和提供劳务时,已收或应收合同或协议价款的公允价值确定。收入按扣除销售折让及销售退回的净额列示。

与交易相关的经济利益很可能流入本公司,相关的收入能够可靠计量且满足下列各项经营活动的特定收入确认标准时,确认相关的收入:

(a) 销售商品— 零售

销售商品零售收入于商品风险和报酬已转移给购货方时(一般为本公司已将商品交付于购货方而购货方已接收商品,且不再存在会影响购货方接收商品的未履行义务之日期)确认。本公司主

要通过专卖店、专柜及电子商务平台实现销售。对专卖店的销售收入，于产品已经交付给顾客且顾客接受产品时确认。通过专柜的销售收入，于产品已经交付给商场顾客且商场顾客接受产品时确认。通过电子商务平台的销售收入，于产品已经交付给终端顾客且终端顾客确认验收产品时确认。于销售时，本公司利用累积的经验对销售退货作出估计。

(b) 销售商品— 批发及分销

销售商品批发及分销收入于商品所有权上的主要风险和报酬转移给经销商时确认，一般于商品交运于经销商之日期确认。经销商在确认接收后具有自行销售商品的权利并承担该产品可能发生价格波动或毁损的风险。

(c) 提供服务

本公司为关联方提供线上店铺运营服务，于相关的服务提供后确认收入。

29. 政府补助

(1)、与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

政府补助为本公司从政府无偿取得的货币性资产，包括企业扶持政策、现代服务业专项资金等。

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助按照收到或应收的金额计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益并在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分摊计入损益。本公司对同类政府补助采用相同的列报方式。

与日常活动相关的政府补助纳入营业利润，与日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

本公司收到的政策性优惠利率贷款，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。本公司直接收取的财政贴息，冲减相关借款费用。

(2)、与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

适用 不适用

与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本，用于补偿已发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

30. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损,确认相应的递延所得税资产。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异,不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或

负债的初始确认形成的暂时性差异,不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日,递延所得税资产和递延所得税负债,按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。

对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时,确认递延所得税资产。

同时满足下列条件的递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示:递延所得税资产和递延所得税负债与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关;本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利。

31. 租赁

(1)、经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

经营租赁的租金支出在租赁期内按照直线法计入相关资产成本或当期损益。出租人提供免租期的,本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内按直线法进行分摊,免租期内确认租金费用和相应的负债。

出租人提供了租赁补贴的,本公司将收到的补贴收入确认为递延收益,并将其在整个租赁期内按直线法进行分摊,作为租金费用的抵减。补贴收入分摊期限在一年以下(含一年)的,列示为流动负债;期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)摊销的部分列示为一年内到期的非流动负债;其余列示为非流动负债。

(2)、融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

32. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

重要会计估计和判断

本公司根据历史经验和其他因素,包括对未来事项的合理预期,对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

(a) 重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险:

(i) 存货可变现净值

存货的可变现净值为日常业务中的估计售价扣除估计的销售费用及相关税费后得出。该等估计根据现时的市场状况及销售类似产品的过往经验而作出, 并会因为客户喜好的改变以及竞争对手市场策略的改变而有所差异。

于每年年度终了, 本公司对存货的可变现净值进行复核并作适当调整(如适用)。

(ii) 固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)预计使用寿命和预计净残值

本公司固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的预计使用寿命和预计净残值按照过去性质及功能相似的固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的实际可使用年限为基础, 按照历史经验进行估计。如果该等资产的使用寿命缩短, 或预计净残值减少, 本公司将提高折旧摊销率、淘汰或技术性更新该等资产。

于每年年度终了, 本公司对固定资产、无形资产以及长期待摊费用(经营租入固定资产改良)的预计使用寿命和预计净残值进行复核并作适当调整(如适用)。

(iii) 长期资产减值损失

本公司于资产负债表日对存在减值迹象的各项资产进行减值测试, 资产及资产组的可收回金额按照使用价值计算确定, 该计算需要利用一定的假设和估计。

评估资产是否减值需要管理层的判断, 特别是如下估计: (i)是否已出现有关资产值可能无法收回的迹象; (ii)可回收金额(即公允价值减去处置费用后的净额及估计继续在业务中使用资产所带来的未来现金流量现值净额二者的较高者)是否高于资产账面值; 及(iii)现金流量预测所用的主要假设, 包括该等现金流量是否以适当利率折现等。管理层用作评估减值的假设(包括折现率

或现金流量预测所用的增长率假设)若有变化, 可能会对减值测试计算得出的现值净额带来重大影响, 从而影响本公司的经营成果及财务状况。若应用于现金流量折现的利率或预计的未来现金流量出现重大不利变动, 则可能需要计提资产减值损失。

(iv) 所得税

本公司在多个地区缴纳企业所得税。在正常的经营活动中, 很多交易和事项的最终税务处理都存在不确定性。在计提各个地区的所得税费用时, 本公司需要作出重大判断。如果这些税务事项的最终认定结果与最初入账的金额存在差异, 该差异将对作出上述最终认定期间的所得税费用和递延所得税的金额产生影响。

(v) 应收款项减值准备

本公司管理层在评估应收款项可回收性的基础上计提减值准备。此评估是基于客户的信贷历史和目前的市场条件判断得出。管理层于各资产负债表日重新评估该等估计的合理性。本年度本

公司根据在实践中逐步积累的经验，不断细化和完善对于应收款项的管理。根据本公司所处行业特点，参考同行业上市公司的应收账款坏账准备计提比例，本公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更。上述变更自 2017 年 1 月 1 日起生效，对本年度的影响请参见附注。

(vi) 商誉减值准备的会计估计

本公司每年对商誉进行减值测试。包含商誉的资产组和资产组组合的可收回金额为其预计未来现金流量的现值，其计算需要采用会计估计。如果管理层对资产组和资产组组合未来现金流量计算中采用的毛利率进行修订，修订后的毛利率低于目前采用的毛利率，本公司可能需对商誉计提减值准备。

如果管理层对应用于现金流量折现的税前折现率进行重新修订，修订后的税前折现率高于目前采用的折现率，本公司可能需对商誉计提减值准备。

(vii) 可供出售金融资产

本公司在确定一项可供出售权益投资是否已减值时，依循企业会计准则第 22 号的指引。此项确定需要有重大判断。在作出此项判断时，本公司评估(包括其他因素)某项投资的公允价值低于其成本的持续时间和数额，以及被投资者的财政健全情况和短期业务前景，包括例如行业和范畴表现、技术变迁以及经营和筹资现金流量等因素。

33. 重要会计政策和会计估计的变更

(1)、重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
本公司将 2017 年度处置固定资产和无形资产产生的利得和损失计入资产处置损失项目。2016 年度的比较财务报表已相应调整。	第三届董事会第六次会议审议通过	资产处置损失影响 2016 年度金额(637)千元；营业外收入影响 2016 年度金额(87)千元；营业外支出影响 2016 年度金额 1,044 千元

其他说明

财政部于 2017 年颁布了《企业会计准则第 42 号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》、修订后的《企业会计准则第 16 号——政府补助》和《关于修订印发一般企业财务报表格式的通知》(财会[2017]30 号)，本公司已采用上述准则和通知编制 2017 年度财务报表，第 42 号准则变更对本公司本年度及 2016 年度的财务报表无影响。第 16 号准则的变更对本年度的影响请参见附注，2016 年度的比较财务报表未经重列。

(2)、重要会计估计变更

适用 不适用

会计估计变更的内容和原因	审批程序	开始适用的时点	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
--------------	------	---------	---------------------

本年度本公司根据在实践中逐步积累的经验，不断细化和完善对于应收款项的管理。根据本公司所处行业特点，参考同行业上市公司的应收账款坏账准备计提比例，本公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更。上述变更自 2017 年 1 月 1 日起生效，减少了 2017 年度的净利润计人民币 28,597 千元，对各个会计科目的影响请参见附注。	第三次董事会第六次会议	2017 年 1 月 1 日	减少了 2017 年度的净利润人民币 28,597 千元。
--	-------------	----------------	-------------------------------

34. 其他

适用 不适用

六、 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	17%、11%、6%和 3%
营业税	应缴税营业额	3%
城市维护建设税	应纳税所得额	7%、5%和 1%
企业所得税	应纳税所得额	25%
香港利得税	应纳税所得额	16.5%
教育费附加	缴纳的增值税及营业税额	3%
地方教育费附加	缴纳的增值税及营业税额	2%
河道管理费	缴纳的增值税及营业税额	1%

(a) 根据财政部、国家税务总局颁布的《财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知》(财税[2016]36 号)及相关规定，自 2016 年 5 月 1 日起，本公司的装修安装类业务适用增值税，税率为 11%，2016 年 5 月 1 日前该业务适用营业税，税率为 3%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

2. 税收优惠

适用 不适用

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	11,438	13,311
银行存款	804,142	568,078
其他货币资金	115,000	120,525
合计	930,580	701,914
其中：存放在境外的款项总额	579	632

其他说明

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，其他货币资金为本公司存入银行的到期日在三个月以上的定期存款。

2、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

□适用 √不适用

3、衍生金融资产

□适用 √不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

□适用 √不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据：

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 应收账款分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	11,448	1	(11,448)	100	0	13,073	2	(13,073)	100	0
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,085,393	98	(31,957)	3	1,053,436	1,056,671	97	(4,487)	0	1,052,184
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	13,374	1	(13,374)	100	0	10,536	1	(10,536)	100	0
合计	1,110,215	100	(56,779)	5	1,053,436	1,080,280	100	(28,096)	3	1,052,184

	2017年12月31日	2016年12月31日
应收账款	1,110,215	1,080,280
减：坏账准备	(56,779)	(28,096)
	1,053,436	1,052,184

本公司的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

本年度对应收账款坏账计提比例的会计估计进行变更，该变更对本年度的财务报表的影响为调增资产减值损失 23,535 千元，减调应收账款 23,535 千元。

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的应收账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

应收账款 (按单位)	期末余额			
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
应收账款 1	1,755	(1,755)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 1,755 千元。因该商场存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收账款 2	1,612	(1,612)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 1,612 千元。因该商场已经倒闭，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收账款 3	984	(984)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 984 千元。因该商场已经倒闭，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收账款 4	802	(802)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 802 千元。因该商场已经倒闭，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
应收账款 5	686	(686)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 686 千元。因该商场存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备。
其他	5,609	(5,609)	100%	预计无法收回
合计	11,448	(11,448)	100%	/

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中：1 年以内分项			
信用期(90 天)内	975,248	(19,365)	2%
超过信用期(90 天)且一年以内	92,113	(4,606)	5%
1 年以内小计	1,067,361	(23,971)	2%
1 至 2 年	8,707	(1,741)	20%
2 至 3 年	6,159	(3,079)	50%
3 年以上	3,166	(3,166)	100%
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	1,085,393	(31,957)	3%

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 33,746,000 元；本期收回或转回坏账准备金额 5,063,000 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

适用 不适用

于 2017 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	151,346	3,752	14%

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款：

□适用 √不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应收账款	1,110,215	1,080,280
减：坏账准备	(56,779)	(28,096)
	1,053,436	1,052,184

本公司的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款和向子公司出售商品形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

应收账款按其发票日期的账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
信用期(90 天)内	975,248	1,021,207
超过信用期(90 天)且一年以内	92,217	26,411
一到二年	10,649	14,075
二到三年	13,576	14,795
三年以上	18,525	3,792
合计	1,110,215	1,080,280

于 2017 年 12 月 31 日本公司无已逾期但未计提减值准备的应收账款。于 2016 年 12 月 31 日应收账款 32,686 千元已逾期，但基于对客户财务状况及其信用记录的分析，本公司认为这部分款项可以收回，没有发生减值，故未单独计提减值准备。这部分应收账款的账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
90 天到 180 天	-	17,456
180 天到 360 天	-	7,232
360 天以上	-	7,998
	-	32,686

6、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	243,098	100	324,590	100
1 至 2 年				
2 至 3 年				
3 年以上				
合计	243,098	100	324,590	100

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日, 本公司预付款项主要为存货采购和租金预付款, 账龄均为一年以内。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况:

√适用 □不适用

于 2017 年 12 月 31 日, 按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下:

	金额	占预付款项总额比例
余额前五名的预付款项总额	102,385	42%

其他说明

□适用 √不适用

7、应收利息

(1). 应收利息分类

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
定期存款	2,281	2,695
委托贷款		
债券投资		
合计	2,281	2,695

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

8、应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

(1). 其他应收款分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款	2,291	1	-2,291	100	0	2,291	1	-2,291	100	0
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	347,418	99	-23,882	7	323,536	282,493	99	-6,222	2	276,271
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
合计	349,709	/	-26,173	/	323,536	284,784	/	-8,513	/	276,271

本年度对其他应收款坏账计提比例的会计估计进行变更,该变更对本年度的财务报表的影响为调增资产减值损失 14,594 千元,调减其他应收款 14,594 千元。

期末单项金额重大并单项计提坏帐准备的其他应收款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

其他应收款 (按单位)	期末余额			计提理由
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)	
其他应收款 1	1,000	(1,000)	100%	于 2017 年 12 月 31 日, 其他应收某商场押金 1,000 千元。因该商场已处于停业状况, 并涉及数项诉讼且沟通无效, 本公司认为该项其他应收款难以收回, 因此全额计提坏账准备。
其他应收款 2	775	(775)	100%	于 2017 年 12 月 31 日, 其他应收某商场押金 775 千元。因该商场已处于停业状况, 本公司认为该项其他应收款难以收回, 因此全额计提坏账准备。
其他应收款 3	516	(516)	100%	于 2017 年 12 月 31 日, 其他应收某商场押金 516 千元。因本公司经营部署撤柜, 本公司认为该项其他应收款难以收回, 因此全额计提坏账准备。

组合中, 按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款:

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中: 1 年以内分项			
1 年以内	318,327	(15,935)	5%
1 年以内小计	318,327	(15,935)	5%
1 至 2 年	23,467	(4,693)	20%
2 至 3 年	4,739	(2,369)	50%
3 年以上	885	(885)	100%

合计	347,418	(23,882)	7%
----	---------	----------	----

确定该组合依据的说明：

对于单项金额不重大的应收款项，与经单独测试后未减值的应收款项一起按信用风险特征划分为若干组合，根据以前年度与之具有类似信用风险特征的应收款项组合的实际损失率为基础，结合现时情况确定应计提的坏账准备。

本年度本公司根据在实践中逐步积累的经验，不断细化和完善对于应收款项的管理。根据本公司所处行业特点，参考同行业上市公司的应收款项坏账准备计提比例，本公司对应收款项坏账计提比例的会计估计进行变更。上述变更自 2017 年 1 月 1 日起生效。

采用账龄分析法计提坏账准备的政策如下：

	应收账款计提比例	其他应收款计提比例
信用期(90 天)内	2%	5%
超过信用期(90 天)且一年以内	5%	5%
一到二年	20%	20%
二到三年	50%	50%
三年以上	100%	100%

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 17,660,000 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(4). 其他应收款按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金	338,239	277,337
员工备用金	9,081	6,957
其他	2,389	490
减：坏账准备	(26,173)	(8,513)
合计	323,536	276,271

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
上海龙之梦百货有限公司	押金	4,722	一年以内	1%	236
上海紫竹科学园区吴泾镇开发办公室	保证金	3,437	一至二年	1%	687
上海莘盛发展有限公司	保证金	3,406	一年以内	1%	170
思创医惠科技股份有限公司	保证金	2,909	一年以内	1%	145
上海美罗城商业管理有限公司	保证金	2,409	一年以内	1%	120
合计	/	16,883	/	5%	1,358

(6). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款:

□适用 √不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额:

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

10、 存货**(1). 存货分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	9,399	(588)	8,811	8,041	-	8,041
在产品						
库存商品	2,555,226	(235,503)	2,319,723	1,959,973	(269,466)	1,690,507
周转材料						
消耗性生物资产						
建造合同形成的已完工未结算资产						
低值易耗品	16,105		16,105	15,028		15,028
合计	2,580,730	(236,091)	2,344,639	1,983,042	(269,466)	1,713,576

(2). 存货跌价准备

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	0	-588				-588
在产品						
库存商品	(269,466)	(189,026)		(222,989)		(235,503)
周转材料						
消耗性生物资产						
建造合同形成的已完工未结算资产						
合计	(269,466)	-189,614		-222,989		(236,091)

本年度转销系上年度已计提存货跌价准备的库存商品在本年度实现销售或处置所致。

存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	市价	不适用
库存商品	市价	已出售/捐赠

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明:

□适用 √不适用

(4). 期末建造合同形成的已完工未结算资产情况:

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

11、持有待售资产

□适用 √不适用

12、一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付 2017 年第三季度股利款及保证金	105,747	
待认证进项税额	29,323	
可供出售金融资产	17,000	
委托借款	5,000	
预交企业所得税		991
上市费用		6,495
合计	157,070	7,486

其他说明

根据 2017 年 12 月 18 日股东大会决议的批准，本公司向全体股东派发 2017 年度第三季度现金股利，每股人民币 0.33 元，按照已发行股份 547,672 千股计算，共计人民币 180,731 千元。于 2017 年 12 月 31 日，本公司已经向中国证券登记结算有限公司支付境内上市人民币普通股股东的股利(已扣除 Boxin China Growth Fund I L.P.的股利计人民币 6,414 千元)计人民币 103,436 千元、保证金计人民币 2,212 千元及手续费计人民币 99 千元，中国证券登记结算有限公司已于 2018 年 1 月 3 日支付给境内上市人民币普通股股东。

于财务报表报出日，本公司对 Boxin China Growth Fund I L.P. 的股利计人民币 6,414 千元及对境外上市外资股股东的股利计人民币 70,881 千元尚未支付。

14、可供出售金融资产

(1). 可供出售金融资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
可供出售债务工具：						
可供出售权益工具：	67,544		67,544	190,649		190,649
按公允价值计量的						
按成本计量的						
银行理财产品	17,000					
减：列示于其他流动资产的可供出售金融资产	(17,000)					
合计	67,544		67,544	190,649		190,649

(2). 期末按公允价值计量的可供出售金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

可供出售金融资产分类	可供出售权益工具	可供出售债务工具	合计
权益工具的成本/债务工具的摊余成本	85,226		85,226
公允价值	84,544		84,544
累计计入其他综合收益的公允价值变动金额	(682)		-682
已计提减值金额	0		0

于 2017 年度，本公司投资杭州智投股权投资合伙企业(有限合伙)，本公司作为有限合伙人出资人民币 10,000 千元，持股比例为 19.96%。上海元吉资产管理有限公司以普通合伙人出资人民币 100 千元，执行合伙事务。本公司没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，对该公司不具有重大影响，故将其作为可供出售金融资产进行核算。于 2017 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 10,000 千元。

于 2017 年度，本公司投资宁波朗盛千汇投资合伙企业(有限合伙)，本公司作为有限合伙人出资人民币 18,200 千元，持股比例为 11.89%。宁波镇海朗盛百汇投资管理有限公司以普通合伙人出资人民币 1,000 千元，执行合伙事务。本公司没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营

决策，对该公司不具有重大影响，故将其作为可供出售金融资产进行核算。于 2017 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 18,200 千元。

于 2017 年度，本公司通过全国中小企业股份转让系统认购北京明通四季科技股份有限公司向本公司定向发行的 1,075 千股，本公司出资人民币 15,000 千元，持股比例为 3.74%，本公司没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，对该公司不具有重大影响，故将其作为可供出售金融资产进行核算。于 2017 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 15,000 千元。

于 2017 年度，本公司通过余杭农村商业银行购买“丰收●本嘉利”2017 年第九期人民币理财产品，本公司出资人民币 17,000 千元，该理财产品为保本浮动收益型理财产品，理财期限为 365 天，故将作为“其他流动资产-可供出售金融资产”进行核算。于 2017 年 12 月 31 日该金融资产的公允价值为人民币 17,000 千元。

于 2016 年度，本公司投资 TNPI 香港有限公司，本公司出资美元 3,750 千元折合人民币 25,026 千元，持股比例为 20.75%，本公司没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，对该公司不具有重大影响，故将其作为可供出售金融资产进行核算。于 2017 年 12 月 31 日该权益工具的公允价值为人民币 24,344 千元(2016 年 12 月 31 日：26,050 千元)。

于 2015 年度，本公司投资天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)，本公司作为有限合伙人出资 150,000 千元。北京君联同道投资顾问合伙企业(有限合伙)以普通合伙人出资 3,000 千元，执行合伙事务。于 2017 年 9 月 30 日前本公司没有以任何方式参与或影响该公司的财务和经营决策，对该公司不具有重大影响，故将其作为可供出售金融资产进行核算。于 2017 年 9 月 30 日，本公司与合伙企业各合伙人协商一致后决定由本公司派驻一名投资决策委员会委员，参与合伙企业投资事宜的审议，对该公司有重大影响。于 2017 年 9 月 30 日，该权益工具的公允价值为人民币 192,258 千元，本公司将其从可供出售金融资产转入长期股权投资，同时将截至 2017 年 9 月 30 日止该权益工具累计的公允价值变动损益人民币 42,258 千元(扣除所得税费用净额计人民币 31,693 千元)从其他综合收益转入投资收益，将截至 2017 年 9 月 30 日止该权益工具累计的递延所得税费用人民币 10,565 千元从其他综合收益转入所得税费用。

(3). 期末按成本计量的可供出售金融资产

适用 不适用

(4). 报告期内可供出售金融资产减值的变动情况

适用 不适用

(5). 可供出售权益工具期末公允价值严重下跌或非暂时性下跌但未计提减值准备的相关说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、持有至到期投资

(1). 持有至到期投资情况:

适用 不适用

(2). 期末重要的持有至到期投资:

适用 不适用

(3). 本期重分类的持有至到期投资:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、长期应收款

(1) 长期应收款情况:

适用 不适用

(2) 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(3) 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
西藏宝信股权投资合伙企业	60,000	45,000		2,712						107,712	
泓澈实业(上海)有限公司	48,901	16,500		-9,160						56,241	
北京傲妮商贸有限公司	20,000									20,000	
杭州蜜新电子商务有限公司	960			275						1,235	
杭州凯绘电子商务有限公司	520			2,062						2,582	
杭州嘉凝电子商务有限公司		900		-161						739	

公司											
上海品呈实业有限公司		15,000		775						15,775	
福州芭蒂服装有限公司		10,000		-1,342						8,658	
天津星旷企业管理咨询合伙企业(有限合伙)				23,265					192,258	215,523	
小计	130,381	87,400		18,426					192,258	428,465	
合计	130,381	87,400		18,426					192,258	428,465	

其他为从可供出售金融资产转入

18、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

19、固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	178,728	30,038	8,569	108,038	325,373
2.本期增加金额	212,234	11,327	2,596	35,084	261,241

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
(1) 购置		3,116	2,596	22,986	28,698
(2) 在建工程转入	212,234	8,211		11,553	231,998
(3) 企业合并增加				545	545
3.本期减少金额	-	15	2,045	7,042	9,102
(1) 处置或报废	-	15	2,045	7,042	9,102
4.期末余额	390,962	41,350	9,120	136,080	577,512
二、累计折旧					
1.期初余额	20,963	6,949	3,269	63,528	94,709
2.本期增加金额	8,999	3,362	785	21,503	34,649
(1) 计提	8,999	3,362	785	21,503	34,649
3.本期减少金额	-	14	1,110	6,204	7,328
(1) 处置或报废	-	14	1,110	6,204	7,328
4.期末余额	29,962	10,297	2,944	78,827	122,030
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置或报废					

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	合计
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	361,000	31,053	6,176	57,253	455,482
2.期初账面价值	157,765	23,089	5,300	44,510	230,664

2017 年度固定资产计提的折旧金额为 34,649 千元(2016 年度：32,167 千元)，其中计入销售费用及管理费用的折旧费用分别为 23,011 千元及 11,638 千元(2016 年：23,967 千元及 8,200 千元)。

于 2017 年 12 月 31 日，本公司无暂时闲置的固定资产及未办妥产权证书的固定资产。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
吴泾总部基地项目	380,343		380,343	76,401		76,401
天津物流中心项目	114,263		114,263	82,364		82,364
成都物流中心项目	77,625		77,625	41,427		41,427
ERP 系统升级	4,867		4,867	4,867		4,867
太仓物流中心项目二期及三期				159,394		159,394
CBA 空调项目				468		468
其他	577		577	410		410
合计	577,675		577,675	365,331		365,331

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
吴泾总部基地项目	1,065,260	76,401	303,942			380,343	35%	35%	8,970	7,709	4.18	借款资金+自有资金
太仓物流中心项目二期及三期	228,428	159,394	71,769	(231,163)			96%	96%	11,621	7,954	4.18	借款资金+自有资金
天津物流中心项目	190,464	82,364	31,899			114,263	57%	57%	5,638	3,639	4.18	借款资金+自有资金

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
成都物流中心项目	139,430	41,427	36,198			77,625	53%	53%	3,060	2,447	4.18	借款资金+自有资金
ERP 系统升级	5,898	4,867				4,867	83%	83%				自有资金
CBA 空调项目	835	468	367	(835)			100%	100%				自有资金
其他	1,939	410	948		(781)	577						自有资金
合计	1,632,254	365,331	445,123	(231,998)	(781)	577,675	/	/	29,289	21,749	/	/

本期其他减少金额为转入无形资产金额

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本公司的在建工程不存在减值。

(3). 本期计提在建工程减值准备情况：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

21、工程物资

适用 不适用

22、固定资产清理

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、无形资产**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用 权	外购 软件	品牌	有利合约	合计
一、账面原值								
1.期初余额	162,818			1,776	63,464	48,130	9,203	285,391
2.本期增加金额	0	0	0	2,310	5,960	0	0	8,270
(1)购置					5,173			5,173
少数股东投入				2,310				2,310
在建工程转入					781			781
非同一控制下企业合并					6			6
(2)内部研发								
(3)企业合并增加								

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用 权	外购 软件	品牌	有利合约	合计
少数股东投入								
3.本期减少金额	-	0	0	-	-	-	7,653	7,653
(1)处置							7,653	7,653
4.期末余额	162,818			4,086	69,424	48,130	1,550	286,008
二、累计摊销								
1.期初余额	6,811	0	0	1,072	46,739	9,448	2,999	67,069
2.本期增加金额	3,275	0	0	413	9,574	5,666	5,147	24,075
(1)计提	3,275	0	0	413	9,574	5,666	5,147	24,075
3.本期减少金额	0	0	0	0	0	0	7,653	7,653
(1)处置	0	0	0	0	0	0	7,653	7,653
4.期末余额	10,086	0	0	1,485	56,313	15,114	493	83,491
三、减值准备								
1.期初余额								
2.本期增加金额								
(1)计提								
3.本期减少金额								
(1)处置								
4.期末余额								

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	商标使用 权	外购 软件	品牌	有利合约	合计
四、账面价值								
1.期末账面价值	152,732			2,601	13,111	33,016	1,057	202,517
2.期初账面价值	156,007			704	16,725	38,682	6,204	218,322

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0

2017 年度无形资产的摊销金额为 24,075 千元(2016 年度:24,585 千元),其中计入销售费用及管理费用的摊销费用分别为 14,633 千元及 9,442 千元(2016 年度: 11,017 千元及 13,568 千元)。

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

26、开发支出

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位: 千元 币种: 人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	
杭州黯涉	92,339				92,339
杰克沃克	13,383				13,383

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	
九蜗		7,833			7,833
合计	105,722	7,833			113,555

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

说明商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

本公司在中国大陆地区从事服装销售业务。由于业务比较单一，为了方便绩效考核和资源配置，本公司管理层将日常经营作为一个整体进行管理。因此，本公司仅有一个用于报告的经营分部。所以本公司将商誉分摊至该经营分部并进行统一减值测试。

本公司的可收回金额是基于管理层批准的五年期预算，之后采用固定的增长率(如下表所述)为基础进行估计，采用现金流量预测方法计算。

增长率	0%
毛利率	64%
折现率	15%

上述增长率为本公司预测五年后的现金流量所采用的加权平均增长率，与行业整体发展趋势一致，不超过各产品的长期平均增长率。管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的税前利率为折现率。上述假设用以分析该业务分部内各资产组和资产组组合的可收回金额。

其他说明

适用 不适用

本年度增加的商誉系购买九蜗股权所致。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	776,640	354,820	419,680		711,780
合计	776,640	354,820	419,680		711,780

其他说明：

2017 年度，长期待摊费用计提的摊销金额为 419,680 千元(2016 年度：335,858 千元)，其中计入销售费用及管理费用的摊销费用分别为 413,506 千元及 6,174 千元(2016 年度：332,543 千元及 3,315 千元)。

29、递延所得税资产/ 递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润	114,763	28,691	133,300	33,325
可抵扣亏损	453,691	113,420	148,367	37,090
存货跌价准备	236,091	59,023	269,466	67,366
免租期内确认的租赁费用	136,513	34,128	151,860	37,965
坏账准备	82,952	20,738	36,609	9,152

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
长期待摊费用税法和会计摊销的差异	11,188	2,797	5,056	1,264
应付职工薪酬	7,338	1,834	36,356	9,091
合计	1,042,536	260,631	781,014	195,253

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	114,735		132,612	
预计于 1 年后转回的金额	145,896		62,641	
合计：	260,631		195,253	

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	34,073	8,519	44,886	11,222
可供出售金融资产公允价值变动			14,599	3,650
资本化费用	36,778	9,194	11,192	2,798
其他公允价值变动	68,235	17,059		
合计	139,086	34,772	70,677	17,670

其中：

预计于 1 年内(含 1 年)转回的金额	817		1,999	
预计于 1 年后转回的金额	33,955		15,671	
合计：	34,772		17,670	

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	(14,182)	246,449	(3,104)	192,149
递延所得税负债	14,182	20,590	3,104	14,566

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

本公司无未确认递延所得税的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预付股权投资款	13,605	10,000
基建项目押金	-	5,069
合计	13,605	15,069

其他说明：

于 2017 年 12 月 31 日，本公司的预付股权投资款系对上海氧合文化传播有限公司的股权投资款，截至资产负债表日上海氧合文化传播有限公司的股权变更尚未完成。

31、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款	1,006,000	300,000
合计	1,006,000	300,000

本公司短期借款的利率区间如下：

	2017年12月31日	2016年12月31日
利率区间	4.13%-4.57%	4.13%-4.26%

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

32、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

□适用 √不适用

本公司金融负债主要为其他金融负债

33、衍生金融负债

□适用 √不适用

34、应付票据

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	398,728	352,981
银行承兑汇票	135,776	42,311
合计	534,504	395,292

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

35、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付采购款	988,084	638,910
合计	988,084	638,910

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
365 天以上	12,862	账龄超过一年的应付账款主要为应付采购款尾款，由于尚未收到对方开具的发票，该款项尚未进行最后清算。
合计	12,862	/

其他说明

□适用 √不适用

36、预收款项**(1). 预收账款列示**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收款项	363	320
合计	363	320

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本公司预收款项账龄均为一年以内。

(3). 期末建造合同形成的已结算未完工项目情况：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

37、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示：**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	249,691	2,020,263	2,072,388	197,566
二、离职后福利-设定提存计划	32,181	238,356	247,261	23,276
三、辞退福利				
四、一年内到期的其他福利				
合计	281,872	2,258,619	2,319,649	220,842

(2). 短期薪酬列示:

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	223,311	1,826,326	1,871,103	178,534
二、职工福利费	2,844	20,724	21,366	2,202
三、社会保险费	13,959	104,370	108,156	10,173
其中：医疗保险费	8,683	65,854	68,116	6,421
工伤保险费				
生育保险费				
其他	5,276	38,516	40,040	3,752
四、住房公积金	9,577	68,391	71,311	6,657
五、工会经费和职工教育经费	-	452	452	-
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	249,691	2,020,263	2,072,388	197,566

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	29,608	217,785	226,130	21,263
2、失业保险费	2,573	20,571	21,131	2,013
3、企业年金缴费				
合计	32,181	238,356	247,261	23,276

其他说明：

适用 不适用**38、 应交税费**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	53,745	125,522
消费税		
营业税		
企业所得税	166,471	197,980
个人所得税		
城市维护建设税	9,892	10,149
代扣代缴所得税	15,096	2,334
应交教育费附加	7,963	7,378
其他	371	1,583
合计	253,538	344,946

39、 应付利息适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息		
短期借款应付利息	3,036	381
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	3,036	381

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**40、 应付股利**适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

普通股股利	168,729	
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
优先股\永续债股利-XXX		
优先股\永续债股利-XXX		
应付股利-XXX		
应付股利-XXX		
合计	168,729	

41、其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款及门店装修款	203,128	338,659
应付租赁费	137,275	220,264
供应商保证金	78,533	55,945
商场履约保证金	40,927	43,275
应付物流费	24,327	43,313
应付海报道具及门店促销款	16,032	9,474
应付软件购置款	691	-
其他	29,443	17,203
合计	530,356	728,133

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
365 天以上	61,856	于 2017 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为 61,856 千元 (2016 年 12 月 31 日：35,455 千元)，主要为应付保证金款项，因为与供应商和商场仍在协商相关事宜，该款项尚未结清。
合计	61,856	/

其他说明

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款		
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款		
租赁补贴	29,956	34,595
政府补助	37	37
合计	29,993	34,632

其他说明：

租赁补贴说明：本公司将收到的租赁补贴款确认为递延收益，并将其在整个租赁期内按直线法进行分摊，作为租赁费的抵减。租赁补贴分摊期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)摊销的部分列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

政府补助说明：本公司收到天津西青区大寺镇人民政府拨付的项目建设扶持基金和江苏省宜兴市墙材革新与建筑节能管理办公室拨付的墙改基金，本公司在收到专项资金后确认为递延收益，在达到预先规定的指标，并在相关部门检验合格后将符合条件的部分冲减相关成本费用，余额计入递延收益。预期在未来一年以内达到指标并确认为收益的部分，列示为流动负债；剩余部分列示为非流动负债。

	2016 年	2017 年	本年	本年减少						2017 年	与资产 相关/与 收益相 关
	12 月 31 日	1 月 1 日	增加	冲减固 定资产	计入其 他收益	冲减销售 费用	冲减财务 费用	计入营业 外收入	冲减营业 外支出	12 月 31 日	
天津物流项目	6,000	6,000	-	-	-	-	-	-	-	6,000	与资产 相关
项目补贴											
太仓物流项目	657	657	-	-	-	-37	-	-	-	620	与资产 相关
项目补贴											
合计：	6,657	6,657	-	-	-	-37	-	-	-	6,620	

44、他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**45、长期借款****(1). 长期借款分类**适用 不适用

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明：

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明：

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、长期应付款

(1) 按款项性质列示长期应付款：

适用 不适用

48、长期应付职工薪酬

适用 不适用

49、专项应付款

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他非流动负债	46,449	54,373
合计	46,449	54,373

其他说明：

无

一年内到期的非流动负债

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
租赁补贴	69,822	82,348
政府补助	6,620	6,657
	76,442	89,005
减：一年内到期的部分	(29,993)	(34,632)
	46,449	54,373

53、股本

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	492,902	54,770				54,770	547,672

其他说明：

于 2017 年 9 月，中国证券监督管理委员会批准本公司向社会公众发行人民币普通股(A 股)不超过 54,770 千股，每股发行价格为人民币 8.41 元。本公司于 2017 年 9 月 25 日在上海证券交易所挂牌上市。本公司的募集资金总额扣除不含增值税承销及保荐费用以及其他发行费用计人民币 55,362 千元后，净募集资金计人民币 405,254 千元，其中增加股本人民币 54,770 千元，资本公积人民币 350,484 千元。

54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,500,224	350,484		1,850,708
其他资本公积	37,601	5,788		43,389
合计	1,537,825	356,272		1,894,097

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1、上海合夏对员工的奖励安排

上海合夏是一家持有本公司股份的有限责任公司。本公司通过上海合夏设立了一系列职工持股计划用以奖励职工为本公司提供的服务。本公司职工持股计划汇总如下：

于 2009 年 12 月 30 日，邢加兴先生与选定的员工（“第一批员工”）共同创立了上海合夏。上海合夏创立时的注册资本为人民币 500 千元，邢加兴先生与第一批员工分别占其 32.79% 及 67.21% 的权益。于 2010 年 4 月 2 日，上海合夏分别向章丹玲女士和吴金应先生及上海融高和南京金露收购了其持有本公司 8.25% 及 7% 的权益，收购对价均由邢加兴先生个人支付，并以该等支付的对价作为对上海合夏单方面的资本投入，由上海合夏所有的股东按其投资比例共同享有，由第一批员工享有的部分作为本公司对第一批员工的奖励。

于 2010 年 10 月 19 日，根据 Good Factor 与本公司及本公司股东签订的增资协议中估值调整机制，Good Factor 分别向邢加兴先生及上海合夏无偿转让了其持有本公司之 5% 和 3% 的权益作为奖励公司总裁或者第一批员工为公司业绩做出的贡献。

于 2011 年 4 月 22 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第二批员工”）转让了其持有的上海合夏 15.49% 的权益作为本公司对该部分员工的奖励。

于 2016 年 3 月 24 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第三批员工”）根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 5.75% 的权益作为本公司对该部分员工的奖励。

于 2017 年 3 月 31 日，邢加兴先生再次向部分员工（“第四批员工”）根据本公司 H 股市场价值折算的上海合夏的股权价值，并按照一定折扣转让了其持有的上海合夏 7.08% 的权益作为本公司对该部分员工的奖励。

上海合夏持股员工通过上海合夏间接持有本公司的权益比例如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
第一批员工, 第二批员工、第三批员工及第四批员工间接持有本公司的权益比例	6.21%	5.73%

2、上海合夏持股员工的权利

上海合夏持股员工在上海合夏的权利包括：(1)股利分配权；(2)出席会议及选举权；(3)任命及更换董事会成员；及(4)有权查阅投资及筹资记录。

3、上海合夏员工持股计划公允价值的评估

本公司采用了收益法项下的现金流量折现法对相关权益工具的公允价值进行评估。管理层在采用现金流量折现法时考虑了本公司未来的经营计划、特有的营运和财务风险、目前所处的发展阶段以及其他可能对本公司的营运、所处的行业 and 市场份额造成影响的经济和竞争因素。

本公司各项职工持股计划的公允价值汇总如下：

职工持股计划	公允价值
2010 年 4 月 2 日邢加兴先生向第一批员工授予股权	24,226
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向邢加兴先生授予股权	9,354
2010 年 10 月 19 日 Good Factor 向第一批员工授予股权	7,526
2011 年 4 月 22 日邢加兴先生向第二批员工授予股权	40,754
2016 年 3 月 24 日邢加兴先生按特定价格向第三批员工授予股权	3,889
2017 年 3 月 31 日邢加兴先生按特定价格向第四批员工授予股权	2,229

4、上海合夏员工持股计划的会计处理

员工可根据其在本公司任职长度从而选择现金结算或者权益结算的方式，因此该等股份支付在上海合夏财务报表中作为一项复合权益工具核算。由于本公司是接受员工服务的受益方，所以相应的费用在本公司的合并利润表内予以确认，同时也作为上海合夏的资本投入计入资本公积。

2017 年度及 2016 年度股份支付摊销计入本公司合并利润表的信息汇总如下：

科目	2017 年度	2016 年度
管理费用	4,793	9,948
销售费用	995	5,892
合计：	5,788	15,840

56、库存股

适用 不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益							
其中：重新计算设定受益计划净负债和净资产的变动							
权益法下在被投资单位不能重分类进损益的其他综合收益中享有的份额							
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	11,973	25,912	-31,693	-6,915	-12,696	-	-723
其中：权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额							
可供出售金融资产公允价值变动损益	10,949	27,659	-31,693	-6,915	-10,949	-	-
持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益							
现金流量套期损益的有效部分							
外币财务报表折算差额	1,024	-1,747	-	-	-1,747	-	-723
其他综合收益合计	11,973	25,912	-31,693	-6,915	-12,696	-	-723

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	148,768	70,386		219,154
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	148,768	70,386		219,154

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的10%提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的50%以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。经董事会决议，本公司2017年按净利润的10%提取法定盈余公积金70,386千元(2016年：按净利润的10%提取，共20,398千元)。

本公司任意法定盈余公积金金的提取额由董事会提议，经股东大会批准。任意法定盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。2016年度及2017年度本公司未提取任意法定盈余公积金。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,115,817	983,786
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,115,817	983,786
加：本期归属于母公司所有者的净利润	498,527	531,963
减：提取法定盈余公积	70,386	20,398
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	328,602	379,534
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	1,215,356	1,115,817

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

根据 2017 年 12 月 18 日股东大会决议的批准，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.33 元，按照已发行股份 547,672 千股计算，共计人民币 180,731 千元。

根据 2017 年 5 月 12 日股东大会决议的批准，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.30 元，按照已发行股份 492,902 千股计算，共计人民币 147,871 千元。

根据 2016 年 10 月 11 日股东大会决议的批准，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.35 元，按照已发行股份 492,902 千股计算，共计人民币 172,515 元。

根据 2016 年 4 月 29 日股东大会决议的批准，本公司向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.42 元，按照已发行股份 492,902 千股计算，共计人民币 207,019 千元。

61、营业收入和营业成本

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	8,998,709	3,370,905	8,550,867	3,071,301
合计	8,998,709	3,370,905	8,550,867	3,071,301

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	41,451	45,393
教育费附加	31,929	33,884
资源税		
房产税		
土地使用税		
车船使用税		

印花税		
其他	9,628	8,685
合计	83,008	87,962

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	2,017,984	1,902,907
租赁费	1,047,928	973,804
长期待摊费用摊销	413,506	332,543
公用事业及商场费用	371,165	414,008
电子商务费用	155,399	77,402
物流费	124,429	114,348
低值易耗品	103,424	109,892
差旅费	30,407	29,164
市场推广及促销费	27,279	31,582
固定资产折旧	23,011	23,967
无形资产摊销	14,633	11,017
质量检查费	14,364	14,133
咨询费及技术服务费	10,608	9,582
税金	-	706
其他	737	211
合计	4,354,874	4,045,266

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
员工费用	243,743	253,785
咨询费及技术服务费	29,342	19,010
低值易耗品	26,207	27,575
租赁费	23,149	19,888
差旅费	20,258	19,131

项目	本期发生额	上期发生额
公用事业费用	12,556	15,439
固定资产折旧	11,638	8,200
无形资产摊销	9,442	13,568
长期待摊费用摊销	6,174	3,315
物流费	3,440	2,198
审计师费用	2,150	3,728
税金	0	2,639
其他	1,190	3,186
合计	389,289	391,662

65、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	34,430	10,048
加：资本化利息	-21,749	-7,540
加：利息收入	-12,589	-11,582
汇兑损益净额	-280	-8,392
银行手续费	16,769	19,094
合计	16,581	1,628

66、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失	46,343	3,398
二、存货跌价损失	189,614	260,721
三、可供出售金融资产减值损失		
四、持有至到期投资减值损失		
五、长期股权投资减值损失		
六、投资性房地产减值损失		
七、固定资产减值损失		
八、工程物资减值损失		

九、在建工程减值损失		
十、生产性生物资产减值损失		
十一、油气资产减值损失		
十二、无形资产减值损失		
十三、商誉减值损失		
十四、其他		
合计	235,957	264,119

67、公允价值变动收益

□适用 √不适用

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	18,426	(1,099)
处置长期股权投资产生的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
可供出售金融资产等取得的投资收益	42,258	
处置可供出售金融资产取得的投资收益		99
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
合计	60,684	(1,000)

其他说明：

科目	2017 年度	2016 年度
从可供出售金融资产转入以权益核算的长期股权投资	42,258	-
对联营企业的投资收益/(损失)	18,426	(1,099)
出售可供出售金融资产	-	99
合计：	60,684	(1,000)

69、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
债务重组利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	-	80,225	-
赔款收入	3,842	-	3,842
其他	167	2,159	167
合计	4,009	82,384	4,009

计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
企业扶持政策	-	77,460	与收益相关
现代服务业专项资金	-	1,000	与收益相关
地方教育附加补贴	-	668	与收益相关
个人所得税手续费返还	-	658	与收益相关
初创期和成长期科技型中小企业补贴	-	400	与收益相关
其他	-	39	与收益相关
合计		80,225	/

其他说明：

□适用 √不适用

70、营业外支出

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
债务重组损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	8,836		
赔款支出	1,672	-	
其他	766	637	
合计	11,274	637	

其他说明：

无

71、所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	235,840	221,865
递延所得税费用	(43,052)	(25,413)
合计	192,788	196,452

(2) 会计利润与所得税费用调整过程：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	730,228
按法定/适用税率计算的所得税费用	182,557
子公司适用不同税率的影响	
调整以前期间所得税的影响	6,624
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	

使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	
不得扣除的费用	3,607
所得税费用	192,788

其他说明：

适用 不适用

不得扣除的费用主要包括上海合夏股份支付计划、权益法核算的长期股权投资损失及业务招待费超过限额税前不可抵扣的部分。

72、其他综合收益

适用 不适用

详见附注

73、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	129,346	80,186
收到商场履约保证金及供应商保证金	20,240	54,402
活期存款产生的利息收入	9,330	7,136
其他	4,009	2,159
合计	162,925	143,883

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金：

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
公用事业及商场费用	383,721	326,088
电子商务费	155,399	87,155
押金的净增加额	60,902	102,438
咨询费及技术服务费	39,950	28,620
市场推广及促销费	27,279	30,552
银行手续费	16,769	19,094

项目	本期发生额	上期发生额
员工备用金的净增加额	2,124	525
其他	2,438	637
合计	688,582	595,109

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他货币资金产生的利息收入	3,673	3,630
其他货币资金的净减少额	5,525	-
收购九蜗所收到的现金净额	5,023	-
合计	14,221	3,630

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买可供出售金融资产	60,200	25,026
股权投资所支付的预付款项	13,605	10,000
委托借款的净增加额	5,000	-
其他货币资金的净增加额	-	120,525
收购杭州黯涉所支付的现金净额	-	8,000
合计	78,805	163,551

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
上市费用预付款	6,495	0
合计	6,495	0

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
预付股利款保证金及手续费	2,310	-
上市费用预付款	-	881
合计	2,310	881

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

74、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	537,440	572,267
加：资产减值准备	235,957	264,119
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	34,649	32,167
无形资产摊销	24,075	24,585
长期待摊费用摊销	419,680	335,858
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	632	957
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	9,105	1,343
投资损失（收益以“-”号填列）	-60,684	1,000
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-52,726	-23,468
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	9,674	-1,945
存货的减少（增加以“-”号填列）	-817,073	-218,040
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-33,709	-214,420
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	256,916	-98,631
其他	-6,775	29,344

经营活动产生的现金流量净额	557,161	705,136
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	815,580	581,389
减：现金的期初余额	581,389	1,118,410
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	234,191	-537,021

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	10,000
其中：九蜗	10,000
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	15,023
其中：九蜗	15,023
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	(5,023)

其他说明：

无

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	815,580	581,389
其中：库存现金	11,438	13,311
可随时用于支付的银行存款	804,142	568,078

可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	815,580	581,389
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

75、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

76、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

77、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目：

适用 不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	693		579
其中：美元			
欧元			
港币	693	0.8359	579
人民币			
人民币			
应收账款			
其中：美元			
欧元			
港币			
人民币			

人民币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			
人民币			
人民币			
外币核算-XXX			
人民币			
人民币			

公司上期期末外币货币性项目余额及汇率情况如下：

2016年12月31日	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金—			
美元	162	6.9370	1,125
港币	707	0.8945	632
	869		1,757

其他说明：

上述外币货币性项目指除人民币之外的所有货币。(其范围与审计报告附注十(1(a))中的外币项目不同)

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

78、套期

适用 不适用

79、政府补助

1. 政府补助基本情况

适用 不适用

2. 政府补助退回情况

适用 不适用

80、其他

适用 不适用

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本公司的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本公司不受制于外部强制性资本要求，利用资本负债率监控资本。

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本公司的资本负债率列示如下：

科目	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
总借款	1,006,000	300,000
总资本	4,069,228	3,510,218
资本负债率	25%	9%

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
九蜗	2017年4月1日	20,000	60%	现金支付	2017年4月1日	合同条款	6,850	(9,844)

其他说明：

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至年末被购买方的经营活动现金流	购买日至年末被购买方的现金流量净额
九蜗	2017年4月1日	20,000	60%	现金支付	2017年4月1日	合同条款	6,850	(9,844)	(17,453)	(14,367)

其他说明：本公司向九蜗注资 20,000 千元，此次注资完成后，本公司持有九蜗 60%的股权，取得对该公司的控制。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	九蜗公司
--现金	20,000
--非现金资产的公允价值	

--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	20,000
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	12,167
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	7,833

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

本公司采用估值技术确定所转移非现金资产的公允价值以及所发生或承担负债的公允价值。

大额商誉形成的主要原因：

不适用

其他说明：

不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	九翊公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	23,674	23,674
货币资金	15,023	15,023
应收款项	112	112

其他应收款	949	949
预付款项	1,340	1,340
存货	3,604	3,604
固定资产	545	545
无形资产	6	6
其他流动资产	521	521
递延所得税资产	1,574	1,574
负债：	3,396	3,396
借款		
应付款项	2,270	2,270
应付职工薪酬	229	229
其他应付款	1,328	1,328
预收款项	309	309
递延所得税负债		
长期待摊费用	-740	-740
净资产	20,278	20,278
减：少数股东权益	8,111	8,111
取得的净资产	12,167	12,167

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本公司采用估值技术确定所转移非现金资产的公允价值以及所发生或承担负债的公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明：

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
杭州卓旅	-	54.05%	注销	2017年5月4日	工商注销	-						-

其他说明:

适用 不适用

于 2017 年度, 本公司处置子公司杭州卓旅, 未产生处置损益。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

一揽子交易

适用 不适用

非一揽子交易

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如, 新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

适用 不适用

2017 年度新纳入合并范围的主体:

于 2017 年 4 月 12 日，本公司之孙公司 LaCha Fashion 出资设立 Apparel，本公司间接持有其 100% 的权益，自 2017 年 4 月起 Apparel 纳入合并财务报表范围。

于 2017 年 2 月 23 日，本公司之子公司杰克沃克出资设立靛蓝新龙，本公司间接持有其 55% 的权益，自 2017 年 2 月起靛蓝新龙纳入合并财务报表范围。

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
拉夏休闲	上海市	上海市	服装生产、销售	100%		全资子公司
上海乐欧	上海市	上海市	服装生产、销售	65%		控股子公司
重庆乐微	重庆市	重庆市	服装生产、销售	100%		全资子公司
北京拉夏	北京市	北京市	服装生产、销售	100%		全资子公司
成都拉夏	成都市	成都市	服装销售	100%		全资子公司
上海微乐	上海市	上海市	服装销售	100%	-	全资子公司
上海朗赫	上海市	上海市	服装销售	100%	-	全资子公司
上海夏微	上海市	上海市	服装销售	100%	-	全资子公司
太仓拉夏	太仓市	太仓市	服装销售	95%	5%	全资子公司
天津拉夏	天津市	天津市	服装销售	100%	-	全资子公司
成都乐微	成都市	成都市	服装销售	100%	-	全资子公司
杭州黯涉	杭州市	杭州市	服装销售	54%	-	控股子公司
七格格	杭州市	杭州市	服装销售	-	54%	控股孙公司
杭州复涉	杭州市	杭州市	服装销售	-	54%	控股孙公司
新余格夏	杭州市	新余市	服装销售	-	54%	控股孙公司
杭州晨格	杭州市	杭州市	服装销售	-	54%	控股孙公司
杰克沃克	上海市	上海市	服装销售	69%	-	控股子公司
上海崇安	上海市	上海市	服装销售	85%	-	控股子公司
上海优饰	上海市	上海市	服装销售	100%	-	全资子公司
福建乐微	蒲城县	蒲城县	服装销售	100%	-	全资子公司
企业管理	上海市	上海市	投资	100%	-	全资子公司
LaCha Fashion	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	100%	-	全资孙公司
上海诺杏	上海市	上海市	服装销售	100%	-	全资子公司
上海嘉拓	上海市	上海市	IT 技术	100%	-	全资子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
形际	上海市	上海市	家居	-	60%	控股孙公司
九蜗	上海市	上海市	服装销售	60%	-	控股子公司
靛蓝新龙	东莞市	东莞市	服装生产、销售	-	55%	控股孙公司
广州熙辰	广州市	广州市	服装销售	-	80%	控股孙公司
Apparel	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资	100%	-	全资孙公司

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
杭州黯涉集团	45.95%	68,559	(59,745)	180,944

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

杭州黯涉集团包含本公司之子公司杭州黯涉及其出资设立的七格格、杭州复涉、杭州卓旅、杭州晨格以及新余格夏。

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
杭州黯涉集团	436,831	45,319	482,150	84,530	3,835	88,365	427,968	54,686	482,654	101,389	6,662	108,051

其他说明：

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
杭州黯涉集团	523,429	149,203	149,203	182,355	467,113	123,088	123,088	179,958

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制:

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业:		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业:		
投资账面价值合计	428,465	130,381
下列各项按持股比例计算的合计数		

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
--净利润	18,426	(1,099)
--其他综合收益		
--综合收益总额	18,426	(1,099)

其他说明

净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明:

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明:

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司的经营活动会面临各种金融风险：市场风险(主要为外汇风险和利率风险)、信用风险和流动性风险。本公司整体的风险管理计划针对金融市场的不可预见性，力求减少对本公司财务业绩的潜在不利影响。

(1) 市场风险

(a) 外汇风险

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。本公司总部财务部门负责监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险；为此，本公司可能会以

签署远期外汇合约或货币互换合约的方式来达到规避外汇风险的目的。于 2017 年度及 2016 年度，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本公司内记账本位币为人民币的公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

日期:	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
单位:	人民币千元	人民币千元
港币项目		
外币金融资产 -		
货币资金	4	5
美元项目		
外币金融资产 -		
货币资金	-	1,125
合计	4	1,130

于 2017 年 12 月 31 日，对于本公司各类港币及美元金融资产，如果人民币对港币及美元升值或贬值 10%，其他因素保持不变，则本公司将因为汇率波动减少或增加净利润约 1 千元(2016 年 12 月 31 日：约 85 千元)。

(b) 利率风险

集团的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率合同的相对比例。

本公司带息债务主要为人民币计价的固定利率的银行借款，具体金额如下：

科目:	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
银行借款		
- 固定利率	1,006,000	300,000

本公司总部财务部门持续监控集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。于 2017 年度及 2016 年度，本公司并无利率互换安排。

(2) 信用风险

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司认为其不存在重大的信用风险，不会产生因对方单位违约而导致的任何重大损失。

此外，对于应收账款和其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其它因素评估客户的信用资质授予相应信用期，并定期对客户信用记录进行监控和评估。本公司零售收入通过商场代收形成的应收账款一般于发票开具后 90 天收回；由于现有客户过去并无重大拖欠及违约事项，本公司通常不要求客户提供第三方担保。

同时，本公司也向其租赁门店业主支付押金，管理层预期并不存在任何因为未履约而会导致本公司产生损失。

(3) 流动性风险

本公司内各子公司负责其自身的现金流量预测。总部财务部门在汇总各子公司现金流量预测的基础上，在集团层面持续监控短期和长期的资金需求，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

于资产负债表日，本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

到期日	2017 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
金融负债 -					
短期借款	1,006,000	-			1,006,000
应付票据	534,504	-			534,504
应付账款	988,084	-			988,084
应付利息	26,695	-			26,695
应付股利	168,729	-			168,729
其他应付款	530,356				530,356
合计：	3,254,368	-			3,254,368

	2016 年 12 月 31 日				合计
	一年以内	一到二年	二到五年	五年以上	
金融负债 -					
短期借款	300,000	-			300,000
应付票据	395,292	-			395,292
应付账款	638,910	-			638,910
应付利息	8,457	-			8,457

其他应付款	728,133	-		728,133
	2,070,792	-		2,070,792

(3) 流动性风险(续)

于 2017 年 12 月 31 日, 本公司的银行借款偿还期限均为 1 年以内(2016 年 12 月 31 日: 1 年以内)。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量			84,544	84,544
(一) 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
1. 交易性金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 可供出售金融资产			84,544	84,544
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资			67,544	67,544
(3) 其他			17,000	17,000
(三) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(四) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额			84,544	84,544
(五) 交易性金融负债				

其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
(六) 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

于 2016 年 12 月 31 日，持续的以公允价值计量的资产按上述三个层次列示如下：

	第一层次	第二层次	第三层次	合计
金融资产				
可供出售金融资产—				
可供出售权益工具	-	-	190,649	190,649
金融资产合计	-	-	190,649	190,649
资产合计	-	-	190,649	190,649

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：第一层次：相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第二层次：除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

第三层次：相关资产或负债的不可观察输入值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：应收款项、短期借款和应付款项。不以公允价值计量的金融资产和负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

适用 不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本公司以其活跃市场报价确定其公允价值；对于不在活跃市场上交易的金融工具，本公司采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为市场可比公司模型。估值技术的输入值主要包括无风险利率、基准利率、汇率、信用点差、流动性溢价、EBITDA乘数、缺乏流动性折价等。

上述第三层次资产变动如下：

	可供出售金融资产
2017年1月1日	190,649
对外投资	60,200
外币折算差异	(1,706)
计入其他综合收益的利得	27,659
转出至长期股权投资	(192,258)
2017年12月31日	84,544
2016年1月1日	150,000
对外投资	25,026
外币折算差异	1,024
计入其他综合收益的利得	14,599
2016年12月31日	190,649

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

□适用 √不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	已发行股本及实收资本	持股比例		取得方式
					直接	间接	
拉夏休闲	上海市	上海市	服装生产、销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海乐欧	上海市	上海市	服装生产、销售	16,000	65%	-	控股子公司
重庆乐微	重庆市	重庆市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
北京拉夏	北京市	北京市	服装生产、销售	500	100%	-	全资子公司
成都拉夏	成都市	成都市	服装销售	500	100%	-	全资子公司
上海微乐	上海市	上海市	服装销售	50,000	100%	-	全资子公司
上海朗赫	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
上海夏微	上海市	上海市	服装销售	5,000	100%	-	全资子公司
太仓拉夏	太仓市	太仓市	服装销售	100,000	95%	5%	全资子公司
天津拉夏	天津市	天津市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
成都乐微	成都市	成都市	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
杭州黯涉	杭州市	杭州市	服装销售	59,465	54%	-	控股子公司

七格格	杭州市	杭州市	服装销售	10,000	-	54%	控股孙公司
杭州复涉	杭州市	杭州市	服装销售	1,000	-	54%	控股孙公司
新余格夏	杭州市	杭州市	服装销售	-	-	54%	控股孙公司
杭州晨格	杭州市	杭州市	服装销售	2,000	-	54%	控股孙公司
杰克沃克	上海市	上海市	服装销售	16,194	69%	-	控股子公司
上海崇安	上海市	上海市	服装销售	15,000	85%	-	控股子公司
上海优饰	上海市	上海市	服装销售	20,000	100%	-	全资子公司
福建乐微	蒲城县	蒲城县	服装销售	10,000	100%	-	全资子公司
企业管理	上海市	上海市	投资	300,000	100%	-	全资子公司
LaCha Fashion	香港特别行政区	香港特别行政区	投资	25,685	100%	-	全资孙公司
上海诺杏	上海市	上海市	服装销售	-	100%	-	全资子公司
上海嘉拓	上海市	上海市	IT 技术	1,000	100%	-	全资子公司
形际	上海市	上海市	家居	12,000	-	60%	控股孙公司
九蜗	上海市	上海市	服装销售	12,500	60%	-	控股子公司
靛蓝新龙	东莞市	东莞市	服装生产、销售	1,000	-	55%	控股孙公司
广州熙辰	广州市	广州市	服装销售	19,000	-	80%	控股孙公司
Apparel	英属维尔京群岛	英属维尔京群岛	投资	-	100%	-	全资孙公司

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
杭州凯绘电子商务有限公司	联营企业
杭州蜜新电子商务有限公司	联营企业
杭州嘉凝电子商务有限公司	联营企业
上海品呈实业有限公司	联营企业
泓澈实业(上海)有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
曹青	曹青为持有对上市公司具有重要影响的控股子公司 10% 以上股份的股东

5、关联交易情况**(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易**

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海品呈实业有限公司	采购货物	3,249	-
上海品呈实业有限公司	接受劳务	2,483	
泓澈实业(上海)有限公司	接受劳务	1,527	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州凯绘电子商务有限公司	提供劳务	10,685	-
杭州蜜新电子商务有限公司	提供劳务	1,104	-
杭州嘉凝电子商务有限公司	提供劳务	436	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表:

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

本公司作为承租方:

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
拆出				
曹青	28,000	2017-01-20	2017-06-05	2017年1月20日,经公司第二届董事会第二十四次会议审议。《杭州黯涉电子商务有限公司借贷合同》,约定由杭州黯涉向自然人曹青出借人民币2,800万元,年利率4.35%为一年期同期银行贷款基准利率,借款期限自2017年1月20日至2018年1月19日。2017年6月5日,曹青全部归还上述借款,并支付期间借款利息44万元。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	21,644	24,465

董事利益及权益

董事及执行总裁薪酬

	薪金	工资及 补贴	养老金 计划供款	奖金	其他津 贴福利	就管理 本公司 或子公 司而提 供其他 服务的 薪酬	股份支 付	合计
2017 年度								
执行董事								
邢加兴	-	1,362	46	110	-	-	196	1,714
王勇(i)	-	1,314	46	73	-	-	114	1,547
王文克(ii)	-	1,314	46	157	-	-	253	1,770
非执行董事								
李家庆(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
陆卫明	-	-	-	-	-	-	-	-
曹文海(iv)	-	-	-	-	-	-	-	-
王海桐(v)	-	-	-	-	-	-	-	-
罗斌	-	-	-	-	-	-	-	-
独立董事								
毛嘉农(vi)	-	50	-	-	-	-	-	50
陈杰平	-	167	-	-	-	-	-	167
陈巍(vii)	-	50	-	-	-	-	-	50
陈永源	-	167	-	-	-	-	-	167
张泽平	-	117	-	-	-	-	-	117

张毅(viii)	-	117	-	-	-	-	-	117
		4,658	138	340			563	5,699

	薪金	工资及 补贴	养老金 计划供款	奖金	其他津 贴福利	就管理 本公司 或子公 司而提 供的其 他服务 的薪酬	股份支 付	合计
2016 年度								
执行董事								
邢加兴	-	1,347	42	108	14	-	284	1,795
王勇(i)	-	1,279	42	240	14	-	524	2,099
王文克(ii)	-	1,278	42	220	14	-	524	2,078
非执行董事								
李家庆(iii)	-	-	-	-	-	-	-	-
陆卫明	-	-	-	-	-	-	-	-
曹文海(iv)	-	-	-	-	-	-	-	-
王海桐(v)	-	-	-	-	-	-	-	-
罗斌	-	-	-	-	-	-	-	-
独立董事								
毛嘉农(vi)	-	120	-	-	-	-	-	120
陈巍(vii)	-	120	-	-	-	-	-	120
周国良(ix)	-	40	-	-	-	-	-	40
罗文钰(x)	-	70	-	-	-	-	-	70
陈杰平(xi)	-	80	-	-	-	-	-	80
陈永源(xii)	-	50	-	-	-	-	-	50
		4,384	126	568	42		1,332	6,452

- (i) 王勇自 2012 年 4 月开始担任执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(ii) 王文克自 2015 年 7 月开始担任执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(iii) 李家庆自 2010 年 4 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(iv) 曹文海自 2010 年 3 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(v) 王海桐自 2014 年 7 月开始担任非执行董事，并于 2017 年 12 月辞任。
(vi) 毛嘉农于 2017 年 5 月任期届满，不再担任独立董事。
(vii) 陈巍于 2017 年 5 月任期届满，不再担任独立董事。

(viii) 张毅自 2017 年 5 月开始担任独立董事，并于 2017 年 12 月辞任。

(ix) 周国良自 2013 年 5 月开始担任独立董事，并于 2016 年 4 月辞任。

(x) 罗文钰自 2013 年 8 月开始担任独立董事，并于 2016 年 7 月辞任。

(xi) 陈杰平自 2016 年 4 月开始担任独立董事。

(xii) 陈永源自 2016 年 7 月开始担任独立董事。

(b) 董事的退休福利

本公司不存在董事的退休福利。本公司仅为在中国境内的董事缴纳国家规定的养老金计划。

(c) 董事终止福利

本公司不存在董事的终止福利。

(d) 获得董事服务而向第三方支付的对价

于 2017 年度，本公司没有就获得董事服务而向第三方支付的对价(2016 年度：无)。

(e) 于 2017 年度，本公司未向董事、受董事控制的法人及董事的关连人士提供贷款、准贷款，或就董事、受董事控制的法人及董事的关连人士的贷款提供担保(2016 年度：无)。

(7) 薪酬最高的前五位

2017 年度本公司薪酬最高的前五位中没有董事会成员(2016 年度：2 位董事)，其薪酬已反映在上表中；此 5 位(2016 年度：其他 3 位)的薪酬合计金额列示如下：

	2017 年度	2016 年度
工资、奖金及补贴	6,356	3,214
养老金	229	127
公积金、医疗保险及其他社会保险	211	123
股份支付	3,425	3,323
	10,221	6,787

薪酬范围：

	2017 年度	2016 年度
港币 1,500,000 元至港币 3,500,000 元(折合约人民币 1,249,200 元至 2,914,800 元)	5	3

董事、监事或薪酬最高的前五位均未因为加入本公司、离开本公司而从本公司获取奖金或离职补偿。

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

代收款项	2017 年度	2016 年度
杭州凯绘电子商务有限公司	3,099	-

与关联人共同投资

于 2017 年度，本公司与本公司股东君联资本管理股份有限公司控制的天津君联敏智企业管理咨询合伙企业(有限合伙)共同认购北京明通四季科技股份有限公司的股票，其中本公司出资人民币 15,000 千元认购北京明通四季科技股份有限公司北京明通四季科技股份有限公司 1,075 千股股票，持股比例 3.74%，天津君联敏智企业管理咨询合伙企业(有限合伙)出资 10,000 千元，持股比例 2.5%。

6、关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	杭州凯绘电子商务有限公司	1,707	-	-	-
应收账款	杭州蜜新电子商务有限公司	88	-	-	-

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	泓澈实业(上海)有限公司	104	-
其他应付款	杭州凯绘电子商务有限公司	2,134	-
其他应付款	上海品呈实业有限公司	527	-

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、股份支付**1、股份支付总体情况**

□适用 √不适用

2、以权益结算的股份支付情况

□适用 √不适用

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

5、其他

□适用 √不适用

十四、承诺及或有事项**1、重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 资本性支出承诺事项

于资产负债表日，本公司已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
固定资产	285,607	449,545
长期待摊费用	16,620	8,242
长期股权投资	4,781	90,600
无形资产	-	717
	307,008	549,104

(2) 经营租赁承诺事项

根据已签订且不可撤销的经营性租赁合同，本公司未来最低应支付的租金汇总如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一年以内	921,027	661,640
一到二年	782,471	759,028
二到三年	655,294	684,461
三至四年	492,321	548,040
四至五年	381,691	443,490
五年以上	461,444	1,182,524
	3,694,248	4,279,183

按照租赁协议，部分经营租赁实际支付的款项系按该门店销售额的若干百分比计算，或按上述最低承担金额及根据该门店销售额若干百分比计算的金额两者的较高者计算，按该门店销售额的若干百分比计算的金额并不包括在上述最低承担应支付的租金汇总表中。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、资产负债表日后事项**1、重要的非调整事项**

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0.22
经审议批准宣告发放的利润或股利	0.22

3、销售退回

□适用 √不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十六、其他重要事项**1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法**

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、年金计划

□适用 √不适用

5、终止经营

□适用 √不适用

6、分部信息**a) 报告分部的确定依据与会计政策：**

√适用 □不适用

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础确定报告分部并披露分部信息。

经营分部是指本公司内同时满足下列条件的组成部分：**(1)**该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；**(2)**本公司管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；**(3)**本公司能够取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息。两个或多个经营分部具有相似的经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

b) 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

c) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

d) 其他说明：

√适用 □不适用

本公司在中国大陆地区从事服装销售业务。由于业务比较单一，为了方便绩效考核和资源配置，本公司管理层将日常经营作为一个整体进行管理。因此，本公司仅有一个用于报告的经营分部。2017 年度及 2016 年度，本公司对任何单一外部客户的收入均未超过本公司收入的 10%。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本公司的总资本为合并资产负债表中所列示的股东权益。本公司不受制于外部强制性资本要求，利用资本负债率监控资本。

于 2017 年 12 月 31 日及 2016 年 12 月 31 日，本公司的资本负债率列示如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
总借款	1,006,000	300,000
总资本	4,069,228	3,510,218
资本负债率	25%	9%

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 应收账款分类披露:

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	2,940	0	2,940	100	0	3,035	1	3,035	100	0
按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款	1,683,159	99	8,069	1.5	1,675,090	899,193	99	1,402	0	897,791
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	6,274	1	6,274	100	0	2,885	0	2,885	100	0
合计	1,692,373	/	17,283	/	1,675,090	905,113	/	7,322	/	897,791

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项金额重大并单独计提坏账准备	2,940	0%	-2,940	100%	3,035	1%	-3,035	100%
按账龄分析法计提坏账准备	283,409	17%	-8,069	3%	-	0%	-	0%
按组合1计提坏账准备	-	0%	-	0%	316,443	99%	-	0%
按组合2计提坏账准备	-	0%	-	0%	1,402	0%	-1,402	100%
单项金额不重大但单独计提坏账准备	6,274	1%	-6,274	100%	2,885	0%	-2,885	100%
应收子公司款项	1,399,750	82%	0	0%	581,348	0%	-	0%

	1,692,373	100%	-17,283	3%	905,113	100%	-7,322	1%
--	-----------	------	---------	----	---------	------	--------	----

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的应收账款：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

应收账款（按单位）	期末余额			
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
应收账款 1	1,093	(1,093)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 1,093 千元。因该商场存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备
应收账款 2	686	(686)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 686 千元。因该商场存在资金周转问题，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备
应收账款 3	651	(651)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 651 千元。因该商场已经倒闭，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备
应收账款 4	510	(510)	100%	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 510 千元。因该商场已经倒闭，本公司认为该应收款项难以收回，因此全额计提坏账准备
合计	2,940	(2,940)	100%	

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内			
其中：1 年以内分项			

信用期（90 天）内	254,790	5,096	2
超过信用期（90 天）且一年以内	24,954	1,248	5
1 年以内小计	279,744	6,344	2
1 至 2 年	1,480	296	20
2 至 3 年	1,510	755	50
3 年以上	675	675	100
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	283,409	8,070	3

确定该组合依据的说明：

无

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的应收账款：

适用 不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 10,621,000 元；本期收回或转回坏账准备金额 660,000 元。

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况：

√适用 □不适用

	余额	坏账准备金额	占应收账款余额总额比例
余额前五名的应收账款总额	954059		57%

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款：

□适用 √不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额：

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
应收账款	1692373	905,113
减：坏账准备	(17,283)	(7,322)
	1,675,090	897,791

本公司的应收账款主要为零售收入通过商场代收形成的应收账款和向子公司出售商品形成的应收账款，一般于发票开具后 90 天收回。

(a) 应收账款按其发票日期的账龄分析如下:			
		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
	信用期(90 天)内	1,192,989	892,415
	超过信用期(90 天)且一年以内	486,543	2,503
	一到二年	2,647	3,474
	二到三年	3,474	4,699
	三年以上	6,720	2,022
		1,692,373	905,113
于 2017 年 12 月 31 日本公司无已逾期但未计提减值准备的应收账款。于 2016 年 12 月 31 日, 4,293 千元已逾期, 但基于对客户财务状况及其信用记录的分析, 本公司认为该部分款项可以收回, 没有发生减值, 故未单独计提减值准备。该部分应收账款的账龄分析如下:			

		2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
	90 天到 180 天	-	2,250
	180 天到 360 天	-	-
	360 天以上	-	2,043
		-	4,293

2、其他应收款

(1). 其他应收款分类披露:

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项金额重大并单独计提坏账准备的其他应收款	516	0	516	100	0	516	0	516	100	0
按信用风险特征组合计提坏账准备的其他应收款	1,487,606	100	4,222	16	1,483,384	1,577,572	100	2,372	0	1,575,200
单项金额不重大但单独计提坏账准备的其他应收款										
合计	1,488,122	/	4,738	/	1,483,384	1,578,088	/	2,888	/	1,575,200

	2017年12月31日				2016年12月31日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	占总额比例	金额	计提比例	金额	占总额比例	金额	计提比例
单项金额重大并单独计提坏账准备	516	0%	(516)	100%	516	0%	(516)	100%
按账龄分析法计提坏账准备	55,703	4%	(4,222)	8%	-	0%	-	0%
按组合1计提坏账准备	-	0%	-	0%	39,696	3%	-	0%
按组合2计提坏账准备	-	0%	-	0%	2,372	0%	(2,372)	100%
按组合3计提坏账准备	-	0%	-	0%	1,535,504	97%	-	0%

应收子公司款项	1,431,903	96%	-	0%	-	0%	-	0%
	1,488,122	100%	(4,738)	0%	1,578,088	100%	(2,888)	0%

期末单项金额重大并单项计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

其他应收款（按单位）	期末余额			
	其他应收款	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
其他应收款 1	516	-516	100	于 2017 年 12 月 31 日，应收某商场款项 516 千元。因本公司经营部署撤柜，本公司认为该项其他应收款难以收回，因此全额计提坏账准备
合计	516	-516	/	/

组合中，按账龄分析法计提坏账准备的其他应收款：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		
	其他应收款	坏账准备	计提比例（%）
1 年以内			
其中：1 年以内分项			
	50,964	2,549	5
1 年以内小计	50,964	2,549	5
1 至 2 年	2,835	567	20
2 至 3 年	1,595	797	50
3 年以上	309	309	100
3 至 4 年			
4 至 5 年			
5 年以上			
合计	55,703	4,222	8

确定该组合依据的说明：

无

组合中，采用余额百分比法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

组合中，采用其他方法计提坏账准备的其他应收款：

适用 不适用

(2). 本期计提、收回或转回的坏账准备情况：

本期计提坏账准备金额 1,850,000 元；本期收回或转回坏账准备金额 0 元。

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(3). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(4). 其他应收款按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收子公司款项	1,431,903	1,532,762
押金	53,392	42,584
员工备用金	2,641	1,285
其他	186	1,457
合计	1,488,122	1,578,088

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况:

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备 期末余额
上海微乐	应收子公司款项	731,914	一年以内	49%	
上海乐欧	应收子公司款项	206,391	一年以内	14%	
杰克沃克	应收子公司款项	169,268	一年以内	11%	
上海夏微	应收子公司款项	97,480	一年以内	7%	
上海优饰	应收子公司款项	64,893	一年以内	4%	
合计	/	1,269,946	/	85%	

(6). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款:

□适用 √不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额:

□适用 √不适用

其他说明:

√适用 □不适用

其他应收款账龄分析如下:

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日

一年以内	1,482,867	1,574,927
一到二年	2,835	2,926
二到三年	2,187	235
三年以上	233	-
	1,488,122	1,578,088

于 2017 年 12 月 31 日，本公司无已逾期但无需计提减值准备的其他应收款。于 2016 年 12 月 31 日，373 千元已逾期，但基于对客户财务状况及其信用记录的分析，本公司认为该部分款项可以收回，没有发生减值，故未单独计提减值准备。该部分应收账款的逾期账龄分析如下：

	2017 年 12 月 31 日	2016 年 12 月 31 日
一到二年	-	278
二到三年	-	95
	-	373

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	838,650		838,650	817,650		817,650
对联营、合营企业投资	24,433		24,433			
合计	863,083		863,083	817,650		817,650

(1) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
企业管理	300,000			300,000		
杭州黯涉	208,000			208,000		
太仓拉夏	95,000			95,000		
杰克沃克	75,000			75,000		
上海微乐	50,000			50,000		
上海优饰	20,000			20,000		
上海崇安	12,750			12,750		
上海乐欧	10,400			10,400		
天津拉夏	10,000			10,000		
成都乐微	10,000			10,000		
福建乐微	10,000			10,000		
上海夏微	5,000			5,000		
上海朗赫	5,000			5,000		
拉夏休闲	5,000			5,000		
成都拉夏	500			500		
重庆乐微	500			500		
北京拉夏	500			500		

嘉拓(上海)信息技术有限公司	-	1,000		1,000		
九蜗	-	20,000		20,000		
合计	817,650	21,000		838,650		

(2) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海品呈实业有限公司	0	15,000		775						15,775	
福州芭蒂服装有限公司	0	10,000		(1,342)						8,658	
小计	0	25,000		(567)						24,433	
合计	0	25,000		(567)						24,433	

4、营业收入和营业成本：

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,651,907	2,887,403	3,160,244	1,623,782
其他业务				
合计	4,651,907	2,887,403	3,160,244	1,623,782

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	583,277	26,120
权益法核算的长期股权投资收益	-567	
处置长期股权投资产生的投资收益		
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产在持有期间的投资收益		
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产取得的投资收益		
持有至到期投资在持有期间的投资收益		
可供出售金融资产在持有期间的投资收益		
处置可供出售金融资产取得的投资收益		
丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得		
合计	582,710	26,120

本公司不存在投资收益汇回的重大限制。

6、其他

√适用 □不适用

存货分类如下：

	2017年12月31日			2016年12月31日		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	424	-	424	587	-	587
库存商品	2,202,579	(178,841)	2,023,738	498,534	(88,932)	409,602
低值易耗品	13,019	-	13,019	3,627	-	3,627
	2,216,022	(178,841)	2,037,181	502,748	(88,932)	413,816

存货跌价准备分析如下：

	2016 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少		2017 年 12 月 31 日
		企业合并	本年计提	转回	转销	
库存商品	(88,932)	-	(275,243)	-	185,334	(178,841)

本年度转销系上年度已计提存货跌价准备的库存商品在本年度实现销售或处置所致。

存货跌价准备情况如下：

	确定可变现净值的具体依据	本年转销存货跌价准备的原因
原材料	市价	不适用
库存商品	市价	已出售/捐赠

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-632	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	129,346	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债和可供出售金融资产取得的投资收益	42,258	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	5,063	
对外委托贷款取得的损益		

采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-7,265	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
所得税影响额	-42,313	
少数股东权益影响额	-7,753	
合计	118,704	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	13.59	0.98	0.98
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.35	0.75	0.75

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

本公司为在香港联交所上市的 H 股公司，本公司按照国际财务报告准则编制了 2016 年度的财务报表。本公司按照国际财务报告准则编制的财务报表的 2016 年 12 月 31 日合并净资产和 2016 年度合并净利润与本财务报表之间不存在差异。于 2017 年 7 月 28 日，经股东大会批准本公司自 2017 年度起采用中国企业会计准则编制的合并财务报表用作在香港联交所的信息披露。因此本公司境内外财务报表不存在差异。

第十二节 备查文件目录

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2017年年度会计报表
备查文件目录	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2017年度审计报告原件
备查文件目录	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

董事长：邢加兴

董事会批准报送日期：2018年3月23日

修订信息

适用 不适用